



XXXVI ASAMBLEA ORDINARIA

*Memoria y
Balance General*

2009

CONVOCATORIA A ASAMBLEA ORDINARIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Universitaria Ltda., en su sesión extraordinaria del lunes 28 de diciembre de 2009, de acuerdo a lo establecido en los artículos 34, 37 y 40 del Estatuto Social, convoca a la XXXVI Asamblea Ordinaria, a llevarse a cabo en el Centro Cultural y de Convenciones Itá Enramada, sito en Avda. Cnel. Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas, el día sábado 20 de febrero de 2010, a las 09:00 hs. en su primera convocatoria, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Elección del Presidente de Asamblea.
2. Designación de dos (2) socios presentes para suscribir el acta de Asamblea en carácter de delegados.
3. Elección de tres (3) socios para conformar la Comisión Escrutadora de Votos. (Art. 97 del Estatuto Social).
4. Informe de la Junta Electoral.
5. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados, dictaminados por la Junta de Vigilancia, y la Auditoría Externa, correspondientes al Ejercicio comprendido desde el 1 de enero de 2009 al 31 de diciembre de 2009.
6. Elección de tres (3) miembros titulares para el Consejo de Administración; dos (2) miembros titulares para la Junta de Vigilancia y dos (2) miembros titulares para la Junta Electoral, según la vigencia de sus mandatos. El horario de votación será de 13:30 a 17:30 horas.
7. Propuesta de Distribución de Excedentes, presentada por el Consejo de Administración.
8. Propuesta y consideración del Plan de Trabajo para el año 2010 presentado por el Consejo de Administración.
9. Propuesta y consideración del Presupuesto para el Ejercicio 2010 presentado por el Consejo de Administración.
10. Otorgamiento de facultades al Consejo de Administración para el endeudamiento y fijación de su límite.

Observación: De acuerdo a lo dispuesto por el Art. 41 del Estatuto Social, si no hubiere quórum una hora después de la fijada, la Asamblea se constituirá con el número de socios presentes.

PLAN DE ACTIVIDADES 2010

- Difundir el uso de la Biblioteca Virtual.
- Proseguir con los programas de concienciación y protección ambiental.
- Proseguir con los programas de educación cooperativa y desarrollo cultural del socio.
- Capacitar a funcionarios y dirigentes.
- Iniciar los trabajos de ampliación de Casa Matriz.
- Iniciar los trabajos de construcción del Centro Cultural y de Convenciones de la CU en Itá Enramada.
- Iniciar el proyecto del Complejo Habitacional de CU en Itá Enramada.
- Proseguir con la política de expansión y fortalecimiento de la banca electrónica.
- Concluir con el proceso de la simplificación del sistema de archivo mediante la digitalización de documentos.
- Mantener competitivas las tasas de intereses de los servicios de créditos, tarjetas de créditos y depósitos de ahorros.
- Fortalecer los servicios de solidaridad.
- Proseguir con la habilitación de nuevas Sucursales.
- Proseguir con el fortalecimiento de las empresas de CU: la Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda., Panal Compañía de Seguros Generales S.A. Propiedad Cooperativa, Fundación Panal.
- Afianzar a la CU en el mercado financiero como miembro principal de Mastercard.
- Fortalecer y ampliar el posicionamiento de nuestras tarjetas de crédito y débito Panal y Cabal.
- Seguir promoviendo la integración y la defensa gremial del movimiento cooperativo, fortaleciendo las relaciones entre las cooperativas base, Centrales, Federaciones y Confederación a nivel nacional, y con los organismos de carácter internacional como la Alianza Cooperativa Internacional y organismos de cooperación.

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2009

	Presupuestado	Realizado	VARIACIÓN	
			Absoluta	%
Saldo de Disponibilidades	188.340.597.878	309.558.560.532	121.217.962.654	64,36
Saldo de Prestamos M.N.	760.754.813.683	686.667.346.377	-74.087.467.306	-9,74
Saldo de Prestamos M.E.	42.803.134.887	20.945.060.456	-21.858.074.431	-51,07
Saldo de Tarjetas de Créditos	123.970.186.802	117.677.321.777	-6.292.865.025	-5,08
Saldo de Activo Fijo	73.329.457.768	47.893.526.164	-25.435.931.604	-34,69
Saldo de Depósitos de Ahorros M.N.	917.159.495.429	885.145.195.846	-32.014.299.583	-3,49
Saldo de Depósitos de Ahorros M.E.	53.974.243.886	51.552.641.495	-2.421.602.391	-4,49
Saldos de Aportes de Capital	136.101.450.789	142.113.452.982	6.012.002.193	4,42
INGRESOS	226.121.877.709	200.143.280.757	-25.978.596.952	-11,49
INGRESOS OPERATIVOS	206.866.854.165	186.217.562.886	-20.649.291.279	-9,98
Ingresos Operativos Por Servicios Financieros	206.690.476.509	182.298.730.708	-24.391.745.801	-11,80
Ingresos Operativos Actividad Ahorro Y Credito	206.690.476.509	182.298.730.708	-24.391.745.801	-11,80
Intereses Compensatorios Sobre Prestamos	149.471.020.244	128.541.154.931	-20.929.865.313	-14,00
Intereses Moratorios Cobrados	2.717.481.887	2.063.120.274	-654.361.613	-24,08
Intereses Punitivos Cobrados	2.127.498.671	2.052.887.672	-74.610.999	-3,51
Intereses Cobrados Por Tarjetas De Credito	24.041.410.182	25.310.098.326	1.268.688.144	5,28
Intereses Cobrados S/Depositos Vista Bancos	788.835.287	1.345.780.944	556.945.657	70,60
Intereses Cobrados Sobre Depositos a Plazo	98.900.895	10.770.654	-88.130.241	-89,11
Intereses Cobrados Sobre Inversiones	12.559.806.364	7.940.899.725	-4.618.906.639	-36,78
Dividendos sobre Inversiones	790.000.000	476.566.992	-313.433.008	-39,68
Cuotas De Ingreso No Retornables	51.085.758	39.111.000	-11.974.758	-23,44
Creditos Liquidados Por Incobrar. Recup.	431.122.452	563.857.746	132.735.294	30,79
Comisiones Cobradas Sobre Tarjetas Credito	9.901.510.517	9.503.276.989	-398.233.528	-4,02
Comisiones Cobradas Cajero Automatico	274.279.656	228.563.357	-45.716.299	-16,67
Emision Y Renovac.Tarj.De Debito Y Credito	3.262.724.184	3.111.715.839	-151.008.345	-4,63
Desafectación de Previsiones	174.800.412	1.110.926.259	936.125.847	535,54
Ingresos Operativos Varios	176.377.656	3.918.832.178	3.742.454.522	2.121,84
Ingresos Operativos Ent.Integración Coop.	176.377.656	3.918.832.178	3.742.454.522	2.121,84
Otros Ingresos y Servicios	176.377.656	3.918.832.178	3.742.454.522	2.121,84
INGRESOS NO OPERATIVOS	19.255.023.544	13.925.717.871	-5.329.305.673	-27,68
Diferencia De Cambio	14.253.691.030	9.476.825.273	-4.776.865.757	-33,51
Utilidad en Vta. de Bienes Adjudicados	-	557.637.051	557.637.051	100,00
Comisiones Por Servicios De Cobranzas	447.024.878	383.994.526	-63.030.352	-14,10
Alquileres Cobrados	6.000.000	6.000.000	-	-
Otros Ingresos No Operativos	4.548.307.636	3.501.261.021	-1.047.046.615	-23,02
EGRESOS	213.530.408.225	190.486.012.776	-23.044.395.449	-10,79
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	197.818.973.093	179.203.966.661	-18.615.006.432	-9,41
Costos Y Gastos Operativos Por Servicios Financiero	190.698.741.365	172.083.209.226	-18.615.532.139	-9,76
Costos Operativos Por Actividad De Ahorro Y Credito	97.214.579.946	92.940.002.534	-4.274.577.412	-4,40
Intereses Pagados A Ahorristas	77.057.912.817	71.009.897.610	-6.048.015.207	-7,85
Creditos Liquidados Por Incobrables	1.423.490.964	3.298.554.882	1.875.063.918	131,72
Previsiones Sobre Prestamos Incobrables	7.260.313.056	8.928.071.050	1.667.757.994	22,97
Previsiones Sobre Bienes Adjudicados	228.324.310	178.285.635	-50.038.675	-21,92
Prevision sobre Diversos	222.530.376	52.216.698	-170.313.678	-76,54
Costo Procesamiento De Tarj. De Debito Y Credito	11.022.008.423	9.472.976.659	-1.549.031.764	-14,05
Costo Procesamiento Tarj De Credito Cabal	4.540.192.140	4.328.912.477	-211.279.663	-4,65
Costo Procesamiento Tarj. De Credito Mastercard	2.408.503.540	1.994.550.927	-413.952.613	-17,19
Costo Procesamiento Tarj.De Credito Panal	2.700.532.243	1.840.592.962	-859.939.281	-31,84
Cajero Automatico	200.684.568	190.059.939	-10.624.629	-5,29
Tarjetas De Debito Cabal	430.633.452	382.571.789	-48.061.663	-11,16
Tarjetas De Debito Panal	741.462.480	736.288.565	-5.173.915	-0,70
Gastos Administrativos Por Act. De Ahorro Y Credito	93.484.161.419	79.143.206.692	-14.340.954.727	-15,34
Sueldos Personal Administrativo Y Otros	29.101.625.782	25.503.778.990	-3.597.846.792	-12,36
Sueldos Personal Administrativo Y Otros	22.604.555.186	19.640.551.666	-2.964.003.520	-13,11
Gratificacion Especial	1.883.712.927	1.861.566.929	-22.145.998	-1,18
Fallos De Caja	595.104.046	505.141.372	-89.962.674	-15,12
Aguinaldos	1.887.718.365	1.642.552.579	-245.165.786	-12,99
Almuerzo	2.130.535.258	1.853.966.444	-276.568.814	-12,98
Beneficios Sociales	5.462.729.413	4.316.590.860	-1.146.138.553	-20,98
Beneficios Sociales	4.579.456.594	4.021.152.800	-558.303.794	-12,19

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2009

	<u>Presupuestado</u>	<u>Realizado</u>	<u>VARIACIÓN</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>%</u>
Incentivos Al Personal	883.272.819	295.438.060	-587.834.759	-66,55
Servicios Publicos	2.230.879.784	2.264.659.194	33.779.410	1,51
Consumo De Agua.	45.925.244	48.587.790	2.662.546	5,80
Consumo De Energia Electrica.	949.736.480	923.077.772	-26.658.708	-2,81
Telefono.	1.040.016.820	841.454.364	-198.562.456	-19,09
Telegramas	195.201.240	451.539.268	256.338.028	131,32
Materiales, Utiles Y Papeleria	3.513.390.576	1.438.378.731	-2.075.011.845	-59,06
Depreciación Del Ejercicio	5.462.182.569	4.911.714.926	-550.467.643	-10,08
Amortizacion Cargos Diferidos	1.076.725.496	537.353.481	-539.372.015	-50,09
Prevision Para Creditos Diversos	1.809.747.290	589.216.547	-1.220.530.743	-67,44
Honorarios Profesionales	3.358.965.884	3.324.275.141	-34.690.743	-1,03
Honorarios Profesionales	977.263.220	1.066.035.924	88.772.704	9,08
Gastos Judiciales	2.381.702.664	2.258.239.217	-123.463.447	-5,18
Servicios De Terceros	13.075.540.419	11.039.517.865	-2.036.022.554	-15,57
Servicios De Terceros	8.622.132.402	7.034.812.478	-1.587.319.924	-18,41
Transmision De Datos	594.322.607	337.779.687	-256.542.920	-43,17
Servicio De Courier	454.812.473	453.650.578	-1.161.895	-0,26
Otras Comunicaciones.	145.206.872	130.273.394	-14.933.478	-10,28
Seguridad Y Vigilancia.	3.033.478.695	2.779.385.796	-254.092.899	-8,38
Servicio De Cafeteria.	309.671.249	285.750.923	-23.920.326	-7,72
Limpieza.	1.154.157.814	1.068.990.437	-85.167.377	-7,38
Informes Confidenciales.	403.541.922	313.673.800	-89.868.122	-22,27
Transporte De Caudales	353.159.547	203.967.202	-149.192.345	-42,25
Consumo Agua Mineral Y Otros	119.221.736	106.183.880	-13.037.856	-10,94
Consumo De Celular	154.537.212	88.814.808	-65.722.404	-42,53
Centro de Atención al Socio	504.000.000	524.516.786	20.516.786	4,07
Servicios de Referencias Personales	246.000.000	253.878.923	7.878.923	3,20
Servicio de Colocación de Créditos	732.000.000	182.718.805	-549.281.195	-75,04
Servicios Contratados	418.022.275	305.227.459	-112.794.816	-26,98
Publicidad Y Promocion	3.881.001.192	3.462.838.438	-418.162.754	-10,77
Cuotas Otras Instituciones	572.406.825	541.866.949	-30.539.876	-5,34
Reparacion Y Mantenimiento	2.058.906.860	1.997.733.409	-61.173.451	-2,97
Seguros	11.821.471.809	10.814.666.605	-1.006.805.204	-8,52
Alquileres Pagados	2.270.305.803	1.653.819.660	-616.486.143	-27,15
Impuestos Y Tasas	6.387.944.120	6.001.204.569	-386.739.551	-6,05
Gastos Sucursales Y Agencias	2.300.218.088	2.066.312.086	-233.906.002	-10,17
Gastos De Estudios De Proyectos	319.744.020	147.820.825	-171.923.195	-53,77
Patentes Y Software Informatico	1.663.248.465	1.109.840.964	-553.407.501	-33,27
Comisiones Y Bonificaciones Pagadas	621.674.474	468.766.539	-152.907.935	-24,60
Comisiones Y Bonificaciones Pagadas	308.968.836	305.449.416	-3.519.420	-1,14
Gastos Bancarios	312.705.638	163.317.123	-149.388.515	-47,77
Gastos De Movilidad Y Transporte	401.065.602	511.596.783	110.531.181	27,56
Gastos De Viajes	234.649.477	224.796.507	-9.852.970	-4,20
Capacitacion	313.145.488	221.163.010	-91.982.478	-29,37
Otros Egresos Operativos	7.120.231.728	7.120.757.435	525.707	0,01
Gastos De Alta Direccion	7.120.231.728	7.120.757.435	525.707	0,01
Dietas	5.028.474.000	4.917.495.800	-110.978.200	-2,21
Gastos De Sesion	436.734.624	437.844.400	1.109.776	0,25
Gastos De Capacitacion Directivos	130.486.068	203.742.035	73.255.967	56,14
Gastos De Asamblea	569.929.214	505.869.583	-64.059.631	-11,24
Gastos De Viajes	954.607.822	1.055.805.617	101.197.795	10,60
EGRESOS NO OPERATIVOS	15.711.435.132	11.282.046.115	-4.429.389.017	-28,19
Diferencia De Cambio	13.827.367.335	9.796.430.330	-4.030.937.005	-29,15
Perdidas En Venta De Activos Fijos	35.552.064	12.196.233	-23.355.831	-65,69
Perdida En Venta De Bienes Adjudicados	395.758.872	196.305.403	-199.453.469	-50,40
Otros Egresos No Operativos	1.452.756.861	1.277.114.149	-175.642.712	-12,09
EXCEDENTE OPERATIVO	9.047.881.072	7.013.596.225	-2.034.284.847	-22,48
EXCEDENTE NO OPERATIVO	3.543.588.412	2.643.671.756	-899.916.656	-25,40
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	12.591.469.484	9.657.267.981	-2.934.201.503	-23,30

PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2010

	<u>Realizado</u>	<u>Presupuestado</u>	<u>VARIACIÓN</u>	
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>Absoluta</u>	<u>%</u>
Saldo de Disponibilidades	309.558.560.532	276.469.395.027	-33.089.165.505	-10,69
Saldo de Prestamos M.N.	686.667.346.377	762.682.978.849	76.015.632.472	11,07
Saldo de Prestamos M.E.	20.945.060.456	20.428.105.256	-516.955.200	-2,47
Saldo de Tarjetas de Crédito	117.677.321.777	121.934.057.834	4.256.736.057	3,62
Saldo de Activo Fijo	47.893.526.164	61.067.012.455	13.173.486.291	27,51
Saldo de Depósitos de Ahorros M.N.	885.145.195.846	941.740.696.755	56.595.500.909	6,39
Saldo de Depósitos de Ahorros M.E.	51.552.641.495	52.944.256.052	1.391.614.557	2,70
Saldos de Aportes de Capital	142.113.452.982	166.010.715.379	23.897.262.397	16,82
INGRESOS	200.143.280.757	218.068.464.894	17.925.184.137	8,96
INGRESOS OPERATIVOS	186.217.562.886	204.302.531.550	18.084.968.664	9,71
Ingresos Operativos Por Servicios Financieros	182.298.730.708	200.059.427.814	17.760.697.106	9,74
Ingresos Operativos Actividad Ahorro Y Credito	182.298.730.708	200.059.427.814	17.760.697.106	9,74
Intereses compensatorios sobre Prestamos	128.541.154.931	138.277.443.889	9.736.288.958	7,57
Intereses Moratorios Cobrados	2.063.120.274	2.191.643.702	128.523.428	6,23
Intereses Punitivos Cobrados	2.052.887.672	2.189.514.552	136.626.880	6,66
Intereses cobrados por Tarjetas de credito	25.310.098.326	26.848.949.436	1.538.851.110	6,08
Intereses cobrados s/ depositos vista bancos	1.345.780.944	642.974.632	-702.806.312	-52,22
Intereses cobrados s/ Depositos a Plazo	10.770.654	-	-10.770.654	-100,00
Intereses cobrados s/ Inversiones	7.940.899.725	14.012.349.203	6.071.449.478	76,46
Dividendos s/ Inversiones	476.566.992	802.500.000	325.933.008	68,39
Cuotas de Ingreso no retornables	39.111.000	42.719.856	3.608.856	9,23
Creditos liquidados por Incobrab. Recup.	563.857.746	603.327.792	39.470.046	7,00
Comisiones cobradas s/ Tarjetas de credito	9.503.276.989	10.095.331.152	592.054.163	6,23
Comisiones cobradas Cajero Automatico	228.563.357	241.043.256	12.479.899	5,46
Emision y renovac.Tarj.de debito y credito	3.111.715.839	3.556.622.856	444.907.017	14,30
Desafectación de previsiones	1.110.926.259	555.007.488	-555.918.771	-50,04
Ingresos Operativos Varios	3.918.832.178	4.243.103.736	324.271.558	8,27
Ingresos Operativos Ent.Integración Coop.	3.918.832.178	4.243.103.736	324.271.558	8,27
Otros Ingresos y Servicios	3.918.832.178	4.243.103.736	324.271.558	8,27
INGRESOS NO OPERATIVOS	13.925.717.871	13.765.933.344	-159.784.527	-1,15
Diferencia de cambio	9.476.825.273	10.504.282.252	1.027.456.979	10,84
Utilidad en Vta. de Bienes Adjudicados	557.637.051	595.810.000	38.172.949	6,85
Comisiones por Servicios de Cobranzas	383.994.526	403.193.544	19.199.018	5,00
Alquileres cobrados	6.000.000	6.000.000	-	-
Otros Ingresos no Operativos	3.501.261.021	2.256.647.548	-1.244.613.473	-35,55
EGRESOS	190.486.012.776	205.666.852.767	15.180.839.991	7,97
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	179.203.966.661	194.309.626.132	15.105.659.471	8,43
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros	172.083.209.226	186.612.373.472	14.529.164.246	8,44
Costos Operativos por actividad de Ahorro y Credito	92.940.002.534	93.675.187.457	735.184.923	0,79
Intereses pagados a ahorristas	71.009.897.610	74.122.567.857	3.112.670.247	4,38
Creditos liquidados por Incobrables	3.298.554.882	3.307.039.363	8.484.481	0,26
Previsiones s/ Prestamos Incobrables	8.928.071.050	5.004.185.536	-3.923.885.514	-43,95
Previsiones s/ Bienes Adjudicados	178.285.635	204.896.766	26.611.131	14,93
Prevision s/ Diversos	52.216.698	53.847.476	1.630.778	3,12
Costo Procesamiento De Tarj. De Debito y Credito	9.472.976.659	10.982.650.459	1.509.673.800	15,94
Costo Procesamiento Tarj de Credito Cabal	4.328.912.477	4.764.711.804	435.799.327	10,07
Costo Procesamiento Tarj. de Credito Mastercard	1.994.550.927	2.519.614.380	525.063.453	26,32
Costo Procesamiento Tarj.de Credito Panal	1.840.592.962	2.225.371.663	384.778.701	20,91
Cajero Automatico	190.059.939	217.313.016	27.253.077	14,34
Tarjetas de Debito Cabal	382.571.789	420.618.156	38.046.367	9,94
Tarjetas de Debito Panal	736.288.565	835.021.440	98.732.875	13,41
Gastos Administrativos por Act. de Ahorro y Credito	79.143.206.692	92.937.186.015	13.793.979.323	17,43
Sueldos Personal Administrativo y Otros	25.503.778.990	30.133.439.594	4.629.660.604	18,15
Sueldos Personal Administrativo y Otros	19.640.551.666	23.595.380.730	3.954.829.064	20,14
Gratificacion Especial	1.861.566.929	1.966.289.246	104.722.317	5,63
Fallos de Caja	505.141.372	535.744.368	30.602.996	6,06
Aguinaldos	1.642.552.579	1.970.289.244	327.736.665	19,95
Almuerzo	1.853.966.444	2.065.736.006	211.769.562	11,42
Beneficios Sociales	4.316.590.860	5.040.085.246	723.494.386	16,76
Beneficios Sociales	4.021.152.800	4.478.110.524	456.957.724	11,36

PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2010

	<u>Realizado</u>	<u>Presupuestado</u>	<u>VARIACIÓN</u>	
	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>Absoluta</u>	<u>%</u>
Incentivos al Personal	295.438.060	561.974.722	266.536.662	90,22
Servicios Publicos	2.264.659.194	2.512.794.312	248.135.118	10,96
Consumo de Agua.	48.587.790	52.894.020	4.306.230	8,86
Consumo de Energia Electrica.	923.077.772	1.018.157.604	95.079.832	10,30
Telefono.	841.454.364	942.020.796	100.566.432	11,95
Telegramas	451.539.268	499.721.892	48.182.624	10,67
Materiales, Utiles y Papeleria	1.438.378.731	3.140.442.122	1.702.063.391	118,33
Depreciación del Ejercicio	4.911.714.926	4.309.942.024	-601.772.902	-12,25
Amortizacion Cargos Diferidos	537.353.481	1.479.736.193	942.382.712	175,37
Prevision para Creditos Diversos	589.216.547	707.864.126	118.647.579	20,14
Honorarios Profesionales	3.324.275.141	3.430.502.728	106.227.587	3,20
Honorarios Profesionales	1.066.035.924	1.172.762.104	106.726.180	10,01
Gastos Judiciales	2.258.239.217	2.257.740.624	-498.593	-0,02
Servicios de Terceros	11.039.517.865	14.381.341.582	3.341.823.717	30,27
Servicios de Terceros	7.034.812.478	8.883.832.828	1.849.020.350	26,28
Transmision de Datos	337.779.687	378.947.088	41.167.401	12,19
Servicio de Courier	453.650.578	501.963.456	48.312.878	10,65
Otras Comunicaciones.	130.273.394	140.665.188	10.391.794	7,98
Seguridad y Vigilancia.	2.779.385.796	3.501.740.742	722.354.946	25,99
Servicio de Cafeteria.	285.750.923	311.633.820	25.882.897	9,06
Limpieza.	1.068.990.437	1.204.503.778	135.513.341	12,68
Informes Confidenciales.	313.673.800	349.880.232	36.206.432	11,54
Transporte de Caudales	203.967.202	263.979.804	60.012.602	29,42
Consumo Agua Mineral y Otros	106.183.880	115.778.220	9.594.340	9,04
Consumo de Celular	88.814.808	97.532.484	8.717.676	9,82
Centro de Atención al Socio	524.516.786	681.871.824	157.355.038	30,00
Servicios de Referencias Personales	253.878.923	406.206.276	152.327.353	60,00
Servicio de Colocación de Créditos	182.718.805		-182.718.805	-100,00
Servicios Contratados	305.227.459	429.129.916	123.902.457	40,59
Verific. de datos de Créditos	-	500.000.000	500.000.000	100,00
Publicidad y Promocion	3.462.838.438	3.005.226.528	-457.611.910	-13,21
Cuotas Otras Instituciones	541.866.949	2.492.282.226	1.950.415.277	359,94
Reparacion y Mantenimiento	1.997.733.409	2.142.515.040	144.781.631	7,25
Seguros	10.814.666.605	11.995.274.999	1.180.608.394	10,92
Alquileres Pagados	1.653.819.660	2.018.490.029	364.670.369	22,05
Impuestos y Tasas	6.001.204.569	5.947.397.628	-53.806.941	-0,90
Gastos Sucursales y Agencias	2.066.312.086	2.157.595.412	91.283.326	4,42
Gastos de Estudios de Proyectos	147.820.825	250.000.000	102.179.175	69,12
Patentes y Software Informatico	1.109.840.964	1.691.261.310	581.420.346	52,39
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	468.766.539	503.671.932	34.905.393	7,45
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	305.449.416	329.070.936	23.621.520	7,73
Gastos Bancarios	163.317.123	174.600.996	11.283.873	6,91
Gastos de Movilidad y Transporte	511.596.783	551.791.568	40.194.785	7,86
Gastos de Viajes	224.796.507	299.760.857	74.964.350	33,35
Capacitacion	221.163.010	243.279.313	22.116.303	10,00
Otros Egresos Operativos	7.120.757.435	7.697.252.660	576.495.225	8,10
Gastos de Alta Direccion	7.120.757.435	7.697.252.660	576.495.225	8,10
Dietas	4.917.495.800	5.405.864.508	488.368.708	9,93
Gastos de Sesion	437.844.400	486.590.220	48.745.820	11,13
Gastos de Capacitacion Directivos	203.742.035	213.929.136	10.187.101	5,00
Gastos de Asamblea	505.869.583	481.163.062	-24.706.521	-4,88
Gastos de Viajes	1.055.805.617	1.109.705.734	53.900.117	5,11
EGRESOS NO OPERATIVOS	11.282.046.115	11.357.226.635	75.180.520	0,67
Diferencia de Cambio	9.796.430.330	10.154.007.703	357.577.373	3,65
Perdidas en venta de Activos Fijos	12.196.233	14.719.149	2.522.916	20,69
Perdida en venta de Bienes Adjudicados	196.305.403	185.511.403	-10.794.000	-5,50
Otros Egresos no Operativos	1.277.114.149	1.002.988.380	-274.125.769	-21,46
EXCEDENTE OPERATIVO	7.013.596.225	9.992.905.418	2.979.309.193	42,48
EXCEDENTE NO OPERATIVO	2.643.671.756	2.408.706.709	-234.965.047	-8,89
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	9.657.267.981	12.401.612.127	2.744.344.146	28,42

PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES - EJERCICIO 2009

Excedente del ejercicio		G. 9.657.267.981	
Reserva Legal	10,00%	G. 965.726.798	
Fondo de Educación	34,50%	G. 3.331.757.453	
Excedentes especiales operaciones con terceros G. 3.301.114.185			
Interés s/ Aportes	27,50%	G. 2.655.748.695	
Retorno s/ Préstamos y Tarjetas de crédito	13,00%	G. 1.255.444.838	
Retorno s/ Ahorros	7,00%	G. 676.008.759	
Aporte a la Federación de Cooperativas Multiactivas	3,00%	G. 289.718.039	
Capital Institucional	5,00%	G. 482.863.399	
TOTAL	100,00%	G. 9.657.267.981	

FORMA DE DISTRIBUCION

INTERÉS SOBRE APORTES, RETORNO SOBRE PRÉSTAMOS, TARJETAS DE CRÉDITO Y AHORROS

Distribuir en un 100 %, previa cancelación de las cuotas de Solidaridad y Aportes, hasta el mes de diciembre de 2010 y otros compromisos vencidos con la Cooperativa.

FECHA DE DISTRIBUCIÓN

Hasta el sábado 6 de marzo de 2010 al 100% de los socios activos al 31/12/09.

AUTORIDADES EJECUTIVAS DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA LTDA.

- Gerente General
 - Gerente Administrativo
 - Gerente Financiero
 - Gerente de Tarjetas de Créditos
 - Gerente de Ahorros y Servicios Cooperativos
 - Gerente de Sucursales
 - Gerente de Créditos
 - Gerente de Tecnologías de Información
 - Gerente de Recuperación de Créditos
 - Auditora General
 - Contadora General
 - Tesorera General
 - Oficial de Cumplimiento Prevención de Lavado de Dinero
 - Subgerente de Recursos Humanos
 - Subgerente de Marketing
 - Subgerente de Asesoría Jurídica
 - Subgerente de Finanzas
 - Subgerente Auditoría Interna
 - Subgerente de Tecnologías de Información
 - Subgerente Central de Riesgos
 - Subgerente Recuperación de Créditos
 - Subgerente Organización y Cambios
 - Subgerente Administración de Seguridad T.I.
 - Subgerente Adquisiciones e Inventarios
 - Subgerente Centro de Documentación y Archivo
 - Subgerente de Comunicación
 - Subgerente Mantenimiento
 - Subgerente Créditos
 - Subgerente Sucursal Colón
 - Subgerente Sucursal Villa Morra
 - Subgerente Interino Sucursal Ciudad del Este
 - Subgerente Sucursal Encarnación
 - Subgerente Sucursal Centro
 - Subgerente Sucursal Boggiani
 - Subgerente Sucursal Coronel Oviedo
 - Subgerente Sucursal Villarrica
 - Subgerente Sucursal Concepción
 - Subgerente Sucursal Lambaré
 - Subgerente Sucursal San Lorenzo
 - Subgerente Sucursal San Estanislao
 - Subgerente Sucursal San Ignacio
 - Subgerente Sucursal Pedro Juan Caballero
 - Subgerente Interina Sucursal Caaguazú
 - Subgerente Sucursal Luque
 - Subgerente Sucursal Katueté
- Lic. Emilio César Bellassai Sisa
 - Lic. Raquel Quiñónez Hermosilla
 - Lic. Amado Herbe Chaparro González
 - Lic. Alejandro Octavio Berthomier
 - Lic. Carlos Cáceres Cena
 - Lic. Néstor Adrián Reyes Ovando
 - Lic. Nelson Sanabria
 - Ana María Delgado, CGEIT
 - Sr. Oscar Roa Torres
 - Lic. Mercedes Rodríguez de Castro
 - Lic. Yolanda B. Torales de Bello
 - Lic. Lucía Ceballos Bacigalupo
 - Lic. María Elena Araújo Cuquejo
 - Lic. Silvia Coronel de Cubilla
 - Lic. Natalia Smith Ovelar de Ramos
 - Sr. Rodrigo Sarubbi Jacks
 - Sr. Jaime Bartrina
 - Lic. Juan Pablo Céspedes
 - Lic. Carlos Vázquez Villalba
 - Lic. Diego Segovia Enciso
 - Arq. Patricia Giménez
 - Lic. Carla Rolón Elías
 - Lic. Alfredo Zuccotti Calderoli
 - Sr. José Casariego Velilla
 - Lic. Agustina Gaona Villanueva
 - Lic. Celso Chávez Santacruz
 - Arq. Rosa Pino Rodríguez
 - Sr. Américo Sosa Alvarez
 - Lic. Patricia Estigarribia Román
 - Lic. Jorge Daniel Van Humbeeck
 - Lic. Ricardo Rojas Herrero
 - Lic. Anne Ernestina Maidi Tiemann de Brítez
 - Lic. Emiliano Joel Estigarribia Canese
 - Econ. Ever Recalde
 - Lic. Arnaldo Portillo L.
 - Lic. Hugo Sosa Centurión
 - Lic. Luz Marina Cardús Bidondo
 - Lic. Lourdes Giret Bazán
 - Lic. Nelson Velázquez
 - Lic. Paola Natalia Sosa Arias
 - Srta. Patricia Agüero García
 - Sr. Nery Vera y Aragón Ruiz
 - Srta. Laura López Castillo
 - Ing. Com. Viviana Cardozo
 - Lic. Jorge Medina González

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente Abog. Antonio Ramírez Gómez
 Vicepresidenta Arq. Clementa de Calabrese
 Secretario Lic. Walter Murdoch Guirland
 Tesorero Lic. Graciela Ortiz Chávez
 Pro-Tesorera Lic. Marta Sosa Heisele
 1er. Vocal Ing. Agr. Nelson Blanco Maldonado
 2do. Vocal Econ. Hernán Darío Ramírez
 1er. Vocal Suplente Lic. Catalina W. de Idoyaga
 2do. Vocal Suplente Dr. Alberto Mauricio Scavone Boltes

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente Lic. Lorenzo Portillo
 Vicepresidenta Dra. Mirta Sanabria de Martínez
 Secretario Dr. Luis Alberto Casella
 1er. Vocal Abog. Mónica Ma. Celeste Cáceres
 2do. Vocal Lic. María Inés Gómez de Fernández
 1er. Vocal Suplente Lic. Santiago Duarte
 2do. Vocal Suplente Escrib. Martimiana Molas Franco
 Ser. Vocal Suplente Lic. Teodosio Herrera

JUNTA ELECTORAL

Presidenta Dra. Nelly Krayacich de Oddone
 Vicepresidenta Dr. Víctor Caballero Cocueta
 Secretaria Lic. Zunilda Cáceres
 1er. Vocal Titular Abog. Enrique Malveti
 2º Vocal Titular Arq. Osmar Fretes Azzarini
 1er Vocal Suplente Lic. Inés Insaurralde
 2º Vocal Suplente Ing. Gilda Torres

COMITÉ COORDINADOR DE CRÉDITOS

Presidenta Ing. Marta Elena Quiñónez de Cruz
 Vicepresidenta Arq. Pedro Calabrese
 Secretaria Esc. Graciela Cabrera Sánchez

ÁREA DE CRÉDITOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS

Coordinadora Abog. Miriam E. Irrazabal
 Miembros titulares Lic. Víctor Hugo Sosa
 Arq. Carlos Agustín Rivas Muñoz
 Lic. Efraín Cubilla
 Abog. María Gloria Scura
 Abog. Juan Ángel Santacruz
 Lic. Francisco Brizuela
 Miembros suplentes Lic. Carola Andrea Benítez Toselli
 Abog. Enrique Javier Berni Britz

ÁREA DE CRÉDITOS PYMES Y ESPECIALES

Coordinadora Arq. Rosa Schenk
 Miembros titulares Lic. Ercilia de Torio
 Ing. Erich Uriarte
 Lic. Beatriz Campos Noguera
 Abog. Pablo Guillén Culzoni
 Abog. Antonia Cáceres de Brizuela
 Dr. Neri Alonso
 Miembro suplente Abog. Ramón de la Cruz Garay

ÁREA DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

Coordinador Lic. Pablo Emilio Segovia Boltes
 Miembros titulares Lic. Rafael Gaona Villanueva
 Abog. Dionisio Ríos Martínez
 Lic. Silvia Kriskovich de Cáceres
 Lic. Lidia Echauri López
 Lic. Sofía Jara
 Miembros suplentes Abog. Mirta Gadea de Morel
 Abog. Héctor Raúl Otazo
 Lic. Marcelo Fermin García

ÁREA DE LÍNEAS DE CRÉDITOS EN TARJETAS

Coordinador Econ. Tomás Molinas
 Miembros titulares Lic. Rubén Pereira Otazú
 Arq. Raquel Ramos de Uriarte
 Lic. Graciela de Sánchez
 Lic. Miriam Samaniego Cañete
 Lic. Joaquín Cuevas
 Miembros suplentes Lic. Marta Benítez de Sánchez
 CP Germán Escurra
 Lic. Fernando Benítez Bordón

ÁREA MICROFINANZAS

Coordinador Lic. Luis Duarte Bareiro
 Miembros titulares Lic. María Mercedes Rivas
 Dr. José Soljancic
 Lic. Miguel Ángel Ríos
 Lic. Lys Yampay
 Lic. Carlos Cabrera López
 Miembros suplentes Econ. Ma. Elena Duarte Acosta
 Lic. Edgar Venancio Silva Marecos
 Lic. Carlos Arrúa

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidenta Arq. Clementa de Calabrese
 Vicepresidenta Lic. Nery Candia Pittoni
 Secretaria Ing. Victoria Costa de Maluf

ÁREA PRESUPUESTO Y BALANCE SOCIAL

Coordinador Ing. Agr. Fulgencio Yegros
 Miembros titulares Lic. Adriana Riquelme
 Lic. Edith Vera
 Lic. Carlos Jorge López
 Lic. Jorge A. Odone
 Lic. Ma. Isabel Rojas de Aquino
 Esc. Miriam Mendoza
 Lic. Selvia Amarilla
 Miembros suplentes Lic. Ana Angélica Migueles Ocampos
 Lic. Jorge Adalberto Cáceres

ÁREA EDUCACIÓN COOPERATIVA Y CULTURAL

Coordinador Abog. Dagoberto Marecos
 Miembros titulares Lic. Tatiana Eustaquia Servin
 Ing. Ángel Caballero
 Lic. Teresita Ayala de Mello
 Lic. Eligio Ramón López
 Lic. Cynthia Natalia Noguera Ortiz
 Dr. Andrés Fariña
 Dra. Cecilia Silveira de Piris
 Arq. Mirta Envia Segovia
 Ing. Agr. Enrique Bareiro
 Miembros suplentes

ÁREA SOCIAL, DEPORTIVA Y RECREATIVA

Coordinador Ing. Carlos Romero Roa
 Miembros titulares Q.F. Otilia Delma de Escobar
 Lic. Carlos Ayala Centurión
 Lic. Cristian Gustavo Riveros
 Lic. Luz Fátima Flores Aguilar
 Dra. María Lourdes Romero
 Lic. Edgar Antonio Sánchez
 Abog. Graciela Cardozo Insrán
 Dr. Ta Ju Liu
 Abog. Gustavo Cañiza
 Miembros suplentes

ÁREA JUVENTUD

Coordinador Lic. Fernando Benítez
 Miembros titulares Ing. Quím. Osmar Rivas
 Ing. Quím. Nicole Blatter
 Lic. Lilian Torres
 Lic. Jorge Madelaire
 Lic. Cesar Adrian Fernández Maggi
 Miembro suplente

ÁREA GÉNERO

Coordinadora Arq. Elisa Godoy de Gulino
 Miembros titulares Arq. Ana Varesini
 Dr. Gerardo Rubén Benítez
 Dra. Elba Ayala de Fretes
 Lic. Alba Filártiga
 Dr. Milciades Silvero
 Dr. Oscar Gómez Barrios
 Miembro suplente

COMITÉ DE TARJETAS DE CRÉDITO

Presidente Lic. Walter Murdoch Guirland
 Vicepresidenta Dra. Graciela Mongelos
 Miembros titulares Dr. Gabriel Malveti
 Ing. Ana Kronaweter de Gómez
 Lic. Hugo Caballero
 Lic. Laura Noguera
 Lic. José Riquelme Escudero
 Abog. Gustavo A. Valinotti Gautó
 Dr. Carlos Rodolfo González
 CP Adalberto Dimas Trinidad
 Miembros suplente

COMITÉ COORDINADOR DEL CONSEJO CONSULTIVO

Coordinador General Arq. Francisco Barceló
 Secretario Dr. Andrés León Mendoza
 Miembros titulares Dr. Modesto Segovia
 Q.F. Mirtha E. Duarte Caballero
 Dr. Arnaldo Latiza Migone
 Ing. José Arnella Serna
 Lic. Enrique Cáceres
 Miembros suplentes

COMITÉ DE MARKETING Y COMUNICACIÓN

Presidenta Lic. Catalina W. de Idoyaga
 Vicepresidenta Esc. Estela Salas
 Miembros titulares Lic. Lilian Barrera C.
 Lic. Cynthia Páez
 Dr. Matias Gibert
 Lic. Ester Gadea
 Dr. Oscar Delgado
 Lic. María Soledad Ferreira Diaz
 Lic. Rosa María Gulino
 Lic. Sandra Chamorro
 Miembros suplentes

COMITÉ DE PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Presidente Dr. César Guillermo Cruz Roa

ÁREA PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

Vicepresidenta Lic. Atilio Edmundo Gayoso
 Miembros titulares Lic. Carlos Segovia
 Abog. Carlos Hugo Mendoza M.
 Dra. María Alba Pereira Acosta
 Esc. Teresita Denis F.
 Dr. Rafael Vera Legal
 Econ. Jorge Cabral
 Miembro suplente

ÁREA ECONÓMICA FINANCIERA

Vicepresidenta Lic. César Martínez Ojeda
 Miembros titulares Lic. Miriam Cabral de Real
 Lic. Ma. Luisa González Britos
 Abog. Rubén Darío Gamarra
 Econ. José Tomás Riveros
 Lic. Carmelo Luis Álvarez Mascheroni
 Lic. Cinthia Raquel Galeano Urbieta
 Miembro suplente

COMITÉ DE TURISMO

Presidenta Q. F. Mirta Duarte Caballero
 Vicepresidenta Lic. Crispin Aquino
 Miembros titulares Dr. Vet. Oscar A. Barboza Martínez
 Ing. Fabio Da Silva
 Dra. Lidia González de Niro
 Q. F. Stella Centurión de Acosta
 Arq. Stela Cabral de Gómez
 Lic. Ana Quintana
 Lic. Amadeo Gaona
 Abog. Víctor A. Thomas Cáceres
 Abog. Tomás Velázquez Rivero
 Miembros suplentes

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Presidente Dr. Luis Daniel Insrán
 Vicepresidenta Dr. Alberto Sanabria
 Miembros titulares Quím. Farmac. Teresa Acuña de Torrents

INDICE

■ Convocatoria a Asamblea Ordinaria_____	pág. 2
■ Plan de Actividades para el año 2010_____	pág. 3
■ Ejecución Presupuestaria 2009_____	pág. 4
■ Proyección Presupuestaria para el ejercicio 2010_____	pág. 6
■ Propuesta de Distribución de Excedentes 2009_____	pág. 8
■ Autoridades Ejecutivas de la Cooperativa Universitaria Ltda._____	pág. 9
■ Nuestros Dirigentes_____	pág. 10

*Memoria y
Balance General*

2009



Cooperativa Universitaria Ltda.