



XXXVII Asamblea General Ordinaria

Memoria y Balance

2010

2010

CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Universitaria Ltda., en su sesión extraordinaria del día miércoles 29 de diciembre de 2010, de acuerdo a lo establecido en los Arts. 34°; 37° y 40° del Estatuto Social, convoca a la XXXVII Asamblea General Ordinaria, a llevarse a cabo en el Centro Cultural y de Convenciones "Itá Enramada", sito en Avda. Cnel. Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas, el día sábado 12 de febrero de 2011, a las 10:00 horas, en su primera convocatoria, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Elección del Presidente de la Asamblea.
2. Designación de (2) socios presentes para suscribir el acta de Asamblea en carácter de delegados.
3. Informe de la Junta Electoral.
4. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, del Balance General y Cuadro de Resultados; dictaminados por la Junta de Vigilancia y la Auditoría Externa, Correspondientes al Ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2010.
5. Propuesta de Distribución de Excedentes, presentada por el Consejo de Administración.
6. Propuesta y consideración del Plan de Trabajo para el año 2011 presentada por el Consejo de Administración.
7. Propuesta y consideración del Presupuesto para el Ejercicio 2011 presentada por el Consejo de Administración.
8. Otorgamiento de facultades al Consejo de Administración, de endeudamiento y fijación de su límite.

Observación: De acuerdo a lo dispuesto por el Art. 41° del Estatuto Social, si no hubiere quórum, una hora después de la fijada, la Asamblea se constituirá con el número de socios presentes.

PLAN DE ACTIVIDADES 2011

- 1- Mantener competitivas las tasas de intereses de los servicios de créditos, tarjetas de créditos y depósitos de ahorro; fortaleciendo el posicionamiento de nuestras tarjetas de crédito Panal, Cabal y MasterCard y la tarjeta de débito Panal.
- 2- Brindar a los socios de la Cooperativa Universitaria Ltda., asistencia crediticia a largo plazo (hasta 20 años) mediante convenio firmado con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), para la adquisición de viviendas, educación y emprendimientos.
- 3- Proseguir con la política de expansión y fortalecimiento de la banca electrónica.
- 4- Mejorar los servicios de Solidaridad.
- 5- Continuar con la habilitación de nuevas sucursales.
- 6- Seguir con el fortalecimiento de las empresas de Cooperativa Universitaria Ltda.: La Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda., Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa, Fundación Panal.
- 7- Propiciar la creación de una empresa de servicios de turismo cooperativo a nivel nacional.
- 8- Llevar adelante los trabajos de ampliación de Casa Matriz.
- 9- Proseguir con los trabajos de construcción del Centro Cultural y de Convenciones de la Cooperativa Universitaria Ltda. en Itá Enramada.
- 10- Dar continuidad al proyecto del Complejo habitacional de Cooperativa Universitaria Ltda. en Itá Enramada.
- 11- Proseguir con los programas de educación cooperativa y capacitación a socios, funcionarios y dirigentes.
- 12- Seguir difundiendo los valores culturales nacionales.
- 13- Dar continuidad a los programas de concienciación y protección ambiental.
- 14- Difundir ampliamente el uso de la biblioteca virtual.
- 15- Seguir promoviendo la integración y la defensa gremial del movimiento cooperativo a nivel nacional, y con los organismos de carácter internacional, como la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC) y otros organismos de cooperación.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2010

	<u>Presupuestado</u>	<u>Realizado</u>	<u>VARIACIÓN</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>%</u>
Disponibilidades	276.469.395.027	203.472.857.590	-72.996.537.437	-26,40
Prestamos M.N.	762.682.978.839	879.162.026.000	116.479.047.161	15,27
Prestamos M.E.	20.428.105.250	36.458.059.140	16.029.953.890	78,47
Tarjetas de Créditos	121.934.057.834	112.607.530.743	-9.326.527.091	-7,65
Saldo de Activo Fijo	61.067.012.455	54.115.857.535	-6.951.154.920	-11,38
Depósitos de Ahorros M.N.	941.740.696.742	925.219.942.115	-16.520.754.627	-1,75
Depósitos de Ahorros M.E.	52.944.256.052	70.607.040.027	17.662.783.975	33,36
Aportaciones	166.010.715.379	162.482.972.463	-3.527.742.916	-2,13
INGRESOS	218.068.464.896	224.175.558.385	6.107.093.489	2,80
INGRESOS OPERATIVOS	204.302.531.551	202.663.629.344	-1.638.902.207	-0,80
Ingresos Operativos Por Servicios Financieros	200.059.427.815	198.983.847.815	-1.075.580.000	-0,54
Ingresos Operativos Actividad Ahorro y Credito	200.059.427.815	198.983.847.815	-1.075.580.000	-0,54
Intereses Compensatorios sobre Prestamos	138.277.443.889	136.550.197.588	-1.727.246.301	-1,25
Intereses Moratorios Cobrados	2.191.643.702	3.626.830.745	1.435.187.043	65,48
Intereses Punitivos Cobrados	2.189.514.552	2.034.831.007	-154.683.545	-7,06
Intereses Cobrados Por Tarjetas De Credito	26.848.949.436	25.445.530.017	-1.403.419.419	-5,23
Intereses Cobrados s/Depositos Vista Bancos	642.974.633	758.220.773	115.246.140	17,92
Intereses Cobrados sobre Inversiones	14.012.349.203	14.154.273.524	141.924.321	1,01
Dividendos sobre Inversiones	802.500.000	1.584.932.397	782.432.397	97,50
Cuotas de Ingreso No Retornables	42.719.856	36.496.000	-6.223.856	-14,57
Creditos Liquidados por Incobrab. Recup.	603.327.792	740.167.232	136.839.440	22,68
Comisiones Cobradas sobre Tarjetas Credito	10.095.331.152	9.171.102.779	-924.228.373	-9,16
Comisiones Cobradas Cajero Automatico	241.043.256	209.672.322	-31.370.934	-13,01
Emision y Renovac.Tarj.De Debito y Credito	3.556.622.856	3.043.299.197	-513.323.659	-14,43
Desafectación de Previsiones	555.007.488	1.628.294.234	1.073.286.746	193,38
Ingresos Operativos Varios	4.243.103.736	3.679.781.529	-563.322.207	-13,28
Ingresos Operativos Ent. Integración Coop.	4.243.103.736	3.679.781.529	-563.322.207	-13,28
Otros Ingresos y Servicios	4.243.103.736	3.679.781.529	-563.322.207	-13,28
INGRESOS NO OPERATIVOS	13.765.933.345	21.511.929.041	7.745.995.696	56,27
Diferencia de Cambio	10.504.282.252	14.790.645.176	4.286.362.924	40,81
Utilidad en Vta. de Activos Fijos		4.050.000	4.050.000	100,00
Utilidad en Vta. de Bienes Adjudicados	595.810.000	678.763.018	82.953.018	13,92
Comisiones por Servicios de Cobranzas	403.193.544	384.903.813	-18.289.731	-4,54
Alquileres Cobrados	6.000.000	22.110.800	16.110.800	268,51
Otros Ingresos No Operativos	2.256.647.549	5.631.456.234	3.374.808.685	149,55
EGRESOS	205.666.852.768	208.988.090.668	3.321.237.900	1,61
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	194.309.626.132	187.285.242.746	-7.024.383.386	-3,62
Costos y Gastos Operativos por Servicios Financiero	186.612.373.472	179.308.705.298	-7.303.668.174	-3,91
Costos Operativos por Actividad de Ahorro Y Credito	93.675.187.457	87.695.990.415	-5.979.197.042	-6,38
Intereses Pagados a Ahorristas	74.122.567.857	71.963.671.740	-2.158.896.117	-2,91
Creditos Liquidados por Incobrables	3.307.039.363	2.122.844.846	-1.184.194.517	-35,81
Previsiones sobre Prestamos Incobrables	5.004.185.536	4.047.540.547	-956.644.989	-19,12
Previsiones sobre Bienes Adjudicados	204.896.766	251.167.164	46.270.398	22,58
Prevision sobre Diversos	53.847.476	11.800.006	-42.047.470	-78,09
Costo Procesamiento de Tarj. De Debito y Credito	10.982.650.459	9.298.966.112	-1.683.684.347	-15,33
Costo Procesamiento Tarj de Credito Cabal	4.764.711.804	4.102.810.273	-661.901.531	-13,89
Costo Procesamiento Tarj. de Credito Mastercard	2.519.614.380	2.048.047.786	-471.566.594	-18,72
Costo Procesamiento Tarj.de Credito Panal	2.225.371.663	1.894.420.084	-330.951.579	-14,87
Cajero Automatico	217.313.016	242.405.615	25.092.599	11,55
Tarjetas de Debito Cabal	420.618.156	349.491.498	-71.126.658	-16,91
Tarjetas de Debito Panal	835.021.440	661.790.856	-173.230.584	-20,75
Gastos Administrativos por Act. de Ahorro y Credito	92.937.186.015	91.612.714.883	-1.324.471.132	-1,43
Sueldos Personal Administrativo y Otros	30.133.439.594	28.651.523.095	-1.481.916.499	-4,92
Sueldos Personal Administrativo y Otros	23.595.380.730	22.280.921.424	-1.314.459.306	-5,57
Personal Administrativo	23.595.380.730	20.938.222.029	-2.657.158.701	-11,26
Incentivo Monetario a Oficiales		1.342.699.395	1.342.699.395	100,00
Gratificacion Especial	1.966.289.246	1.858.545.821	-107.743.425	-5,48
Fallos de Caja	535.744.368	616.265.421	80.521.053	15,03
Aguinaldos	1.970.289.244	1.831.446.882	-138.842.362	-7,05
Almuerzo	2.065.736.006	2.064.343.547	-1.392.459	-0,07

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2010

	Presupuestado	Realizado	VARIACIÓN	
			Absoluta	%
Beneficios Sociales	5.040.085.246	5.291.523.795	251.438.549	4,99
Beneficios Sociales	4.478.110.524	4.392.000.292	-86.110.232	-1,92
Incentivos Al Personal	561.974.722	899.523.503	337.548.781	60,06
Servicios Públicos	2.512.794.312	2.139.958.151	-372.836.161	-14,84
Consumo de Agua.	52.894.020	57.910.982	5.016.962	9,48
Consumo de Energia Electrica.	1.018.157.604	986.049.546	-32.108.058	-3,15
Telefono.	942.020.796	846.505.055	-95.515.741	-10,14
Telegramas	499.721.892	249.492.568	-250.229.324	-50,07
Materiales, Utiles y Papeleria	3.140.442.122	3.559.043.503	418.601.381	13,33
Depreciación del Ejercicio	4.309.942.024	4.911.938.995	601.996.971	13,97
Amortizacion Cargos Diferidos	1.479.736.193	1.888.092.339	408.356.146	27,60
Prevision para Creditos Diversos	707.864.126	668.427.648	-39.436.478	-5,57
Honorarios Profesionales	3.430.502.728	3.878.196.583	447.693.855	13,05
Honorarios Profesionales	1.172.762.104	1.095.883.186	-76.878.918	-6,56
Gastos Judiciales	2.257.740.624	2.782.313.397	524.572.773	23,23
Servicios de Terceros	14.381.341.582	12.983.231.294	-1.398.110.288	-9,72
Servicios de Terceros	8.883.832.828	8.897.471.540	13.638.712	0,15
Transmision de Datos	378.947.088	357.032.711	-21.914.377	-5,78
Servicio de Courier	501.963.456	403.873.488	-98.089.968	-19,54
Otras Comunicaciones.	140.665.188	174.650.344	33.985.156	24,16
Seguridad y Vigilancia.	3.501.740.742	3.478.177.436	-23.563.306	-0,67
Servicio de Cafeteria.	311.633.820	313.102.933	1.469.113	0,47
Limpieza.	1.204.503.778	1.292.484.330	87.980.552	7,30
Informes Confidenciales.	349.880.232	310.698.900	-39.181.332	-11,20
Transporte de Caudales	263.979.804	174.699.382	-89.280.422	-33,82
Consumo Agua Mineral y Otros	115.778.220	120.080.304	4.302.084	3,72
Consumo de Celular	97.532.484	72.435.840	-25.096.644	-25,73
Centro de Atención al Socio	681.871.824	587.647.972	-94.223.852	-13,82
Servicio de Referencias Personales	406.206.276	309.530.425	-96.675.851	-23,80
Servicios Contratados	429.129.916	1.005.586.422	576.456.506	134,33
Verificación de Datos - Créditos	500.000.000	184.188.000	-315.812.000	-62,16
Gastos por Servicios de Mensajes		113.283.053	113.283.053	100,00
Publicidad y Promocion	3.005.226.528	3.491.419.203	486.192.675	16,18
Cuotas Otras Instituciones	2.492.282.226	594.340.551	-1.897.941.675	-76,15
Reparacion y Mantenimiento	2.142.515.040	1.714.190.179	-428.324.861	-19,99
Seguros	11.995.274.999	11.231.502.595	-763.772.404	-6,37
Alquileres Pagados	2.018.490.029	2.169.663.073	151.173.044	7,49
Impuestos y Tasas	5.947.397.628	6.729.007.350	781.609.722	13,14
Gastos Sucursales y Agencias	2.157.595.412	2.906.248.792	748.653.380	34,70
Gastos de Estudios de Proyectos	250.000.000	79.537.965	-170.462.035	-68,18
Patentes y Software Informatico	1.691.261.310	1.147.675.614	-543.585.696	-32,14
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	503.671.932	621.957.366	118.285.434	23,48
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	329.070.936	370.975.353	41.904.417	12,73
Gastos Bancarios	174.600.996	250.982.013	76.381.017	43,75
Gastos de Movilidad y Transporte	551.791.568	546.379.738	-5.411.830	-0,98
Gastos de Viajes	299.760.857	301.508.616	1.747.759	0,58
Capacitacion	243.279.313	193.108.192	-50.171.121	-20,62
Otros Egresos Operativos	7.697.252.660	7.976.537.448	279.284.788	3,63
Gastos de Alta Direccion	7.697.252.660	7.976.537.448	279.284.788	3,63
Dietas	5.405.864.508	5.370.554.256	-35.310.252	-0,65
Gastos de Sesion	486.590.220	509.030.761	22.440.541	4,61
Gastos de Capacitacion Directivos	213.929.136	177.535.991	-36.393.145	-17,01
Gastos de Asamblea	481.163.062	750.348.963	269.185.901	55,94
Gastos de Viajes	1.109.705.734	1.169.067.477	59.361.743	5,35
EGRESOS NO OPERATIVOS	11.357.226.636	21.702.847.922	10.345.621.286	91,09
Diferencia de Cambio	10.154.007.703	15.718.326.348	5.564.318.645	54,80
Perdidas en Venta de Activos Fijos	14.719.149	2.315.673	-12.403.476	-84,27
Perdida en Venta de Bienes Adjudicados	185.511.403	1.167.597.847	982.086.444	529,39
Otros Egresos No Operativos	1.002.988.381	4.814.608.054	3.811.619.673	380,03
EXCEDENTE OPERATIVO	9.992.905.419	15.378.386.598	5.385.481.179	53,89
EXCEDENTE NO OPERATIVO	2.408.706.709	-190.918.881	-2.599.625.590	-107,93
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	12.401.612.128	15.187.467.717	2.785.855.589	22,46

PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2011

	Realizado 2010	Presup.2011	VARIACIÓN	
			Absoluta	%
Disponibilidades	203.472.857.590	128.370.601.622	-75.102.255.968	-36,91
Prestamos M.N.	879.162.026.000	1.076.883.703.807	197.721.677.807	22,49
Prestamos M.E.	36.458.059.140	51.058.385.240	14.600.326.100	40,05
Tarjetas de Créditos	112.607.530.743	118.948.845.893	6.341.315.150	5,63
Saldo de Activo Fijo	54.115.857.535	73.522.834.318	19.406.976.783	35,86
Depósitos de Ahorros M.N.	925.219.942.115	1.083.361.680.279	158.141.738.164	17,09
Depósitos de Ahorros M.E.	70.607.040.027	81.735.436.711	11.128.396.684	15,76
Aportaciones	162.482.972.463	184.297.079.161	21.814.106.698	13,43
INGRESOS	224.175.558.385	254.859.266.286	30.683.707.901	13,69
INGRESOS OPERATIVOS	202.663.629.344	235.969.611.716	33.305.982.372	16,43
Ingresos Operativos por Servicios Financieros	198.983.847.815	231.990.157.208	33.006.309.393	16,59
Ingresos Operativos Actividad Ahorro y Credito	198.983.847.815	231.990.157.208	33.006.309.393	16,59
Intereses Compensatorios Sobre Prestamos	136.550.197.588	176.267.255.475	39.717.057.887	29,09
Intereses Moratorios Cobrados	3.626.830.745	3.764.761.404	137.930.659	3,80
Intereses Punitivos Cobrados	2.034.831.007	2.132.790.049	97.959.042	4,81
Intereses Cobrados por Tarjetas de Credito	25.445.530.017	24.701.652.367	-743.877.650	-2,92
Intereses Cobrados s/Depositos Vista Bancos	758.220.773	211.584.961	-546.635.812	-72,09
Intereses Cobrados sobre Inversiones	14.154.273.524	6.567.461.282	-7.586.812.242	-53,60
Dividendos sobre Inversiones	1.584.932.397	3.003.500.000	1.418.567.603	89,50
Cuotas de Ingreso no Retornables	36.496.000	39.893.330	3.397.330	9,31
Creditos Liquidados por Incobrabilidad Recup.	740.167.232	783.144.744	42.977.512	5,81
Comisiones Cobradas Sobre Tarjetas Credito	9.171.102.779	9.625.284.608	454.181.829	4,95
Comisiones Cobradas Cajero Automatico	209.672.322	262.090.404	52.418.082	25,00
Emision y Renovac.Tarj.De Debito y Credito	3.043.299.197	3.232.256.016	188.956.819	6,21
Desafectación de Provisiones	1.628.294.234	1.398.482.568	-229.811.666	-14,11
Ingresos Operativos Varios	3.679.781.529	3.979.454.508	299.672.979	8,14
Ingresos Operativos Ent.Integración Coop.	3.679.781.529	3.979.454.508	299.672.979	8,14
Otros Ingresos y Servicios	3.679.781.529	3.979.454.508	299.672.979	8,14
INGRESOS NO OPERATIVOS	21.511.929.041	18.889.654.570	-2.622.274.471	-12,19
Diferencia De Cambio	14.790.645.176	15.468.336.720	677.691.544	4,58
Utilidad en Vta. de Activos Fijos	4.050.000	4.050.000	-	-
Utilidad en Vta. de Bienes Adjudicados	678.763.018	260.911.836	-417.851.182	-61,56
Comisiones Por Servicios De Cobranzas	384.903.813	403.636.126	18.732.313	4,87
Alquileres Cobrados	22.110.800	6.000.000	-16.110.800	-72,86
Otros Ingresos No Operativos	5.631.456.234	2.746.719.888	-2.884.736.346	-51,23
EGRESOS	208.988.090.668	238.804.338.666	29.816.247.998	14,27
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	187.285.242.746	222.726.605.301	35.441.362.555	18,92
Costos Y Gastos Operativos Por Servicios Financiero	179.308.705.298	213.935.007.064	34.626.301.766	19,31
Costos Operativos Por Actividad De Ahorro Y Credito	87.695.990.415	100.510.610.435	12.814.620.020	14,61
Intereses Pagados A Ahorristas	71.963.671.740	75.995.154.936	4.031.483.196	5,60
Intereses Pagados a Otras Instituciones		481.178.082	481.178.082	100,00
Creditos Liquidados Por Incobrables	2.122.844.846	2.455.525.140	332.680.294	15,67
Provisiones Sobre Prestamos Incobrables	4.047.540.547	9.999.999.972	5.952.459.425	147,06
Provisiones Sobre Bienes Adjudicados	251.167.164	151.647.684	-99.519.480	-39,62
Prevision sobre Diversos	11.800.006	10.000.000	-1.800.006	-15,25
Costo Procesamiento De Tarj. De Debito Y Credito	9.298.966.112	11.417.104.621	2.118.138.509	22,78
Costo Procesamiento Tarj De Credito Cabal	4.102.810.273	4.580.642.173	477.831.900	11,65
Costo Procesamiento Tarj. De Credito Mastercard	2.048.047.786	2.919.372.552	871.324.766	42,54
Costo Procesamiento Tarj.De Credito Panal	1.894.420.084	2.440.446.576	546.026.492	28,82
Cajero Automatico	242.405.615	315.127.308	72.721.693	30,00
Tarjetas De Debito Cabal	349.491.498	377.350.464	27.858.966	7,97
Tarjetas De Debito Panal	661.790.856	784.165.548	122.374.692	18,49
Gastos Administrativos Por Act. De Ahorro Y Credito	91.612.714.883	113.424.396.628	21.811.681.745	23,81
Sueldos Personal Administrativo Y Otros	28.651.523.095	34.777.961.888	6.126.438.793	21,38
Sueldos Personal Administrativo Y Otros	22.280.921.424	27.172.150.999	4.891.229.575	21,95
Personal Administrativo	20.938.222.029	24.144.106.331	3.205.884.302	15,31
Incentivo Monetario a Oficiales	1.342.699.395	3.028.044.668	1.685.345.273	125,52
Gratificacion Especial	1.858.545.821	2.264.345.939	405.800.118	21,83
Fallos De Caja	616.265.421	666.207.506	49.942.085	8,10
Aguinaldos	1.831.446.882	2.271.272.688	439.825.806	24,02
Almuerzo	2.064.343.547	2.403.984.756	339.641.209	16,45
Beneficios Sociales	5.291.523.795	6.461.204.076	1.169.680.281	22,10
Beneficios Sociales	4.392.000.292	5.118.102.472	726.102.180	16,53
Incentivos Al Personal	899.523.503	1.343.101.604	443.578.101	49,31
Servicios Publicos	2.139.958.151	2.396.316.134	256.357.983	11,98
Consumo De Agua.	57.910.982	64.212.962	6.301.980	10,88

PROYECCIÓN PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2011

	Realizado 2010	Presup.2011	VARIACIÓN	
			Absoluta	%
Consumo De Energia Electrica.	986.049.546	1.103.520.798	117.471.252	11,91
Telefono.	846.505.055	960.576.282	114.071.227	13,48
Telegramas	249.492.568	268.006.092	18.513.524	7,42
Materiales, Utiles Y Papeleria	3.559.043.503	3.917.656.012	358.612.509	10,08
Depreciación Del Ejercicio	4.911.938.995	5.364.366.786	452.427.791	9,21
Amortizacion Cargos Diferidos	1.888.092.339	3.076.153.666	1.188.061.327	62,92
Prevision Para Creditos Diversos	668.427.648	815.063.408	146.635.760	21,94
Honorarios Profesionales	3.878.196.583	4.256.715.288	378.518.705	9,76
Honorarios Profesionales	1.095.883.186	1.204.519.152	108.635.966	9,91
Gastos Judiciales	2.782.313.397	3.052.196.136	269.882.739	9,70
Servicios de Terceros	12.983.231.294	18.395.857.303	5.412.626.009	41,69
Servicios de Terceros	8.897.471.540	12.392.575.530	3.495.103.990	39,28
Transmision de Datos	357.032.711	418.817.742	61.785.031	17,31
Servicio de Courier	403.873.488	436.384.278	32.510.790	8,05
Otras Comunicaciones.	174.650.344	189.885.852	15.235.508	8,72
Seguridad y Vigilancia.	3.478.177.436	4.029.832.725	551.655.289	15,86
Servicio de Cafeteria.	313.102.933	353.152.788	40.049.855	12,79
Limpieza.	1.292.484.330	1.494.985.335	202.501.005	15,67
Informes Confidenciales.	310.698.900	416.682.070	105.983.170	34,11
Transporte de Caudales	174.699.382	303.715.632	129.016.250	73,85
Consumo Agua Mineral y Otros	120.080.304	134.474.718	14.394.414	11,99
Consumo de Celular	72.435.840	79.754.444	7.318.604	10,10
Centro de Atención al Socio	587.647.972	714.565.620	126.917.648	21,60
Servicios de Referencias Personales	309.530.425	400.485.150	90.954.725	29,38
Servicios Contratados	1.005.586.422	543.727.164	-461.859.258	-45,93
Verificación de Datos - Créditos	184.188.000	418.652.796	234.464.796	127,30
Gastos por Servicios de Mensajes	113.283.053	84.000.000	-29.283.053	-25,85
Digitación de Impuestos	-	669.459.216	669.459.216	100,00
Servicios de Reclamos Empresas Tercerizadas	-	1.704.000.000	1.704.000.000	100,00
Publicidad y Promocion	3.491.419.203	4.220.854.224	729.435.021	20,89
Cuotas Otras Instituciones	594.340.551	1.782.427.549	1.188.086.998	199,90
Reparacion y Mantenimiento	1.714.190.179	1.935.222.030	221.031.851	12,89
Seguros	11.231.502.595	14.651.990.195	3.420.487.600	30,45
Alquileres Pagados	2.169.663.073	2.702.180.327	532.517.254	24,54
Impuestos y Tasas	6.729.007.350	7.042.994.131	313.986.781	4,67
Gastos Sucursales y Agencias	2.906.248.792	3.549.311.652	643.062.860	22,13
Gastos de Estudios de Proyectos	79.537.965	317.119.104	237.581.139	298,70
Patentes y Software Informatico	1.147.675.614	1.559.486.756	411.811.142	35,88
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	621.957.366	683.561.847	61.604.481	9,90
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	370.975.353	404.679.288	33.703.935	9,09
Gastos Bancarios	250.982.013	278.882.559	27.900.546	11,12
Gastos de Movilidad y Transporte	546.379.738	625.417.602	79.037.864	14,47
Gastos de Viajes	301.508.616	507.898.851	206.390.235	68,45
Capacitacion	193.108.192	387.919.572	194.811.380	100,88
Otros Egresos Operativos	7.976.537.448	8.791.598.237	815.060.789	10,22
Gastos de Alta Direccion	7.976.537.448	8.791.598.237	815.060.789	10,22
Dietas	5.370.554.256	5.990.579.040	620.024.784	11,54
Gastos de Sesion	509.030.761	584.135.902	75.105.141	14,75
Gastos de Capacitacion Directivos	177.535.991	187.655.250	10.119.259	5,70
Gastos de Asamblea	750.348.963	787.866.412	37.517.449	5,00
Gastos de Viajes	1.169.067.477	1.241.361.633	72.294.156	6,18
EGRESOS NO OPERATIVOS	21.702.847.922	16.077.733.365	-5.625.114.557	-25,92
Diferencia De Cambio	15.718.326.348	14.967.295.560	-751.030.788	-4,78
Perdidas En Venta De Activos Fijos	2.315.673	2.315.673	-	-
Perdida En Venta De Bienes Adjudicados	1.167.597.847	200.000.004	-967.597.843	-82,87
Otros Egresos No Operativos	4.814.608.054	908.122.128	-3.906.485.926	-81,14
EXCEDENTE OPERATIVO	15.378.386.598	13.243.006.415	-2.135.380.183	-13,89
EXCEDENTE NO OPERATIVO	-190.918.881	2.811.921.205	3.002.840.086	1.572,84
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	15.187.467.717	16.054.927.620	867.459.903	5,71

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES - EJERCICIO 2010

Excedente del ejercicio	%		G. 15.187.467.717
Reserva Legal	10,00%	G. 1.518.746.772	
Fondo de Educación	31,50%	G. 4.784.052.331	
Excedentes especiales - operaciones con terceros G. 4.708.804.425			
Interés s/ Aportes	30,50%	G. 4.632.177.654	
Retorno s/ Préstamos y Tarjetas de crédito	13,00%	G. 1.974.370.803	
Retorno s/ Ahorros	7,00%	G. 1.063.122.740	
Aporte a la Federación de Cooperativas Multiactivas	3,00%	G. 455.624.032	
Capital Institucional	5,00%	G. 759.373.386	
TOTAL	100,00%	G. 15.187.467.717	

FORMA DE DISTRIBUCION

Interés sobre aportes, retorno sobre préstamos, tarjetas de crédito y ahorros.

Distribuir en un 100 %, previa cancelación de las cuotas de Solidaridad y Aportes, hasta el mes de enero de 2012 y otros compromisos vencidos con la Cooperativa.

Fecha de distribución

Hasta el sábado 26 de febrero de 2011 al 100% de los socios activos al 31/12/10.

PLANA EJECUTIVA DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA LTDA.

- Gerente General
 - Gerente Administrativo
 - Gerente de Tarjetas de Créditos
 - Gerente de Ahorros y Servicios Cooperativos
 - Gerente de Sucursales
 - Gerente de Créditos
 - Gerente de Tecnologías de Información
 - Gerente de Recursos Humanos
 - Auditora General
 - Contadora General
 - Tesorera General
 - Oficial de Cumplimiento Prevención de Lavado de Dinero
 - Subgerente de Marketing
 - Subgerente de Asesoría Jurídica
 - Subgerente de Finanzas
 - Subgerente de Proyectos
 - Subgerente Administrativo
 - Subgerente de Sucursales
 - Subgerente de Ahorros y Servicios
 - Subgerente de Tecnologías de Información
 - Subgerente Central de Riesgos
 - Subgerente Recuperación de Créditos
 - Subgerente Organización y Cambios
 - Subgerente Administración de Seguridad T.I.
 - Subgerente Adquisiciones e Inventarios
 - Subgerente Centro de Documentación y Archivo
 - Subgerente de Comunicación
 - Subgerente Mantenimiento
 - Subgerente Créditos
 - Subgerente Sucursal Colón
 - Subgerente Sucursal Villamorra
 - Subgerente Sucursal Ciudad del Este
 - Subgerente Sucursal Encarnación
 - Subgerente Sucursal Centro
 - Subgerente Sucursal Boggiani
 - Subgerente Sucursal Coronel Oviedo
 - Subgerente Sucursal Villarrica
 - Subgerente Sucursal Concepción
 - Subgerente Sucursal Lambaré
 - Subgerente Sucursal San Lorenzo
 - Subgerente Sucursal San Estanislao
 - Subgerente Interina Sucursal San Ignacio
 - Subgerente Sucursal Pedro Juan Caballero
 - Subgerente Sucursal Caaguazú
 - Subgerente Sucursal Luque
 - Subgerente Sucursal Katueté
 - Subgerente Sucursal Mariano Roque Alonso
- Lic. Herbe Chaparro González
 - Lic. Raquel Quiñónez Hermosilla
 - Lic. Alejandro Octavio Berthomier
 - Lic. Nelson Sanabria
 - Lic. Néstor Adrián Reyes Ovando
 - Sr. Oscar Roa Torres
 - Ana María Delgado, CGEIT
 - Lic. Silvia Coronel de Cubilla
 - Lic. Mercedes Rodríguez de Castro, MAE
 - Lic. Yolanda Torales de Bello
 - Lic. Lucia Ceballos Bacigalupo
 - Lic. Maria Elena Araujo Cuquejo
 - Lic. Viviana Cardozo Reguera
 - Sr. Rodrigo Sarubbi Jacks
 - Lic. Juan Pablo Céspedes, MDC
 - Sr. Jaime Bartrina
 - Srta. Laura López
 - Lic. Natalia Smith de Ramos
 - Lic. Anahí Simón
 - Lic. Carlos Vazquez Villalba
 - Lic. Diego Segovia Enciso
 - Arq. Patricia Gimenez
 - Lic. Carla Rolón Elias
 - Lic. Alfredo Zuccotti Calderoli, CISM, CISSP
 - Sr. José Casariego Velilla
 - Lic. Agustina Gaona Villanueva
 - Lic. Celso Chavez Santacruz
 - Arq. Rosa Pino Rodriguez
 - Sr. Américo Sosa Alvarez
 - Lic. Patricia Estigarribia Román
 - Lic. Jorge Daniel Van Humbeeck
 - Lic. Susana Riveros
 - Lic. Anne Ernestina Maidi Tiemann de Britez
 - Lic. Emiliano Joel Estigarribia Canese, MAE
 - Lic. Ricardo Rojas
 - Lic. Arnaldo Portillo L.
 - Lic. Hugo Sosa Centurión
 - Lic. Luz Marina Cardús Bidondo
 - Lic. Lourdes Giret Bazán
 - Lic. Nelson Velázquez
 - Lic. Paola Natalia Sosa Arias
 - Sra. Lilian Ortiz
 - Sr. Nery Vera y Aragón Ruiz
 - Lic. Carminha González
 - Econ. Ever Recalde
 - Lic. Jorge Medina
 - C.P. Norma Adle

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidenta
Vicepresidenta
Secretaria
Tesorero
Pro-Tesorero
1er. Vocal
2do. Vocal
1er. Vocal Suplente
2do. Vocal Suplente

Arq. Clementa de Calabrese
Lic. Graciela Ortiz Chávez
Lic. Marta Sosa Heisele
Dr. César Guillermo Cruz Roa
Lic. Walter Murdoch Guirland
Abog. Antonio Ramírez Gómez
Ing. Agr. Nelson Blanco Maldonado
Lic. Catalina W. de Idoyaga
Dr. Alberto Scavone Boltes

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente
Vicepresidenta
Secretaria
1er. Vocal
2do. Vocal
1er. Vocal Suplente
2do. Vocal Suplente
3er. Vocal Suplente

Dr. Luis Alberto Casella Brasa
Dra. Mirta Sanabria de Martínez
Lic. María Inés Gómez de Fernández
Dra. Nelly Kravajich de Oddone
Lic. Lorenzo Portillo
Lic. Santiago de Jesús Duarte A.
Escrib. Martiniana Molas Franco
Lic. Teodosio Alcidió Herrera

JUNTA ELECTORAL

Presidente
Vicepresidenta
Secretaria
1er. Vocal Titular
2º Vocal Titular
1er. Vocal Suplente
2do. Vocal Suplente

Dr. Víctor Caballero Cocuesta
Arq. Osmar Fretes Azzarini
Lic. Zunilda Regina Cáceres
Escrib. Norma Graciela Cabrera
Abog. Enrique Malvetti M.
Lic. Inés Insaurralde Etcheverry
Ing. Gilda María Torres Ferreira

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente
Vicepresidente
Secretaria

Lic. Walter Murdoch Guirland
Lic. Nery Candia Pittoni
Ing. Victoria Costa de Maluff

ÁREA DE PRESUPUESTO Y BALANCE SOCIAL

Coordinador
Titulares

Dr. Carlos Baranda
Lic. Adriana Riquelme
Lic. Edith Vera Pérez
Lic. Jorge Oddone K.
Lic. Carlos Segovia
Lic. Selvia Amarilla
Dr. Milciades Silvero
Lic. Aurelia Villalba de Ayala

Suplente

ÁREA EDUCACIÓN COOPERATIVA Y CULTURAL

Coordinador
Titulares

Abog. Dagoberto Marecos
Ing. Agr. Ángel Caballero
Lic. Teresita Ayala de Mello
Lic. Eligio Ramón López
Dr. Andrés Fariña
Dra. Cecilia Silvera de Piris
Abog. Gustavo Cañiza
Abog. Lissie M. Penayo Ocampos

Suplente

ÁREA SOCIAL, DEPORTIVA Y RECREATIVA

Coordinador
Titulares

Ing. Carlos A. Romero Roa
Q.F. Otilia Delma de Escobar
Lic. Luz Fátima Flores
Dra. María de Lourdes Romero
Lic. Edgar Antonio Sánchez
Abog. Graciela Cardozo Insfran
Ing. Quim. Nicole Blatter
Abog. Oscar A. Martínez Baez
Abog. Carlos E. Neffa Meisano

Suplente

ÁREA JUVENTUD

Coordinador
Titulares

Lic. Fernando Benítez
Ing. Quim. Osmar Antonio Rivas
Lic. Lilian Torres López
Ing. Agr. Enrique Bareiro Arce
Lic. Sandra Chamorro
Lic. Jessica Zavala Zalimben
Abog. José María Miranda O.

Suplente

ÁREA GÉNERO

Coordinadora
Titulares

Arq. Elisa Godoy de Gulino
Arq. Ana Varesini
Dr. Gerardo Benítez
Dra. Elba Ayala de Fretes
Lic. Alba Filartiga de Sanabria
Esc. Mirian Mendoza
Ing. Adalberto Dimas Trinidad
Lic. Marcela Sanabria Segovia

Suplente

COMITÉ DE TARJETAS DE CRÉDITO

Presidente
Vicepresidenta
Titulares

Dr. César Cruz Roa
Dra. Graciela Mongelos
Dr. Gabriel Malvetti
Lic. Celso Vera Rojas
Arq. Raquel Ramos
Lic. José Riquelme Escudero
Abog. Gustavo Valinotti
Dr. Carlos Rodolfo González
Arq. Mirta Segovia Kiese
Econ. Gustavo Ortiz Servin

Suplente

COMITÉ DE MARKETING Y COMUNICACIÓN

Presidenta
Vicepresidenta
Secretaria
Titulares

Lic. Catalina W. de Idoyaga
Dr. Matías Gilbert
Lic. Liliam Barrera Cogliolo
Lic. Cynthia Noguera Ortiz
Lic. Pedro Kriskovich
Lic. Ester Gadea
Sr. Oscar Delgado
Lic. María Soledad Ferreira Diaz
Lic. Carmen Avalos Villalba
Ing. Leopoldo Ostertag

Suplente

COMITÉ COORDINADOR DE CRÉDITOS

Presidenta
Vicepresidente
Secretaria

Ing. Marta Quiñónez
Arq. Pedro Calabrese
Abog. Mirian Irazabal

ÁREA CRÉDITOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS

Coordinadora
Titulares

Abog. María Gloria Scura
Lic. Rafael Gaona
Arq. Carlos Agustín Rivas
Lic. Efraim Cubilla
Lic. Carola Benítez Toselli
Lic. Francisco Brizuela
Lic. Laura Noguera
Abog. Enrique Berni B.
Ing. Agr. Oscar Santiago Molina

Suplente

ÁREA CRÉDITOS PYMES Y ESPECIALES

Coordinadora
Titulares

Arq. Rosa María Schenk
Abog. Pablo Guillen Culzoni
Ing. Erich Uriarte
Lic. Beatriz Campos Noguera
Abog. Antonia Cáceres de Brizuela
Vet. Neri Alonso
Vet. Oscar Gómez Barrios
Dr. Francisco Ramírez Rivarola

Suplente

ÁREA RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS Y MORA

Coordinador
Titulares

Lic. Pablo Segovia
Abog. Dionisio Ríos Martínez
Lic. Silvia Kriskovich de Cáceres
Dr. Ernest Batscheck
Lic. Sofía Jara
Abog. Mirta Gadea de Morel
Abog. Héctor Raúl Otazo
Lic. C. Marcela Lusichi

Suplente

ÁREA DE LÍNEAS DE CRÉDITOS EN TARJETAS

Coordinador
Titulares

Lic. Víctor Hugo Sosa
Lic. Rubén Pereira Otazú
Lic. Joaquín Cuevas
Dr. Rafael Vera Legal
Lic. Rosa María Gulino
Ing. Quim. Fabio Da Silva
Lic. Luis Jerónimo Halley
Sr. Marco Antonio Mura Rojas

Suplente

ÁREA MICROFINANZAS

Coordinador
Titulares

Lic. Luis Beltrán Duarte
Lic. Lyz Yampay Mora
Lic. Carlos Cabrera López
Lic. Miguel Ángel Ríos Martínez
Lic. Víctor Vera Monges
Lic. Mario Orue Villalba
Lic. María Ana Angélica Migueles
Quim. Nancy Beatriz Benítez

Suplente

COMITÉ DE PLANIFICACIÓN ECONOMICA Y FINANCIERA

Presidente

Lic. Attilio Gayoso Jara

ÁREA PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

Vicepresidente
Secretaria

Econ. Tomas Molinas
Lic. María Mercedes Rivas
Dra. María Alba Pereira
Econ. Jorge Cabral Castillo
Lic. Lidia Echaury
Lic. Cynthia Galeano

ÁREA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Vicepresidente
Titulares

Lic. César Martínez Ojeda
Lic. Myriam Cabral de Real
Dra. Mónica Escher
Econ. José Tomás Riveros
Abog. Carlos Hugo Mendoza
Lic. Ercilia de Tordo

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Presidente
Vicepresidente
Secretaria
Titulares

Dr. Luis Daniel Insfran
Dr. Alberto F. Sanabria
Quim. Stela Centurión de Acosta
Dra. Mirian Samaniego Heym
Dr. Attilio Farina del Río
Dra. María Celeste Lataza
Dr. José Miguel Peña
Dr. Ta Ju Liu
Dra. Karen C. Sosa Gamarra

Suplente

COMITÉ DE AHORROS

Presidente
Vicepresidente
Secretario
Titulares

Dra. Ámbar Zavala
Dr. Luis Berganza
Abog. Severiano Delgado
Lic. María Luisa González
Ing. Ronald Olson Zayas
Lic. Mirian Samaniego Cañete
Lic. Graciela de Sánchez
Lic. María Eugenia García
Econ. Carlos Alberto Gamarra
Abog. Rubén Agüero

Suplentes

COMITÉ DE CONSTRUCCIONES

Presidente
Vicepresidenta
Secretario

Ing. Luis Eduardo Sánchez
Arq. María Victoria Adriz
Abog. Rubén Darío Gamarra

ÁREA DE MANTENIMIENTO

Coordinador
Titulares

Ing. Valentín Bobadilla
Ing. Antonio Cabrera
Arq. Lourdes Sanabria
Arq. Miguel Ángel Ortiz
Ing. Santiago Trinidad
Econ. Luis A. Sánchez
Lic. Carlos González Cabello

Suplente

ÁREA DE PROYECTOS Y OBRAS		
Coordinador	Arq. Adolfo Nicolás Benítez	
Titulares	Ing. César Ricardo Sijjar Ing. Civ. Carlos Velásquez Ing. Carlos Peña Ing. María Elena García Ing. Ana Kronawetter de Gómez Econ. Segundo Francisco Espinola	
COMITÉ DE SERVICIOS EMPRESARIALES		
Presidente	Econ. Hernán Ramírez	
Vicepresidente	Econ. Arturo Martínez	
Titulares	Dr. César Pimienta Dr. Basilio Nikiphoroff Lic. María Elena Duarte Acosta Lic. César Fernández Maggi Lic. Edgar Silva Marecos Abog. Jorge Cáceres Colman Lic. Reysneider Adolfo Lara Ing. Ignacio Daniel Velázquez	
Suplentes		
COMITÉ COORDINADOR DEL CONSEJO CONSULTIVO		
Coordinador General	Dr. Marcial Barreto	
Secretario	Dr. Andrés León	
Titulares	Dr. Modesto Segovia Lic. Enrique Cáceres Q.F. Mirta Duarte Ing. Fulgencio Yegros Dr. Arnaldo Lataza	
Suplentes		
COMITÉ DE TURISMO		
Presidenta	Q.F. Mirta Duarte Caballero	
Vicepresidente	Alm. Miguel Ángel Candia	
Titulares	Vet. Oscar Barboza Martínez Lic. Ana Quintana Lic. Amadeo Gaona Dra. Lidia González de Niro Arq. Stella Cabral de Gómez Abog. Víctor F. Tomás Cáceres Lic. Zulema R. Belotto Saldivar	
Suplente		
COMITÉ REGIONAL ÁREA METROPOLITANA		
Presidenta	Lic. Lourdes Ortellado Sienra	
Vicepresidenta	Lic. Tatiana Servin	
Secretaria	Lic. Cynthia Páez	
Titulares	Lic. Carlos Ayala Quím. Víctor Barreto Lic. Marta Benítez de Sánchez Lic. Carmelo Álvarez Lic. Carlos López Lic. Andrés Benegas Martínez Lic. José Luis Leuzamón Cabrera	
Suplentes		
COMITÉ REGIONAL CONCEPCIÓN		
Presidente	Abog. Bienvenido Sosa	
Vicepresidente	Lic. Samuel Sanguinez Silguero	
Secretario	Lic. Federico Javier Beck	
Titulares	Lic. Raúl Safuan Jara Lic. Ana Vera de Wood Lic. Ma. de Jesús Martínez de Duarte Quím. Nunila Sánchez de Abente	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Alcides Royg	
Vicepresidente	Lic. Eustaquio Fleitas Coronel	
Secretario	Lic. Eligio Sanabria Sanabria	
Titulares	Abog. Ana de Jesús Martínez de Cabañas	
Suplentes	Abog. Pedro Molinas Ortiz Lic. José Antonio Ramírez Ayala	
COMITÉ REGIONAL CAAGUAZU		
Presidente	Ing. Agr. Carlos Benítez Bóveda	
Vicepresidenta	Lic. Catalina E. Chamorro Martínez	
Secretario	Lic. Carlos Bogado Ojeda	
Titulares	Ing. Agr. Carlos Santacruz Ortiz Lic. Marta Chamorro Riveros Ing. Agr. Héctor Acosta Gómez Abog. Liz Rocio Garcete Mendoza	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Abog. Marta Osorio de Dos Santos	
Vicepresidente	Lic. Rodolfo Ruiz Torres	
Secretaria	Lic. Ester Benítez González	
Suplente	Lic. Julio Florentin Benítez Lic. José A. Amarilla Garay	
COMITÉ REGIONAL CORONEL OVIEDO		
Presidenta	Abog. Eva Noelia Villalba Garcete	
Vicepresidenta	Quím. Farm. Antonio S. Pereira Godoy	
Secretaria	Abog. Leonor Escobar Toledo	
Titulares	Med. Vet. Guillermo C. Ruiz Bogado Ing. Agr. Oscar Medina Orué	
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Luis R. Irigoitia Cardozo	
Vicepresidenta	C.P.N. Carolina González Sanabria	
Secretaria	Lic. Ma. Auxiliadora Insaurralde	
Titulares	Lic. Hugo R. Giménez Barboza	
Suplente	Abog. Benedicto Giménez Torres	
COMITÉ REGIONAL GUAIRA		
Presidenta	Lic. Juana Giménez de Boggino.	
Vicepresidenta	Lic. Enzo Saúl Martínez	
Secretaria	Lic. Nilsa Marín Aguilera	
Titulares	Lic. Jorge Poisson Martínez Abog. Pedro Juan Paredes Lic. Nelson Leiva Peralta Bioq. Liza Raquel Toledo Colman	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Abog. Luis Alberto Roa	
Vicepresidente	Lic. Ramón Cabral Duarte	
Secretaria	Lic. Mirta Beatriz Alvariza de Pettersen	
Titular	Lic. Mirta Marecos de Martínez	
Suplente	Abog. Wilson A. Arguello	
COMITÉ REGIONAL ALTO PARANÁ		
Presidente	Abog. Marcial Benítez Paiva	
Vicepresidente	Lic. Pacian Gómez	
Secretaria	Lic. Laura Inés Martínez	
Titulares	Lic. Alberto Mendoza Escobar Lic. Rubén Darío Liuzzi Ibarra Abog. Catalino Ramírez Caballero Ing. Migdonio Zayas Mongelos Lic. Gregoria Isabela Arza Palacios Abog. Yamil Daniel Aquino	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Víctor Speranza	
Vicepresidente	Dr. José Soljancic (+)	
Secretaria	Lic. Imelda Jiménez de Ramírez.	
Titular	Lic. Líder caballero Ruiz	
Suplentes	Lic. Edita Urunaga Fleitas Lic. Zunilda Allende López Lic. César Ramírez Adorno	
COMITÉ REGIONAL ITAPUA		
Presidente	Abog. Johnny E. Rojas Lugo	
Vicepresidenta	Lic. Myrian Martínez López	
Secretario	Lic. Jorge Ugarte Mareco	
Titulares	Dr. Felipe Machuca Colman Lic. César Javier Benítez Lic. Antonio Pukall Castillo Lic. Martín Toledo Flecha	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Emilio Palacios Maciel	
Vicepresidente	Lic. Albor Lezcano	
Secretaria	Lic. Rosa Encina Fretes	
Titular	Lic. Sergio García Ibarra	
Suplentes	Lic. José Darío Gómez Ma. Antonia Fernández B.	
COMITÉ REGIONAL SAN PEDRO		
Presidente	C.P. Joel A. Nuñez Estigarribia	
Vicepresidenta	C.P. Ana Concepción Salinas de Ramírez	
Secretaria	Lic. Miriam N. Giménez de Pereira	
Titulares	Lic. César Rodas Ortiz Lic. Joel Duarte González Nelly M. Recalde de Zorrilla Abog. Enrique Escobar Osorio	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidenta	Lic. Teodora Isabel Mereles Duarte	
Vicepresidente	Dr. Anibal Sánchez Casco	
Secretario	Lic. Julio César Duarte Insaurralde	
Suplentes	Lic. Nicolás Méndez Morel Lic. Rutlilia Figueredo Chávez	
COMITÉ REGIONAL MISIONES		
Presidenta	Dra. Catalina Cardozo de Amarilla	
Vicepresidenta	Lic. Adelma Beatriz Salas de Ruiz	
Secretario	Lic. Vidal Valentin Valdez García	
Titulares	Dr. Jorge Valdez del Puerto Lic. Pablino Arias Rodríguez Acasio C.P. N. José Antonio Centurión de Isasa Lic. Yudith Isabel Cardozo Morinigo Lic. Ana Cristina Paniagua de Céspedes	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Luis Mario Jiménez Fix	
Vicepresidente	Dr. Adolfo Eduardo Llano Fernández	
Secretaria	Abog. Zunilda Adriana Llano S.	
Suplentes	Lic. María Tatiana Meza de Villar Lic. Silvia Celeste Amarilla Bogado	
COMITÉ REGIONAL PEDRO JUAN CABALLERO		
Presidenta	Abog. Ingrid Natalia Aguirre Godoy	
Vicepresidenta	Lic. Jair Aquino	
Secretaria	CPN. Graciela Carolina Agüero	
Titulares	Ing. Agr. Felicitia Rojas de González Ing. Carlos Knopfmacher Victor Hugo Ramon Paniagua Fretes Med. Vet. Ricardo Zacarias Almeida	
Suplente		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Carlos Winckler	
Vicepresidenta	Lic. Lys Carina Espinola de Alvarenga	
Secretario	Lic. Oscar Soto Miranda	
Titular	Ing. Agr. César I. Genaro Vega	
Suplente	Lic. Mirta P. Torres González	
COMITÉ REGIONAL CANINDEYU		
Presidente	Lic. Hugo Caballero Franco	
Vicepresidente	Lic. Ignacio Sergio Rivas	
Secretario	Ing. Agr. Miguel Ángel Arce	
Titulares	Dra. María Villalba de Abente Ing. Agr. Cristino Rejala Franco Abog. Nelda Streider Knebel Quím. Lilian Clotilde Nuñez	
Suplentes		
SUB COMITÉ DE CREDITOS		
Presidente	Lic. Cesar Ramón Alvarenga Benítez	
Vicepresidente	Lic. Carlos Venancio Caballero García	
Secretario	Lic. Ramón Fernández Coronel	
Suplentes	Ing. Agr. Francisco Raúl Villalba Benítez Lic. Sonia Elizabeth Martínez León	
REPRESENTANTES INTERNACIONALES		
Miembro Titular del Consejo de Administración (Board) de la Alianza Cooperativa Internacional ACI Mundial		
Representante por Paraguay ante ACI Américas		
Miembro suplente Comité CÖFIA - ACI Américas		
REPRESENTANTES REGIONALES		
Presidente de la Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda.		
REPRESENTANTES NACIONALES		
Presidente Panal Compañía de Seguros S.A. Propiedad Cooperativa		
Presidente de la Fundación Panal		
Lic. Lourdes Ortellado Sienra		
Ing. Nelson Blanco Maldonado		
Abog. Antonio Ramírez Gómez		
Lic. Jorge Cruz Roa		
Arq. Francisco Barceló García		
Dr. Modesto Segovia Boltes		

INDICE

■ Convocatoria a Asamblea Ordinaria_____	pág. 2
■ Plan de Actividades para el año 2010_____	pág. 3
■ Ejecución Presupuestaria 2009_____	pág. 4
■ Proyección Presupuestaria para el ejercicio 2010_____	pág. 6
■ Propuesta de Distribución de Excedentes 2009_____	pág. 8
■ Plana Ejecutiva de la Cooperativa Universitaria Ltda._____	pág. 9
■ Nuestros Dirigentes_____	pág. 10



Memoria y Balance

2010