



Cooperativa Universitaria Ltda.

XXXII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

*Memoria &
Balance General*

2005

NUESTROS DIRIGENTES

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Presidente	Ing. Nelson A. Ramos Ibarrola
Vicepresidente	Arq. Francisco Barceló García
Secretario	Econ. Hernán Darío Ramírez
Tesorera	Lic. Carmen Graciela Ortiz Chávez
Pro Tesorero	Dr. Andrés León Mendoza
1° Vocal Titular	Dr. Marcial Barreto Medina
2° Vocal Titular	Ing. Luis Eduardo Sánchez
1° Vocal Suplente	Lic. Myriam J. Cabral de Real
2° Vocal Suplente	Q.F. Mirta E. Duarte Caballero

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidenta	Lic. Catalina W. de Idoyaga
Vicepresidente	Dr. Alberto Mauricio Scavone Boltes
Secretario	Abog. Antonio Ramírez Gómez
1° Vocal Titular	Ing. Nelson Blanco Maldonado
2° Vocal Titular	Ing. Agr. Fulgencio E. Yegros Semidei
1° Vocal Suplente	Lic. Inés Insaurrealde Etcheverry
2° Vocal Suplente	Lic. Catalino Gamarra
3° Vocal Suplente	Q.F. María Teresa Acuña de Torrents

JUNTA ELECTORAL

Presidenta	Arq. Clementa de Calabrese
Vicepresidente	Abog. Pablo Guillén Culzoni
Secretaria	Dra. Nelly Krayacich de Oddone
1° Vocal Titular	Esc. Martiniana Molas Franco
2° Vocal Titular	Abog. Mónica Cáceres de Mazó
1° Vocal Suplente	Dra. Myrta Sanabria de Martínez
2° Vocal Suplente	Abog. Pablo E. Álvarez

COMITE EJECUTIVO

Coordinador	Econ. Hernán Darío Ramírez
Miembro	Lic. Graciela Ortiz Chávez
Miembro	Ing. Nelson A. Ramos Ibarrola

COMITE DE CREDITOS

Presidente	Lic. Pablo Segovia Boltes
Area Ordinarios y Extraordinarios	
Vicepresidenta	Ing. Martha Quiñónez de Cruz
Miembros Titulares	Arq. Rosa María Schenk Lic. Cynthia Natalia Noguera Ortiz. Lic. Crispín Aquino Abog. Dionisio Ríos Martínez Lic. Teodosio Alcídio Herrera Lic. Víctor Hugo Sosa Econ. Luis Alberto Cassella
Miembros Suplentes	
Area Pymes y Especiales	
Vicepresidente	Lic. Max Jorge Fisch
Miembros Titulares	Lic. Myriam Cabral de Real Ing. Erich Uriarte Lic. Carlos Niro Ibarrola Lic. Lorenzo Portillo Lic. Rafael Gaona
Miembros Suplentes	Econ. Bruno Báez Brisueña Econ. Gustavo R. Ortiz Servín

COMITE DE EDUCACION

Presidenta	Q.F. Mirtha Duarte Caballero
Vicepresidente	Dr. Carlos Baranda
Secretaria	Lic. Zunilda Cáceres
Area Presupuesto y Balance Social	
Coordinadora	Ing. Victoria Costa de Maluf
Miembros Titulares	Lic. Adriana Riquelme Lic. Ercilia Cabral de Torio Ing. Fabio Da Silva Lic. Miguel Ángel Ríos Lic. Lidia Echaury López
Area Educación Cooperativa y Cultura	
Coordinador	Dr. Víctor Caballero Cocueta
Miembros Titulares	Abog. Enrique Malvetti Ing. Ángel Caballero Dra. Elba Ayala de Fretes Lic. Teresita Ayala de Mello Dr. Alberto Sanabria Irigoitia Lic. Eustaquia Servín de Ríos Dr. Atilio Farina Del Río Abog. Rubén Darío Gamarra
Miembros Suplentes	

Area Comunicación y Marketing

Coordinadora	Esc. Ma. Stela Salas de Núñez
Miembros Titulares	Dr. Matías Gibert Lic. Cinthia Páez Lic. Lilian Barrera Cogliolo Lic. Ester Gadea Sr. Fermin Martínez

Area Social, Deportiva y Recreativa

Coordinador	Lic. Walter Murdoch Guirland
Miembros Titulares	Q.F. Otilia Delma de Escobar Ing. Carlos A. Romero Roa Lic. María Inés Gómez de Fernández Lic. Graciela B. de Sánchez Lic. Carlos Ayala Centurión

Area Género y Juventud

Coordinadora	Dra. Graciela Mongelós
Miembros Titulares	Arq. Ana Varesini Dr. Gerardo Benítez Lic. Lilian Emilia Torres López Dr. Andrés Fariña Lic. Laura Noguera
Miembro Suplente	Lic. Luz Fátima Flores Aguiar

COMITE DE TARJETAS DE CREDITO

Presidente	Dr. Andrés León Mendoza
Vicepresidente	Lic. Santiago Duarte Alfonso
Miembros Titulares	Dr. Oscar A. Barboza Martínez Ing. Ana Kronaweter de Gómez Arq. Olga Heinrich Arq. Stella Cabral de Gómez Lic. Hugo Caballero
Secretaria	Lic. Edith Vera
Miembros Suplentes	Lic. Carlos Cabrera López

Area Lineas de Crédito en Tarjetas

Vicepresidente	Arq. Pedro Calabrese
Miembros Titulares	Lic. Silvia Kriskovich de Cáceres Lic. Joaquín Cuevas Arq. Raquel Ramos Lic. Sofía Jara Lic. Mirian Samaniego de González Lic. Jorge A. Oddone K. Arq. Elisa Godoy de Gulino Lic. Luz Bella Armoa de Caballero
Miembros Suplentes	

COMITE JURIDICO Y RECUPERACION DE CREDITOS

Presidente	Abog. Juan Ángel Santacruz
Vicepresidenta Juridico	Esc. Graciela Cabrera
Secretaria	Esc. Teresita Denis Filippini
Miembros Titulares	Abog. Severiano N. Delgado Abog. César Manuel Royg Arriola

Area Recuperación de Créditos

Vicepresidente	Econ. Tomás Molinas
Miembros Titulares	Abog. Mirta Gadea Lic. Beatriz Campos Noguera Abog. María Gloria Scura Rivaldi Abog. Carlos Hugo Mendoza Mendoza Abog. Antonia I. Cáceres de Brizuela
Miembros Suplentes	

COMITE PLANIFICACION ECONOMICA Y FINANCIERA

Presidente	Lic. César Cruz Roa
Area Planificación y Presupuesto	
Vicepresidente	Lic. Carlos López
Miembros Titulares	Lic. Selvia Amarilla Cabral Dr. José Soljancic Econ. Félix Ricardo Morlas
Area Económica y Financiera	
Vicepresidente	Dr. Miguel Ángel Alarcón
Miembros Titulares	Lic. Ricardo Mancuello Lic. Carlos Segovia
Secretario	Lic. César E. Martínez Ojeda
Miembros Suplentes	Lic. María Mercedes Rivas Duarte Econ. María Alba Pereira Acosta

COMITE DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

Presidente	Dr. Ángel Marín Parcerisa
Vicepresidente	Econ. Arturo Martínez Jara
Miembros Titulares	Dr. Modesto Segovia Boltes Dr. Gabriel Malvetti Quím. Stella Centurión de Acosta Lic. Rubén Pereira Otazú Lic. Germán Meza Cubilla
Secretario	

Area Técnica

Coordinador Abog. Ernesto Batscheck
Dra. Catalina Aidée Aguilera
Ing. Antonio Cabrera

COMITE DE SOLIDARIDAD

Presidente Lic. Nery Candia Pittoni
Vicepresidente Dr. Luis Daniel Insfrán
Secretaria Dra. Ámbar Zavala
Miembros Titulares Dra. Ramona Ríos Medina
Dra. Ana Ermakoff de Kronawetter (+)
Dr. Juan Bernardo Galeano
Dra. Lidia González de Niro
Lic. Luis Jerónimo Halley
Miembros Suplentes Lic. María Isabel Rojas de Aquino
Lic. Edith Celeste Macchi de Ortiz

COMITE DE CONSTRUCCIONES

Presidente Ing. Luis Eduardo Sánchez
Vicepresidente Arq. Osmar Fretes Azzarini
Secretario Arq. Adolfo Nicolás Benítez Sánchez
Miembros Titulares Arq. María Victoria Adriz
Ing. Gilda Torres
Ing. Daniel Bogado Méndez
Ing. Carlos J. Peña Weisensee
Miembros Suplentes Lic. César Ricardo Sítjar Canela
Arq. Carlos Agustín Rivas Muñoz

COMITE COORDINADOR DEL CONSEJO CONSULTIVO

Coordinador General Dr. Arnaldo Lataza Migone
Secretario Lic. Elio Toledo
Miembro Titular Dr. Humberto Simón Majul
1° Miembro Suplente Lic. Silvio Rojas Duarte
2° Miembro Suplente Dr. Agustín Cárdenas

COMITE DE TURISMO

Presidente Lic. Martín Guanes
Vicepresidenta Lic. Marha Sosa
Secretaria Dra. Miriam de Baranda
Miembros Titulares Lic. Fernando Benítez
Dr. Neri Alonso
Dra. Mónica Escher
Lic. Luis Duarte Bareiro
Arq. Miguel Ángel Ortiz
Miembros Suplentes Dra. Ma. de Lourdes Romero
Ing. Arnaldo González Galván

COMITE REGIONAL DEL NORTE

Presidente Lic. Alcides Royg
Vicepresidente Abog. Bienvenido Sosa
Secretaria Lic. Ana Vera de Wood
Miembros Titulares Lic. Samuel Sanguinez Silguero
Lic. Raúl Safuán Jara
Lic. Carlos Winkler (PJC)
Ing Agr. Felícita R. de González (PJC)
Miembros Suplentes Ing. Antonio Catalino Garcete
Lic. Federico Javier Beck

Sub Comité de Créditos

Presidente Lic. Eligio Sanabria Sanabria
Vicepresidenta Lic. Ma. de Jesús Martínez de Duarte
Secretario Lic. Eustaquio Fleitas Coronel
Miembros Titulares Quím. Nunila Sánchez de Abente
Lic. Carina Espinola de Alvarenga (PJC)
Lic. Oscar Soto (PJC)
Miembros Suplentes Abog. Ana de Jesús Martínez de Cabañas
Lic. Sara Gwynn Leguizamón

COMITE REGIONAL CAAGUAZU

Presidente Dr. Edgar V. Samudio Flecha
Vicepresidenta Dra. Ma. Eddí Medina V.
Secretaria Dra. Leonor Escobar Toledo
Miembros Titulares Bioq. Antonio S. Pereira Godoy
Dra. Eva Noelia Villalba Garcete
Miembros Suplentes Lic. Ma. Auxiliadora Insaurralde
Méd.Vet. Guillermo Ruiz Bogado

Sub Comité de Créditos

Regional Caaguazú
Presidente Lic. Hugo R. Giménez Barboza
Vicepresidenta Lic. Catalina E. Chamorro Martínez
Secretario Lic. Rodolfo Ruiz Torres
Miembros Suplentes Lic. Luis R. Irigoitia Cardozo
Lic. Pedro Ayala Garcete

COMITE REGIONAL GUAIRA

Presidente Lic. Enzo Saúl Martínez Aranda
Vicepresidente Abog. Luis Alberto Roa
Secretaria Lic. Mirta Marecos de Martínez
Miembros Titulares Lic. Celso Daniel Vera Rojas
Lic. Nilsa Marín Aguilera
Miembros Suplentes Lic. Jorge Poisson Martínez
Abog. Pedro Juan Paredes

Sub Comité de Créditos

Regional Guairá
Presidenta Lic. Juana Giménez de Boggino
Vicepresidenta Esc. Juan Clinio Duré
Miembro Titular Lic. Ramón Cabral
Miembros Suplentes Lic. Mirta Beatriz Alvariza
Lic. Nelson Leiva Peralta

COMITE REGIONAL ALTO PARANÁ

Presidente Dr. Gerardo González
Vicepresidente Abog. Marcial Benítez Paiva
Secretario Lic. Frederic Prieto
Miembros Titulares Lic. Alberto Mendoza
Lic. Ma. Basilia Ayala
Miembros Suplentes Abog. Clemente González Martínez
Abog. Catalino Ramírez Caballero
Lic. Eudosis Amarilla Bogado

Sub Comité de Créditos

Presidente Lic. Pacían Gómez
Vicepresidenta Dra. Carmen Álvarez
Secretario Lic. Darío Núñez
Miembro Titular Lic. Rubén Liuzzi
Miembros Suplentes Econ. Antonio R. González Núñez
C.P. Nery Martínez Doldán

COMITE REGIONAL ITAPUA

Presidente Abog. Jhonny E. Rojas Lugo
Vicepresidenta Lic. Myrian Martínez
Secretaria Lic. Nancy Carolina G. de Montañes
Miembros Titulares Ing. Jorge Irrazábal Estigarribia
Dr. Felipe Machuca Colmán
Miembros Suplentes Lic. Jorge Ugarte
Abog. Horacio Sienna

Sub Comité de Créditos

Presidente Lic. Emilio Palacios
Vicepresidenta Lic. Albor Lezczano
Miembro Titular Lic. Gloria B. Jiménez Castro
Miembros Suplentes Lic. Rosa Encima
Lic. Sergio García

COMITE REGIONAL SAN PEDRO

Presidente C.P. Joel A. Núñez Estigarribia
Vicepresidente Lic. Leopoldo F. Sперanza Jara
Miembros Titulares Lic. Teodora Isabel Mereles Duarte
Lic. Mehde José Safuán Jara
Lic. Mirian N. Giménez de Pereira
Lic. Joel Duarte González
Miembros Suplentes C.P. Ana Concepción Salinas de Ramírez
Lic. Julio César Duarte Insaurralde
Lic. Mónica Beatriz Aguilera Alarcón
Lic. Elvio Ruiz Díaz Villalba

COMITE REGIONAL MISIONES

Presidente Econ. Arturo Martínez Jara
Vicepresidente Dr. Amado Aquino Benítez
Secretaria Abog. Zunilda Llano de Amarilla
Miembros Titulares Abog. Juana Meza de Hermosa
Dr. Adolfo Eduardo Llano Fernández
Lic. Ramón Mereles Ortiz
Dra. Catalina Cardozo de Amarilla
Miembros Suplentes Lic. Cristian Gustavo Riveros Amarilla
Lic. Yudith Isabel Cardozo Morinigo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Apreciados consocios, el Consejo de Administración que culmina su mandato tiene el honor de presentar a la 32ª Asamblea General Ordinaria de la Cooperativa Universitaria Ltda., un breve resumen de las actividades, a través de la Memoria, Balance General y Cuadro de Resultados del periodo de gestión del 1 de enero, al 31 de diciembre de 2005. Sesionamos en 102 oportunidades y el resultado podemos expresarlo a través de la lectura de la memoria, que a continuación presentamos:

- Hemos iniciado la elaboración de una base de datos más amplia y fidedigna, a fin de brindarle a nuestros socios servicios acordes a las necesidades que se expresen en esa amplia investigación socioeconómica. Se expandió el área de Telemarketing para la venta y colocación de los servicios de la Cooperativa. En tal sentido, en el área de Tarjetas de Crédito se obtuvo un crecimiento, con relación al año anterior, del 45% sobre las ventas.

- Hemos fomentado y expandido todas las Tarjetas de Crédito y Débito emitidas por la Cooperativa. Es importante destacar dos avances dentro de nuestras tarjetas, uno de ellos es el mejoramiento y adecuación del sistema de procesamiento de nuestra Tarjeta de Crédito PANAL, que posibilita la implementación de un esquema de información propio e independencia operativa. Lo otro, el PLAN SALUD de la Tarjeta Panal, que permite al socio adquirir productos o abonar servicios relacionados a la salud, mediante una línea de crédito para compras en planes o cuotas. Destacándose que durante el presente ejercicio se realizaron 2.779 transacciones por el referido Plan.

- Resaltamos el gran incremento que se obtuvo en los créditos destinados a micro y medianas empresas, que constituyen pilares fundamentales para el desarrollo de la economía de nuestros socios. Para lograrlo hemos insistido en la permanente capacitación de oficiales de crédito de microempresa dentro del proyecto conjunto entre la Cencopan y Desjardins, denominado "Financiamiento a las Microempresas del Paraguay; Reingeniería y Expansión".

- Una permanente preocupación de socios de la Cooperativa, respecto a los servicios de Solidaridad, ha sido encarada este año por el Consejo de Administración, que junto con el Comité Coordinador del Consejo Consultivo, ha desarrollado un amplio trabajo de análisis actuarial respecto a los fondos y subsidios de solidaridad para establecer con claridad los alcances de los mismos y proponer la creación de nuevos.

- Se consolidaron los distintos servicios ofrecidos por instituciones afines a la Cooperativa, como ser; Panal Compañía de Seguros Generales S.A. propiedad cooperativa que tuvo un crecimiento del 62% con relación al 2004; la Cooperativa Binacional Cabal Paraguay Ltda. que en este periodo ha tenido un crecimiento del 35,13% en plásticos vigentes y un aumento del 26,73% de las compras de los usuarios, ambos con respecto al año 2004. Al cierre del ejercicio, se superaron los guaraníes 1.000 millones de excedentes. La Fundación Panal, a partir de este año, inauguró nuevas instalaciones para su Centro Educativo; y además, busca cubrir los servicios de salud y fomentar los de la tercera edad.

Destacamos en este año, a igual que los anteriores, eventos sumamente importantes, que a continuación se mencionan:

- Taller de Planificación Estratégica 2005/2007, realizado en la ciudad de San Bernardino, y la Jornada de Integración entre Dirigentes y Funcionarios, realizada en la ciudad de Ayolas. Además de participaciones en importantes seminarios, cursos y talleres a nivel nacional e internacional. Así como nuestra activa participación en el III Seminario Internacional; Cooperativas, Alternativa Válida para el Desarrollo Económico, con énfasis en Microempresas Regulación, Tecnología y Comunicación Cooperativa".

A NIVEL INTERNACIONAL PODEMOS MENCIONAR LA PARTICIPACION DE NUESTROS DELEGADOS EN:

- Reunión del Consejo Consultivo organizada por la ACI-Américas, realizada en México.
 - Curso de Incidencia en las Políticas Públicas en el Sector Cooperativo organizado por la ACI-Américas, realizado en Buenos Aires, Argentina.
 - Asamblea General de la ACI-Américas, realizada en Canadá (Ottawa y Québec).
 - III Encuentro de Parlamentarios organizado por la ACI-Américas, en México. Como resultado de este Encuentro destacamos que gracias a la gestión de nuestros delegados, el Senador Nacional Ronald Dietze, integrante de dicha Comitiva, fue nombrado Presidente de la Comisión Parlamentaria del MERCOSUR de los Delegados ante ACI Américas.
 - Asamblea General organizada por la ACI-Américas, realizada en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia.
 - XXVI Conferencia Interamericana de Contabilidad, realizada en Salvador Bahía, Brasil.
 - 13º Congreso Internacional de Tarjetas de Crédito, realizado en Buenos Aires, Argentina.
 - XX Reunión del Consejo Consultivo de la ACI-Américas, realizado en Washington, Estados Unidos.
- Todos ellos, no solo sirvieron para mantener el buen rela-

cionamiento con las organizaciones citadas, sino también para obtener cooperación que servirá para un mejor desempeño de las funciones de las distintas organizaciones que conforman nuestra institución. Pudiéndose resaltar que en la Asamblea General de la ACI Américas, realizada en la ciudad de Cartagena, Colombia, se obtuvo la elección de nuestra ex Presidenta y actual Presidenta de la Fundación Panal, Lic. Lourdes Ortellado Sienna, para formar parte del Consejo de Administración de la ACI Mundial, con sede en Ginebra, Suiza, siendo la primera representante del cooperativismo paraguayo en lograr tan alto honor.

■ Continuando con la política del buen relacionamiento intercooperativo entre las bases, centrales, federaciones y confederaciones a nivel nacional e internacional, citando a la ACI, DID, COLAC, WOOCU, DGRV, Liga de Minnesota, entre otros, podemos afirmar que hemos logrado en este año fortalecer los lazos de cooperación, lo que nos permitió la formación de nuestros cuadros directivos y funcionarios a través de permanentes capacitaciones e intercambios.

■ Dentro de nuestro compromiso de ampliar nuestra cobertura a nivel nacional, informamos a esta magna Asamblea, que en este período se inauguraron las siguientes Regionales: Regional San Pedro, con sede en la ciudad de San Estanislao; Regional Misiones, con sede en la ciudad de San Ignacio y la Sucursal Pedro Juan Caballero. Haciendo mención que al cierre del ejercicio, las mismas han superado ampliamente lo planificado por el Consejo de Administración, para estos meses de gestión. Cabe destacar también las mejoras introducidas en distintas sucursales (área metropolitana e interior), que sirven para facilitar una mejor y más cómoda atención a los socios acorde a los merecimientos de los mismos. En ese sentido podemos citar las efectuadas en las sucursales de San Lorenzo, Concepción y Boggiani (ex Km. 5).

■ Igualmente deseamos resaltar los auspicios, patrocinios y presentaciones en los que la Cooperativa Universitaria fue participe este año, apoyando así a diversas actividades de las Federaciones, Gremios y/o Universidades de las ramas de Ingeniería, Química, Odontología, Economía, Medicina, Contadores, Administradores, Abogados, entre otros, como así también a varias entidades e instituciones afines a la Cooperativa.

■ El Consejo de Administración realizó un permanente seguimiento de las Tasas Pasivas y Activas del mercado, tratando de esta forma establecer que las mismas estén proyectadas para la seguridad y la credibilidad de las operaciones de nuestra Cooperativa. Así, por ejemplo, teniendo en

cuenta que la confianza de nuestros socios hacia la institución hizo que la cartera de ahorros sobrepasase lo presupuestado, se generó una liquidez que permitió realizar campañas de promoción de créditos, lo que posibilitó incluso la reducción de los intereses de los mismos, así como la creación de nuevos productos crediticios y de Tarjetas de Crédito. Con esto se logró una gran aceptación de los socios que muy bien se refleja en las estadísticas que figuran en los Balances y Cuadro de Resultados de nuestro ejercicio.

■ Dentro de los aspectos resaltantes de la gestión de este Consejo en apoyo a la cultura y fortaleciendo aun más nuestro compromiso con la comunidad, podemos destacar el Concurso Nacional de Cuentos para Niños, con excelente resultado y amplia participación; la edición de un CD del grupo CONTRAPUNTO, que fue presentado a lo largo de una gira por las Regionales, culminando en un gran evento en nuestra casa matriz, que puede citarse como una colaboración para la difusión de nuestra música dentro del Folclore Nacional. El Consejo de Administración dispuso la entrega de un ejemplar del CD editado a todos los socios de la Cooperativa como es costumbre.

■ Es muy difícil hacer un resumen completo de las actividades, porque estas han sido vastas y variadas, sin embargo, las mismas están perfectamente referenciadas en la Memoria de los demás órganos electivos y los diferentes Comités que forman parte de este cuerpo y que el Consejo con mucho orgullo hace suyo, presentando así, a esta Asamblea para su consideración.

Finalmente, aprovechamos esta oportunidad para hacer llegar nuestros sinceros agradecimientos a los compañeros de la Junta de Vigilancia y Junta Electoral, los diferentes Comités asesores, a los gerentes, funcionarios, cooperativas, federaciones y centrales hermanas del Paraguay y del extranjero, así como a proveedores e instituciones bancarias, que colaboraron con nuestra gestión y, por sobre todo, a nuestros socios, quienes con su apoyo, participación y sugerencias hicieron que este año podamos presentar un balance de gestión que siga la curva ascendente como estamos acostumbrados en los últimos años, y que gracias a eso hicieron más fácil y llevadera la gestión de este Consejo.



Econ. Hernán Darío Ramírez
Secretario



Ing. Nelson Ramos Ibarrola
Presidente

CONSEJO DE ADMINISTRACION

JUNTA DE VIGILANCIA

Total de sesiones 75, 69 ordinarias y 6 extraordinarias. También se han realizado reuniones conjuntas con el Consejo de Administración, el Comité Ejecutivo y los distintos Comités. La Junta de Vigilancia presenta a consideración de esta magna Asamblea una síntesis de las actividades desarrolladas durante el presente periodo.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 69 inciso h) del Estatuto Social, se llamó a Concurso para la contratación de Auditores Externos, presentándose al Consejo de Administración la terna de empresas seleccionadas, resultando adjudicada la firma CYCA, Contadores y Consultores Asociados, que tuvo la misión de revisar trimestralmente la gestión operativa propia de la Cooperativa y los estados contables correspondientes al Ejercicio 2005, cuyo resultado se presenta a esta Asamblea.

Las tareas específicas desarrolladas por la Junta de Vigilancia durante el ejercicio que fenece, se refieren a:

- Reuniones con el Consejo de Administración, así como visitas conjuntas a empresas de socios solicitantes de créditos.

Visita a casi todas las Sucursales de la Cooperativa, donde se verificaron los siguientes aspectos:

- Verificación de documentos y valores.
- Seguimientos de los últimos informes de la Auditoría Interna sobre visitas realizadas a las sucursales.
- Dispositivos de seguridad de las sucursales (llaves, combinaciones, apertura de bóveda, extintores de incendio, funcionamiento del circuito cerrado, seguridad para el acceso al local).
- Buzón de quejas y sugerencias.
- Entrevista con subgerentes de las sucursales, con el Tesorero General y otros funcionarios.
- Consulta sobre la cantidad de socios que operan en la sucursal.
- Verificación del Índice de Morosidad.
- Consulta sobre la cantidad de funcionarios.
- Participación en la sesión ordinaria de los Comités Auxiliares.
- Estudio y análisis de los estados financieros de las sucursales.

VISITAS Y VERIFICACION DE LOS DOCUMENTOS EN LOS DEPARTAMENTOS DE:

- Contabilidad
- Recursos Humanos
- Financiero
- Jurídico

- Informática
- Promoción y Servicios
- Auditoría Interna
- Mantenimiento
- Adquisición e Inventario

En las visitas realizadas se conversó con los responsables de los diferentes departamentos a fin de interiorizarse sobre temas relacionados a sus respectivas áreas.

Se recomendó a la Gerencia General, Administrativa, Financiera y al Departamento de Contabilidad tomar los recaudos necesarios para mantener al día las documentaciones exigidas por las Leyes vigentes.

- Seguimiento de los controles realizados por las Auditorías Interna y Externa.
- Estudio y análisis de los informes presentados por las Auditorías Interna y Externa, y verificación y seguimiento del cumplimiento de las recomendaciones emanadas de las mismas.
- Verificación permanente de estados contables y documentos respaldatorios.
- Cumplimiento de los Estatutos Sociales y reglamentos internos vigentes.
- Cumplimiento del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas del INCOOP.
- Balances mensuales, dando énfasis en los análisis de los rubros relevantes y las conciliaciones de cuentas bancarias.
- Análisis de la Ejecución presupuestaria.
- Estructura y análisis de las carteras de ahorros, créditos y tarjetas.
- Análisis estructural de la Cartera Judicial de Créditos y Tarjetas.
- Seguimiento de la morosidad de las "Carteras y Previsiones" de Créditos y Tarjetas de Créditos, y recomendaciones al Consejo de Administración.
- Control y Seguimiento de la aplicación de los Fondos de Educación y Solidaridad y sus documentos respaldatorios.
- Verificación de los procesos corrientes de la Cooperativa Universitaria.

FISCALIZACION DE:

- Apertura de sobres de licitaciones.
- Sorteos de ruedas de solidaridad y premios estímulo a ahorristas.
- Sorteos de premios instituidos por las Tarjetas de Crédito.
- Verificación de Actas del Consejo, Junta Electoral y Comités.
- Lectura y consideración de los Dictámenes emitidos por los Asesores Jurídicos.

- Lectura y consideración de los informes sobre los sumarios administrativos ordenados por el Consejo de Administración.
- Revisión de contratos de provisión de bienes y servicios.
- Documentos incinerados por caducidad, realizados por el Departamento de Documentación y Archivos.
- Lectura y recomendación al Consejo de Administración sobre las resoluciones adoptadas y sobre las quejas y sugerencias presentadas por los socios.

Los miembros de la Junta de Vigilancia han participado de los eventos educativos-sociales-culturales, nacionales e internacionales, pudiendo citarse:

- La Charla de la Planificación Estratégica, dictada por el Lic. Fabián Cruz de la DGRV.
- II Encuentro de Cooperativas del MERCOSUR, en la ciudad de Encarnación.
- Conferencia Magistral sobre Incidencias, Políticas Públicas y Desarrollo Cooperativo a cargo del Consultor de la ACI Américas, Dr. Alberto Mora.
- Movimiento Cooperativo Paraguayo ante los Tratados de Libre Comercio, a cargo del Dr. Ricardo Rodríguez Silvero.
- XXVI Conferencia Internacional de Contabilidad en Salvador Bahía - Brasil.

También los miembros de la Junta mantuvieron reuniones periódicas con los Gerentes, el Subgerente de Asesoría Jurídica, la Subgerente de la Sucursal Colón, la Jefa del Departamento del Centro de Atención al Socio y representantes de la firma CYCA.

Modificación de la estructura administrativa de la Junta de Vigilancia a fin de optimizar la labor del personal a su cargo. Trabajos realizados por los Técnicos de la Junta de Vigilancia, entre los cuales se puede citar la revisión de los siguientes informes:

- Movimientos de caja y banco, elaborados por la Gerencia Financiera.
- Créditos en gestión de Cobro Judicial.
- Solicitudes de ingreso de socios.
- Informes presentados por la Auditoría Interna.

Asimismo, todos los trabajos realizados por la Junta de Vigilancia han quedado registrados en actas e informes, los cuales contienen observaciones y recomendaciones, que fueron remitidos al Consejo de Administración. La documentación sustentatoria está a disposición de los socios, quienes pueden acceder a ella.

JUNTA ELECTORAL

Total de sesiones 61, 47 ordinarias y 14 extraordinarias.

En primer lugar se ha abocado a la organización, dirección, fiscalización y realización de la XXXI Asamblea Ordinaria de nuestra cooperativa, realizada el 12 de febrero del 2005, en el Yacht y Golf Club Paraguayo. Cabe resaltar que dicho acto asambleario se ha realizado con toda normalidad, con participación activa de un número considerable de asociados.

Esta Junta ha asumido como uno de sus objetivos fomentar la educación cívica para formar dirigentes y socios con plena conciencia y total responsabilidad en el ejercicio de su deber electoral e impulsar la cultura de los valores cooperativos, y para el efecto ha elaborado un plan de actividades que fue ejecutado de la siguiente forma:

■ En la Regional del Norte, se realizó el Seminario - Taller "La Etica Profesional en la Función Pública", "El Componente Género en las Cooperativas" y "La Educación Cooperativa como modelo de democracia". En esta ocasión los participantes solicitaron la evaluación de los logros en la lucha contra la corrupción y el rescate de los valores morales y éticos, en los distintos ámbitos de la vida social.

■ Capacitación sobre "Educación Electoral", "Cooperativismo y Sufragio", "Participación Democrática y Género en las Cooperativas".

■ Con el apoyo del Comité de Educación se realizó en Encarnación una Jornada de Capacitación, sobre los siguientes temas: "Los procesos en los conflictos electorales", "Principales reclamos electorales en las organizaciones intermedias", "Principios y Normas de Sufragio" que fueron desarrollados por el Presidente del Tribunal Superior de Justicia Electoral, Dr. Rafael Dendia, el Abog. Miguel Chudyk Lylyk, Magistrado del Tribunal Electoral de dicha localidad, y la Sra. Fabiola Roig, Directora de la Oficina de Servicios Electorales de Asunción.

■ En la Regional Alto Paraná se desarrolló otra Jornada de Capacitación con el mismo temario y a cargo del Magistrado del Tribunal Electoral de dicha localidad Francisco Zacarías Cubilla, el Abog. Miguel Chudyk Lylyk, Magistrado del Tribunal Electoral de Itapúa; la Sra. Fabiola Roig, Directora de la Oficina de Servicios Electorales de Asunción, y el Abog. Luis Eduardo Galeano, Relator de la Presidencia del Tribunal Superior de Justicia Electoral.

■ En la ciudad de Concepción se realizó una jornada de evaluación y conclusión sobre la implementación de los temas "La Etica Profesional en la Función Pública", "El Componente Género en las Cooperativas" y "La Educación Cooperativa como modelo de democracia", donde surgieron propuestas que deberán ser ejecutadas por dicha regional para la consecución de sus metas.

Este organismo ha logrado concretar una de sus principales metas con la conclusión del estudio de modificación del Estatuto Social, que se ha derivada al Consejo de Administración para someterla a consideración de la Asamblea Extraordinaria, cuando lo estime conveniente. Los integrantes de esta Junta, conscientes de sus compromisos dirigenciales, han participado de todas las actividades realizadas por los distintos estamentos de nuestra cooperativa, así como de seminarios, cursos, talleres, y otras jornadas de capacitación a nivel nacional e internacional y de reuniones conjuntas de Juntas Electorales de otras cooperativas para intercambiar experiencias y sacar conclusiones. Asimismo, se prosigue el estudio de modificación del Reglamento Electoral para su adecuación al nuevo proyecto del Estatuto Social y a la Resolución N° 636/05 del INCOOP, que establece normas de aplicación a los órganos electorales de las cooperativas.

COMITE EJECUTIVO

Este Comité, organismo auxiliar del Consejo de Administración, mantiene una periodicidad de sesiones diarias, de las cuales solo 12 veces al mes son remuneradas. Las actividades del mismo empiezan en horas de la tarde, sesionando en la mayoría de las veces, hasta altas horas de la noche. Cumpliendo con su labor de ocuparse de algunos casos urgentes que merecen Resoluciones del mismo tipo, aprobando algunas veces AD REFERENDUM DEL CONSEJO

DE ADMINISTRACION, satisfaciendo de esta manera requerimientos de los socios y otros tipos de entidades.

La mayoría de las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración fueron fruto de un minucioso estudio entre los integrantes de este Comité, para de esa manera facilitar y agilizar la toma de resoluciones en forma justa e inteligente. Para finalizar, creemos que nuestra gestión ha sido de significativa ayuda y apoyo al Consejo de Administración para que el mismo, como dijimos anteriormente, pueda tomar decisiones positivas para nuestra Cooperativa y el relacionamiento con entidades hermanas.

COMITE DE CREDITO

Total de sesiones 54, 50 ordinarias y 4 extraordinarias.

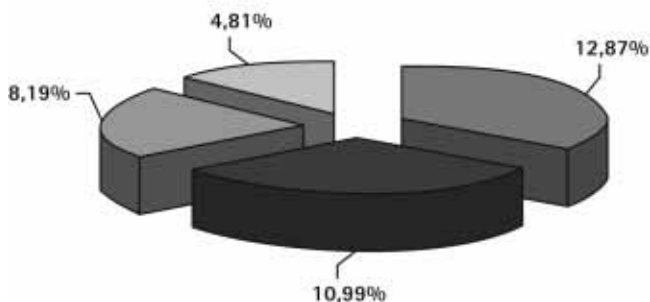
El Comité desarrolla sus actividades a través de dos áreas: El área de Créditos Ordinarios y Extraordinarios; y el área de Créditos Pymes y Especiales.

El total de solicitudes estudiadas por el Comité de Créditos es de 3.942, en donde al área de Créditos Ordinarios y Extraordinarios corresponde 3.059, de los cuales son créditos ordinarios 324, créditos extraordinarios 2.735 y al área de Créditos Pymes y Especiales: 883.

Todas las solicitudes recepcionadas por ambas áreas del Comité de Crédito fueron analizadas con responsabilidad, ecuanimidad y trabajo en conjunto, conforme a los reglamentos vigentes, con los principios cooperativos, con equidad sin caer en rigorismos técnicos y atendiendo en algunos casos a socios que se han acercado al Comité por diversas razones, los que fueron atendidos a través del área de Créditos Especiales, con la presencia de técnicos especializados en ese tipo de crédito.

Se ha trabajado en forma conjunta con los distintos estamentos de la Cooperativa Universitaria Ltda.; con las sucursales y agencias, a fin de coadyuvar a lograr las metas de colocaciones propuestas por el Consejo de Administración y

INDICE DE MOROSIDAD



INDICE DE MOROSIDAD

Mes/Año	Indice de Morosidad
dic-02	12,87%
dic-03	10,99%
dic-04	8,19%
dic-05	4,81%

en especial al otorgamiento de Líneas Extraordinarias de Crédito a los buenos socios; cumplidores con sus obligaciones, de conformidad a la última Planificación Estratégica. Este Comité ha tomado en consideración para el análisis de los Créditos, criterios técnicos relacionados con normativas formuladas por el INCOOP, tales como: la Solvencia Económica de liquidez (TIR y VAN); garantías (quirografaria, hipotecaria, prendaria) y de esta forma adecuarnos a la nueva normativa del ente regulador, ya que entrará en vigencia el año próximo.

Los indicadores de morosidad correspondientes al año 2004 fueron de 8,63% y del corriente año 4,81%, esto nos demuestra que se ha reducido en un 3,82% con relación al periodo anterior.

Los Miembros de este Comité han asistido a varios Cursos, Seminarios y Talleres, a fin de capacitarse y actualizarse en cuanto a las nuevas tecnologías y normas crediticias.

CAPACITACION

- III Seminario Internacional "Cooperativas, alternativa válida para el Desarrollo Económico y Social; con énfasis en Microfinanzas, Regulación, Tecnología y Comunicación Cooperativa", organizado por CENCOPAN Ltda.
- Diplomado en Control de Riesgos Financieros en CACs, patrocinado por CENCOPAN Ltda.
- Seminario Taller Internacional "Elaboración e Implementación de Plan de Mercado, Técnicas en CACs", organizado por CENCOPAN Ltda.
- Seminario sobre "Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas", organizado por las Cooperativas Multiactivas "Chaco Boreal Ltda." y "28 de Setiembre Ltda."
- "Foro Interamericano de la Microempresa", organizado por el BID en Santacruz-Bolivia.

Por último, debemos destacar que a mediados de los 90 se

creó el Crédito para la Vivienda, destinado a la adquisición y/o reforma de inmuebles para los socios; la demanda experimentada de esta modalidad de Crédito ha hecho necesario el mejoramiento de las condiciones de este tipo de Crédito relanzándose de esta manera el "Crédito para la Vivienda 2005".

COMITE DE EDUCACION

Total de sesiones 45, 40 ordinarias y 5 extraordinarias. Las acciones del Comité de Educación están orientadas a fomentar y cimentar la cultura del cooperativismo, basadas en la formación y capacitación de los socios, dirigentes y funcionarios, como asimismo, la creación de espacios de integración, cultura y recreación de las personas.

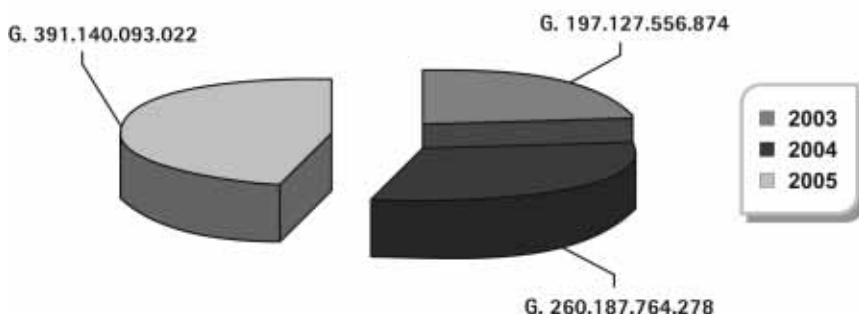
AREA EDUCACION, CULTURA Y EXTENSION COOPERATIVA

ACTIVIDADES

Premios "Eliodoro Cardozo" y "Cooperativa Universitaria" El acto de premiación se llevó a cabo en la casa matriz. Al premio "Eliodoro Cardozo" se postularon 33 hijos de socios con calificaciones distinguidas, resultando ganadores los siguientes estudiantes;

1. Pedro Sebastián Díaz Vera, del Colegio Priv. Mons. Agustín Van Aaken, de Hernandarias.
2. María Laura Acosta Boselli, de la Esc. Bas. N° 1199 Inmaculado Corazón de María, de Asunción.
3. Jean Antonio Salcedo Loncharich, del Colegio Nac. Dr. José Gaspar Rodríguez de Francia, de Yaguarón.
4. Gabriel Giovanni Caroni Paiva, de la Esc. Bas. N° 1195 College de L' Inmaculée Conception, de Asunción
5. Patricia de Lourdes Jiménez, de la Escuela San Ignacio De Loyola de San Ignacio, Misiones.

SALDO DE CARTERA CONSOLIDADA



CARTERA CONSOLIDADA

Año	Saldo de Cartera
2003	G. 197.127.556.874
2004	G. 260.187.764.278
2005	G. 391.140.093.022

Los ganadores del Premio "Cooperativa Universitaria":

1. Liz Dalviana Villalba Pintos, del Centro Educacional Caaguazú, de Caaguazú.
2. Martín Darío Orué Segovia, del Colegio San Roque González, de Coronel Oviedo.
3. Augusto César Mengual Mazacote, del Colegio San Andrés, de Asunción.
4. Lino Salvatore Bordin Insfrán, del Colegio Dante Alighieri, de Asunción.
5. Adrián Emilio Arias Quevedo, del Colegio Nac. Tacurú Pucú, de Hernandarias.
6. Ruth Rita Ana Barrios Villalba, del Colegio San Agustín, de Asunción.
7. Noelia María Espinola Alcaraz, del Colegio Verbo Divino, de Asunción.
8. Vicente Manuel Semidei Dalles, del Colegio Dante Alighieri, de Asunción.
9. Patricia María Gauto Vázquez, del Colegio E.M.D. Ysaty, de Asunción.
10. María Eliana Díaz Amarilla, del Colegio Villa San Francisco, de Asunción.

■ Concierto por el Día de la Madre. Como tradicionalmente se viene homenajeando a todas las madres en su día, la Cooperativa Universitaria ha realizado un Concierto con los renombrados grupos nacionales "Los Ojeda" y "Los Alfonso", en la Sala de Convenciones del Banco Central del Paraguay.

■ Curso de Oratoria. En esta oportunidad, se ha desarrollado el Curso de Oratoria con el tema: Énfasis en Liderazgo y Usos de Medios Masivos de Comunicación, a cargo de la Lic. María Luisa Ferreira, en el Salón Fundadores.

■ Curso de Internet. En un acuerdo conjunto entre la CU y la empresa Rieder, se ha llevado a cabo el Curso sobre Internet, en forma gratuita, en tres niveles; Internet básico, Internet avanzado e Internet orientado a adolescentes.

■ Curso de Relaciones Públicas. Se llevó a cabo en el Salón Fundadores, a cargo del Lic. Jesús María Sarubbi.

32º ANIVERSARIO DE LA CU

Festejando este acontecimiento se realizaron los siguientes eventos:

■ Recepción de homenaje a los Socios Fundadores, en el salón multiuso.

■ Concierto de la OSCA, dirigido por el maestro Miguel A. Echeverría en el Auditorio del Banco Central del Paraguay.

■ Regatas Aniversario, organizada por el Club de Oficiales de las Fuerzas Armadas, que se llevó a cabo en la Bahía de Asunción.

■ Torneo Copa Aniversario, del que participaron 14 equipos de Fútbol Suizo, en el local de Yoayu Fipsa, y se observó una activa participación, disputándose la final en el transcurso de la Jornada de Integración Familiar realizada el domingo 27 de noviembre.

■ Jornada de Solidaridad, que consistió en la campaña de concienciación ciudadana sobre la importancia de la donación de sangre, órganos y corneas. Además de consolidar el programa de vacunación antirrábica y fortalecer la campaña de prevención contra la Lesmhaniasis. La misma se realizó en calle Palma.

■ IV Expoferia de Cooperativas de Producción, Servicios y Afines, que se llevó a cabo con la participación de 20 cooperativas de producción, servicios y afines, realizada en el subsuelo de la Casa Matriz, del lunes 12 al sábado 17 de setiembre.

■ Taller sobre Procesos Electorales en las Organizaciones Intermedias, organizado en forma conjunta entre el Comité de Educación, la Junta Electoral y los Comités Regionales de Itapúa, el sábado 10 de setiembre, en el Salón Auditorio del Resort Hotel de Encarnación, y el de Ciudad del Este, el sábado 17 de setiembre, en el Salón Auditorio del Panorama Inn Hotel, y fueron abordados diferentes tópicos por parte de los siguientes disertantes:

- Dr. Rafael Dendia, Presidente del Tribunal Superior de Justicia Electoral.
- Francisco José Zacarías Cubilla, Magistrado del Tribunal Electoral de Alto Paraná y Canindeyú.
- Abog. Miguel Chudyk Lylyk, Magistrado del Tribunal Electoral de Itapúa.
- Abog. María Fabiola Royg Escandriolo, Directora de la Oficina de Servicios Electorales de Asunción.
- Abog. Luis Eduardo Galeano, relator del Tribunal Superior de Justicia Electoral.

■ Festival de Chistes y Canciones. En el presente ejercicio se realizaron dos festivales en el salón de eventos de Casa Matriz, con el apoyo del grupo Siempre Joven.

■ Seminario Taller sobre Impuesto a la Renta Personal (IRP). Realizado en el Salón Fundadores con la disertación de la Abog. Nora Ruotti, quien brindó las informaciones

que hacen a esta nueva Ley.

- Seminario - Taller "Expresión Escrita para Diversas Tipologías Textuales" - "Evaluación Auténtica para las Diversas Tipologías Textuales". Realizado en la ciudad de Villarrica junto con el Comité Regional Guairá, en el Salón Auditorio del Villarrica Palace Hotel, a cargo de la Lic. Mirta Piris da Motta.

- III Expoferia de Socios Microempresarios. Realizada en el sub suelo de la casa matriz, con la participación de 30 socios microempresarios con el propósito de exhibir, promocionar y vender sus productos o servicios en el mercado nacional.

- Taller de Teatro CU. Realizado en el salón de eventos de la casa matriz a cargo del Prof. Mario Santander, culminando el taller con la presentación de la obra "Vidas en Collage", consistente en una serie de monólogos de dramaturgos contemporáneos paraguayos y uno chileno. La puesta en escena se llevó a cabo en el Auditorio "Manuel de Falla" del Centro Cultural de España Juan de Salazar.

- Grupo Vocal de la CU. La dirección del Grupo está a cargo del Prof. Antonio Ovelar. A un año y ocho meses del inicio de las actividades del Grupo, la evaluación es óptima. Se han realizado presentaciones televisivas, como también, actuaciones para la Cooperativa Caacupé, Coomecipar, Nazareth, Festival de Artesanía del MERCOSUR, Cámara Júnior de San Lorenzo, asimismo en Jornadas de Integración de la Cooperativa, en el Shopping del Sol, Hospital Neuropsiquiátrico, entre otros lugares. Se menciona además que el Grupo Vocal obtuvo el primer puesto en música folclórica y segundo en música romántica, en el Festival de Cooperativas, que fue realizado por la Cooperativa Renacimiento.

- Presentación y Entrega del Manual Didáctico II Edición sobre Educación Ambiental. Entregándose 1.000 ejemplares a los educadores de las ciudades de San Estanislao, Ciudad del Este, Encarnación, Curuguaty y Salto del Guairá.

AREA SOCIAL, DEPORTIVA Y RECREATIVA

ACTIVIDADES

- Festejo de Reyes. Se realizó en el local del Club Sol de América, en el cual acudieron unas 5.000 personas, entre socios e hijos de socios.

- Fiesta de Carnaval. La organización entregó premios a las comparsas y murgas que dieron el marco ideal a la fiesta desarrollada en el subsuelo de la casa matriz.

- Partido Benéfico de las Estrellas del Fútbol. El Súper clásico entre Cerro Porteño y Olimpia. Coincidiendo con el Día Internacional de la Solidaridad, se realizó un encuentro benéfico con futbolistas y ex futbolistas de los clubes Cerro Porteño y Olimpia, con gran éxito. Y el resultado económico se destinó al Hogar Nacional de Ancianas de la capital, con la compra de un lavarropas industrial y 70 frazadas.

- 1er. Torneo Regional Integración de Fútbol Suizo. Se inició en mayo y culminó en julio, con la participación de 17 equipos integrados por socios, dirigentes y funcionarios de la institución. Y los 2 equipos clasificados disputaron la gran final en Coronel Oviedo. Debemos apuntar que entre las fases previas y las finales, más de 500 atletas de todo el país participaron de este gran torneo.

- Jornadas de Integración Familiar. El domingo 10 de julio y el 27 de noviembre se realizaron las Jornadas, en el local de la Asociación de Empleados del Ministerio de Hacienda y en ambas ocasiones asistieron unas 1.000 personas que disfrutaron ambos eventos.

- Festejo Día del Niño. Los niños, hijos de socios, gozaron de las distintas diversiones presentadas en el local de la Asociación de Funcionarios del Ministerio de Hacienda, en Lambaré.

- Aporte al Hospital Neuropsiquiátrico. La Cooperativa Universitaria inauguró la Plazoleta del Hospital Neuropsiquiátrico con la colocación de 500 mts² de baldosones, un lindo pergolado, la puesta de canaletas, glorietas y el monolito institucional, que se sumó a una serie de iniciativas solidarias con dicha institución que comenzó en el año 2000, con la habilitación de un taller de herrería. Con las mejoras introducidas se ofrece un mejor escenario de esparcimiento para los pacientes. También se destaca que las obras realizadas se circunscriben en el marco del 7° Principio Universal del Cooperativismo "Interés por la Comunidad", de brindar ayuda y asistencia en lugares donde exista real necesidad, mediante el apoyo de la masa societaria.

- Escuela de Fútbol. Es una actividad permanente desarrollada en el Club Gral. Genes de Villa Morra con la dirección técnica del Prof. Ramón Angel Hicks, los sábados en horas de la tarde. Este emprendimiento de carácter recreativo se

realiza por cuarto año consecutivo.

Actividades de la Escuela de Ajedrez:

- Torneo interno con la participación de los alumnos de la escuela de ajedrez, realizado durante la Jornada de Integración.
- Torneo realizado por el Club Internacional de Tenis, en el cual los alumnos de la escuela de ajedrez de la cooperativa representaron dignamente a la institución, demostrando el buen nivel ajedrecístico alcanzado gracias a las clases que la cooperativa brinda a los hijos de socios.
- Participación en el torneo realizado por el Congreso Nacional en su local, participando los chicos de la escuela de ajedrez. Se obtuvo el primer puesto en la categoría cooperativa infantil.

Podemos señalar que con la escuela de ajedrez se han logrado:

- Promover el desarrollo intelectual y la integración de los socios e hijos de socios de la cooperativa.
- Representar a la cooperativa en torneos abiertos en otras instituciones.
- Fomentar el deporte, juego, arte y ciencia como una opción útil y deleitable para la juventud.
- Incentivar a los chicos a aprovechar mejor el tiempo desde temprana edad mediante la recreación y el aprendizaje simultáneo.

AREA GENERO Y JUVENTUD

ACTIVIDADES

■ Concurso de Cuentos. El lanzamiento se llevó a cabo a través de una conferencia de prensa, en el Salón Fundadores y participaron de la misma 50 niños y niñas, estando el jurado integrado por los escritores Carlos Villagra Marsal, Raquel Saguier y Luis Hernaez, bajo la coordinación de Gustavo Laterza, quienes procedieron a la selección de los cuatro cuentos ganadores, que se detallan a continuación:

1° Premio: Benjamín María Boccia Galiano, 8 años, de Asunción. Título: "El Hipopótamo con Hipo".

2° Premio: Santiago José Galeano Zarza, 8 años, de Lambaré. Título: "El Encuentro".

3° Premio: Héctor Daniel Fretes Acevedo, 15 años, de Fernando de la Mora. Título: "Fin del Juego".

4° Premio: Sofía Pfannl Serrati, 13 años, de Asunción. Título: "La Gran Aventura".

Los citados ganadores recibieron sus respectivos premios en un acto realizado el 1 de septiembre, en el salón de even-

tos de la casa matriz. Destacamos que en dicha ocasión se presentó el Grupo Coral "La Tuna", integrado por alumnos de la Facultad de Odontología de la U.N.A.

■ Obra "Coppélia". La Cooperativa Universitaria organizó una función especial del ballet "Coppélia", en el Centro Paraguayo Japonés. Participaron de esta representación artística integrantes del Ballet Juvenil del Instituto de Bellas Artes.

■ IV Encuentro de Jóvenes Cooperativistas. Se realizó en el Hotel Berteza de la ciudad de Coronel Oviedo, sobre el tema Liderazgo Pro activo, a cargo de la Lic. María Luisa Ferreira. Participaron jóvenes socios de nuestra cooperativa y de cooperativas amigas.

■ III Encuentro Regional de Género. Se realizó en la ciudad de San Estanislao, con el tema: "Cooperando con Perspectiva de Género", dirigida por la Lic. Lourdes Ortellado Sienra, miembro del Consejo de Administración Mundial de la ACI, Presidenta del Comité Regional Americano de Mujeres Cooperativistas (CRAMC) y Presidenta de la Fundación Panal; y la Lic. Celsa María Salazar, quien desarrolló el tema: "Aprendiendo a Liderar con Democracia Participativa".

■ Miembros del área participaron en importantes eventos organizados por otras instituciones, como ser: talleres, seminarios, cursos, jornadas de capacitación, obras teatrales, entre otros.

AREA COMUNICACION Y MARKETING

ACTIVIDADES

El Area Comunicación y Marketing ha trabajado en forma conjunta con el Comité de Tarjetas de Créditos para realizar trabajos de promoción a fin que los mismos tengan los resultados deseados.

■ Asimismo, en este período se insistió en la promoción de los créditos Pymes, publicitando en los medios disponibles de la CU, como en la Revista Panal, los beneficios de los mismos, de manera a dar a conocer una de las modalidades de préstamos que apoya a los que tienen iniciativas en el marco de la microempresa.

■ Coordinación en la promoción y difusión de la Jornada de Solidaridad y servicio a la Comunidad, realizada en Calle Palma.

■ Este año se trabajó con nuevas perspectivas en la preparación de la Revista Panal desde el número 148 al 152, dividiendo la misma en sectores de mayor utilidad a la familia cooperativa.

■ Por indicación del Consejo de Administración, este año se trabajó en la intensificación de la comunicación por medio del boletín electrónico (newsletter), que de 600 inscriptos, pasamos a incrementarlo gradualmente llegando a la fecha a un promedio de 10.000 contactos efectivos. También se implementó la modalidad de enviar un día a la semana propuestas promocionales y ofertas interesantes, y otro día de la semana se destinó a las comunicaciones institucionales, las cuales nos dieron parámetros muy positivos sobre las respuestas obtenidas por los receptores. En la misma instrucción se complementó la acción de la promoción de e-CU Internet. Además se modernizó y dinamizó la página Web de la CU, la cual no solamente tiene las noticias de la Cooperativa sino que tiene enlaces (links) adicionales para promocionar cada servicio de manera interactiva.

■ El servicio de la línea de consulta gratuita 0800-11-4100, está al servicio de los socios las 24 horas durante todo el año. Esta herramienta implementada el año pasado, motivó la respuesta inmediata de los socios ante las promociones lanzadas con respecto a los servicios y simultáneamente monitoreó el grado de efectividad de la estrategia de comunicación.

■ Este año se intensificó la campaña de actualización de datos debido a la necesidad de tener al día los datos de los socios para poder realizar los proyectos estratégicos de la Cooperativa en cuanto a promociones, a fin de tener un registro fiable tendiente a planificar las actividades en materia operativa, para que las direcciones y teléfonos sean un fiel reflejo de los datos del socio para certificar su participación en la comunicación diaria. Esto permitirá proyectarse desde el marketing operacional implementado actualmente al marketing estratégico, lo cual potenciará geométricamente los resultados esperados a corto plazo.

MEDIOS DE COMUNICACION

■ La CU viene auspiciando varios programas radiales en distintas emisoras, en los cuales la idea central es la promoción del Cooperativismo, la comunicación a la sociedad y a los socios sobre las actividades realizadas y a realizarse en las diferentes áreas. Este año, las coberturas tuvieron una ampliación mediante un sistema de red de enlace nacional e internacional, permitiendo así a los oyentes conocer de

primera mano la información generada en cada uno de esos lugares, como ser actividades de la ACI, Desjardins, WOCCU, DGRV, COLAC, actividades del MERCOSUR, entre otras.

■ Se realizaron estudios de costo - beneficio de numerosas propuestas presentadas por diferentes medios de comunicación, los cuales pretendían tener el auspicio. Los mismos fueron considerados de acuerdo a un exhaustivo análisis sobre el alcance y contenido de los programas recibidos.

■ Por primera vez se ha logrado que en la fecha de aniversario los Suplementos no sean costeados por la Cooperativa, sino por los Proveedores a través de los diarios.

■ Destacamos que en este año, sin haber pautado en televisión, se obtuvo una buena difusión de las actividades a través de espacios noticiosos y contactos en directo desde la misma casa matriz, difundiendo los emprendimientos llevados a cabo.

AREA PRESUPUESTO Y BALANCE SOCIAL

ACTIVIDADES - PRESUPUESTO

El trabajo del Area Presupuesto desarrollado en este ejercicio consistió en los siguientes puntos:

- Verificar los Planes de Actividades a ejecutarse por cada una de las regionales y las áreas que componen el Comité de Educación, conforme a los montos asignados para sus distintas actividades.
- Asegurar que las actividades consignadas en los planes de referencia sean meramente cooperativas.
- Estudiar minuciosamente los planes y realizar los ajustes pertinentes, para presentarlos ante el Comité de Educación.
- Recibir y expedirse sobre los múltiples pedidos de anticipos y rendiciones, tanto en casa matriz como en las Regionales.
- Elaborar informes mensuales sobre la ejecución presupuestaria practicada en base a los Estados Contables, proporcionados por el Departamento de Contabilidad.
- A partir de octubre se implementó un nuevo procedimiento para los pedidos de anticipos y rendiciones, dispuesto por el Consejo de Administración, como consecuencia de un estudio realizado entre el Comité de Educación - área respectiva - y los Departamentos de Organización y Cambio, Contabilidad y Educación.

ACTIVIDADES - BALANCE SOCIAL

- Reunir y evaluar toda la información que corresponde a las dimensiones sociales y a los fines de la actividad de la

empresa cooperativa, donde se pueden cuantificar los datos mediante los elementos operativos del Balance Social, que son indicadores sociales.

- Clasificar, calificar y sistematizar los datos e informaciones proporcionados por los distintos estamentos de la institución (unidades administrativas, comités auxiliares y regionales) en términos cuali-cuantitativos.
- Consolidar el Balance Social en cumplimiento de la exigencia del INCOOP en el Marco General de "Regulación y Supervisión de Cooperativas".

AUSPICIOS Y PATROCINIOS INSTITUCIONALES

La Cooperativa Universitaria en forma institucional auspició y patrocinó numerosas reuniones, eventos, cursos, conferencias, casi todos dirigidos a los estudiantes y egresados de las distintas carreras que integran las Universidades de nuestro país, pretendiéndose de esta manera efectuar una promoción directa hacia socios y/o futuros socios de nuestra Institución.

COMITE DE TARJETAS DE CREDITO

Total de sesiones 53.

Cabe mencionar que a pesar de la situación recesiva económica que vive el país, hemos podido mantener las tasas de interés de las tres marcas, estando las mismas entre las más bajas a nivel nacional. Asimismo, hemos ofrecido promociones de disminución de tasas en los meses de mayor consumo, buscando siempre el beneficio de nuestros socios.

AREA TARJETAS

COMPRAS EN CUOTAS

Todos los socios usuarios de nuestras tarjetas de crédito cuentan con la facilidad de comprar en cuotas, hasta 24 meses, en los diferentes comercios habilitados para el efec-

to. Se han realizado los estudios correspondientes y como resultado de estos, y de buscar canales de fidelización y satisfacción, las tasas de interés sobre saldos para compras en cuotas o planes, se han reducido de forma permanente según la siguiente escala: 24% anual para las Tarjetas Panal y Cabal, y 26% anual para Mastercard.

Es importante citar que durante varios meses del año hemos realizado campañas promocionales donde han sido disminuidas estas tasas, quedando fijadas de mayo a septiembre, en los siguientes porcentajes para comprar hasta en 24 cuotas: 18% anual para las Tarjetas Panal y Cabal, 20% anual para Mastercard, y 16% anual para Plan Salud, todos sobre saldos.

En diciembre las tasas promocionales para compras en cuotas fueron: 21% anual para las Tarjetas Panal y Cabal, 23% anual para Mastercard, todos sobre saldos.

Es importante puntualizar que para las compras en cuotas el sistema de cálculos utilizado es el francés.

PLAN SALUD

Se han distribuido las Guías de Plan Salud, junto con los extractos de las Tarjetas Panal. Las mismas son un compendio de la información relacionada con los entes que operan con Plan Salud de la Tarjeta Panal, la cual tiene los nombres, direcciones, teléfonos y adicionalmente descuentos especiales.

APOYO A REGIONALES

Las regionales del interior del país, organizan periódicamente actividades educativas, culturales, sociales, recreativas, entre otras. El Comité de Tarjetas de Crédito, con autorización del Consejo de Administración ha apoyado convenientemente, con la provisión de obsequios y material promocional, como una forma de amenizar los encuentros y sobre todo, que los servicios que brindan las tarjetas de crédito sean conocidos y utilizados.

AUMENTOS DE LINEAS - 2004				
	<u>PANAL</u>	<u>CABAL</u>	<u>MASTERCARD</u>	<u>TOTAL</u>
Titulares	2.182	1.662	898	4.742
Importes	G. 9.135.975.000	G. 6.263.550.000	G. 4.409.840.000	G. 19.809.365.000
AUMENTOS DE LINEAS - 2005				
	<u>PANAL</u>	<u>CABAL</u>	<u>MASTERCARD</u>	<u>TOTAL</u>
Titulares	8.439	6.732	2.368	17.539
Importes	G. 28.899.219.480	G. 21.590.091.400	G. 9.015.565.000	G. 59.504.875.880

PROMOCIONES

■ Por inicio de clases, en los meses de febrero y marzo, reduciéndose las tasas de interés para compras en cuotas, y a través de negociaciones se consiguió para los usuarios de tarjetas de créditos importantes descuentos en las librerías del área metropolitana e interior.

■ En los meses correspondientes a los días de la madre y del padre, se redujeron las tasas de interés para compras en cuotas, de la siguiente manera; Panal y Cabal 18% anual, Mastercard 20% anual y Plan Salud 16% anual, todas ellas sobre saldo.

■ También con la promoción del mes de mayo los usuarios participaron de sorteos entregándose 50 vales de compra de guaraníes trescientos mil cada uno para canjearlos en el Shopping Mariscal López, además de 125 camperas para damas.

■ Durante el mes de julio, también se incentivó a los usuarios con los mismos premios, pero en esta ocasión se entregaron 125 camperas para caballeros.

■ Copa del Mundo Alemania 2006 de Mastercard. Esta promoción se dividió en etapas: Etapa 1: sorteo de 100 paquetes de 4 entradas cada uno para ver el partido Paraguay vs. Argentina y 300 pelotas de Mastercard. Etapa 2: 100 paquetes de 4 entradas cada uno, para ver el partido Paraguay vs. Colombia y 300 bolsones de Mastercard. En ambos sorteos, socios de la CU fueron premiados.

■ Promoción 32 x 32, mes aniversario. Todos los consumos realizados entre agosto y setiembre participaron del sorteo de 32 premios por los 32 años de la Cooperativa.

■ Fin de año para compras en cuotas. Teniendo en cuenta las fiestas de fin de año, se redujeron las tasas de interés para compras en cuotas.

■ Il Promoción de fin de año, todas las compras que se realizaron en diciembre, en un pago, planes, adelantos en efectivo y débitos automáticos, participaron del sorteo de 46 premios.

AUSPICIOS, PARTICIPACIONES, CONVENIOS

■ Con la finalidad de tener presencia y apoyar eventos culturales y de capacitación, se han auspiciado distintos Congresos y Seminarios, donde el auditorio principal estuvo constituido por profesionales y estudiantes universita-

rios de distintas ramas.

■ De forma constante, los miembros del Comité de Tarjetas de Crédito han participado de las audiciones radiales donde se presentan temas del movimiento cooperativo, dando a conocer las bondades de nuestras tarjetas de crédito.

■ Se han realizado convenios con distintas empresas, buscando ventajas en las compras de socios-usuarios y promocionándolas a través de mailings en los extractos.

■ Con la empresa Shopping House se ha llegado a un acuerdo, ofreciendo a nuestros usuarios la modalidad de "6 cuotas sin intereses", así como el acuerdo con Bristol Electrodomésticos, que ofrece a nuestros usuarios abonar la primera cuota a los 90 días.

■ Con el fin de tener presencia de marca en los comercios adheridos, se ha realizado la confección y colocación de 1.000 chapones Panal en los diferentes comercios que operan con nuestras tarjetas de crédito.

FACTURACION (COMPRAS DE USUARIOS)

Como resultado de la suma de los esfuerzos de dirigentes y funcionarios, además del impagable apoyo de la masa societaria, se ha obtenido una facturación total de G. 204.742.676.054, durante el presente ejercicio, representando un crecimiento del 18,88% en comparación con la facturación total del año anterior.

CARTERA DE TARJETAS DE CREDITO

Teniendo en cuenta la fuerte oferta de créditos a bajo costo por parte de todas las instituciones, bancarias y cooperativas, el consumo y los saldos de cartera se ven afectados. Empero, se han realizado campañas interesantes que han sabido sobrellevar esta situación coyuntural. Destacamos así, que como consecuencia de la gestión ejercida durante el presente ejercicio, se ha logrado un crecimiento del 14,12% con respecto a los saldos al cierre del ejercicio 2004.

PLASTICOS

En este período fueron realizadas varias promociones a fin de incrementar el uso de los plásticos. Existieron varios puntales para lograr la colocación de los mismos: mencionamos así a nuestro Departamento de Telemarketing, que cada día presenta mejores resultados, como también el equipo de ventas de nuestra hermana Cooperativa Cabal Paraguay Ltda., las Sucursales y Regionales de la CU, a través de los funcionarios de Promoción y Servicios. Un servicio que igualmente permitió el incremento de plás-

ticos de Panal por todos los beneficios que brinda es el Plan Salud de la Tarjeta Panal. Otro aspecto que ha contribuido para lograr el número final de tarjetas vigentes, fue el ingreso de socios nuevos a la Institución.

El número de tarjetas habilitadas o en proceso de entrega al socio es de 69.552.- La cantidad de plásticos ha experimentado un crecimiento del 18,88% con respecto al 2004.

INDICE DE MOROSIDAD

Con el fin de reducir la morosidad de Tarjetas de Crédito, además del trabajo efectuado desde la Casa Matriz, fueron desarrolladas herramientas de gestión consolidadas que hacen que cada sucursal conozca diariamente sus datos y que les permiten también realizar las gestiones tendientes a recuperar los montos impagos de los usuarios. Mencionamos, finalmente, que la mora consolidada de tarjetas de crédito se ha reducido al 5%.

CAPACITACION

Los miembros del Comité han participado activamente en jornadas de capacitación, las cuales se detallan a continuación:

- En marzo, Jornada de la DGRV y Seminario sobre Normas Internacionales de Auditoría NIC 32 y Cooperativas.
- En junio, III Seminario Internacional de la CENCOPAN.
- En octubre, Seminario Taller Internacional sobre la Elaboración e implementación del Plan de Mercadotecnia en una CAC's.
- En noviembre, Congreso Internacional de Tarjetas de Crédito, realizado en la ciudad de Buenos Aires - Argentina, y Seminario sobre Impuesto a la Renta Personal.

AREA LINEAS EN TARJETAS

En prosecución con las políticas trazadas, así como las Metas y Objetivos elaboradas para el presente ejercicio para el Area de Líneas en Tarjetas de Crédito, se concluyó un año de realizaciones en donde se pueden extraer que se ha logrado con creces la actualización de líneas en tarjetas de crédito a más de 10.500 socios /as, dentro de un marco riguroso de revisión constante en función a parámetros prudentes y puntuales definidos.

EVALUACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS

Se ha logrado sobrepasar en un 150% la meta establecida para el ejercicio 2005.

La optimización de líneas de créditos ha permitido un considerable aumento en la utilización de tarjetas.

La planificación y el plan de actualización ha permitido llegar a una mayor cantidad de socios que lo pro-

puesto para el año.

Nuestra meta y gran desafío es ofrecer a los asociados un servicio integral hasta llegar a la figura del "Socio Total CU".

COMITE JURIDICO Y RECUPERACION DE CREDITOS

Total de sesiones: 50, 48 ordinarias y 2 extraordinarias.

Se mencionan seguidamente las actividades desarrolladas en sus respectivas áreas:

CAPACITACION

- "Importancia de las Marcas y Patentes para el Desarrollo de las Pymes", taller organizado por la División de Propiedad Intelectual del Ministerio de Industria y Comercio.
- Seminario sobre "Mediación Familiar y Empresarial", organizado por el Centro de Educación y Mediación Familiar.
- Seminario Taller "Ser Agente de Construcción Hoy" dictado por la Sra. Virginia Liva - Salón Fundadores.
- Conferencia "Alcance de las Resoluciones N° 173 y 260 del Ministerio de Hacienda", organizada por la Central de Cooperativas del Area Nacional (CENCOPAN Ltda.).
- Conferencia Magistral "Incidencias Políticas Públicas y Desarrollo Cooperativo" organizada por el CRAMC - ACI Américas.
- Seminario Internacional sobre Fideicomisos Inmobiliarios, organizado por el Estudio FERRERE ABOGADOS.
- Congreso sobre "Incidencia Política, Pública y Desarrollo Cooperativo", organizado por CRAMC - ACI Américas.
- Taller Internacional "Elaboración e Implementación del Plan de Mercadotecnia en una CAC's" organizado por CENCOPAN Ltda.
- "Ambiente de Negocios y Proceso Exportador, Arbitraje Comercial Internacional. Una herramienta para el mejoramiento del Ambiente de Negocios", seminario organizado por el Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay y USAID.
- Videoconferencia sobre Liderazgo y Excelencia, a cargo del Lic. Miguel Angel Cornejo.
- Seminario Taller Debate "Renta Personal e IVA para Abogados" organizado por el Instituto Paraguayo de Derecho Bancario - Hotel Excelsior.
- Capacitación sobre Impuesto a la Renta Personal, organizada por el Comité Jurídico y de Recuperación de Créditos de la Cooperativa Universitaria Ltda., dictada por la Lic. Beatriz Campos.

REGLAMENTO

- Análisis y dictamen en respuesta a consulta del Consejo de Administración con relación al porcentaje establecido

para pago de profesionales Abogados Externos y mandato o poderes otorgados a los mismos por la Cooperativa Universitaria Ltda.

- Reglamento de Funciones del Comité Jurídico y Recuperación de Créditos.
- Análisis del Estatuto Social de la Cooperativa Universitaria Ltda., juntamente con la Junta Electoral, sugiriendo las modificaciones en cada caso.
- Análisis del Reglamento de Solidaridad y dictamen. Solicitud del pago de subsidios previstos en dicho reglamento en respuesta a consulta del Comité de Solidaridad.
- Asistencia y verificación de todos los Concursos de Precios y Licitaciones Públicas de la Institución.
- Dictamen sobre Descuento de Cheques con relación al Otorgamiento de Crédito, con la modalidad "Descuento de Cheque".
- Presentación al Consejo de Administración del Método de Evaluación de la Gestión de Abogados Externos, que fue aprobado por Resolución.

CONTROL ASESORIA JURIDICA INTERNA

Reunión Periódica con el Subgerente de Asesoría Jurídica Interna para:

- Control de informes presentados por cada uno de los abogados externos. Dictamen sobre cada uno de ellos, realizándose una revisión aleatoria de los expedientes en Gestión Judicial.
- Revisión de Currículums de abogados y escribanos que solicitan su inclusión en el listado de profesionales de la Cooperativa Universitaria Ltda., y dictamen sobre cada uno de ellos.
- Entrevista con la Directora Técnica y de Servicios del Centro de Arbitraje y Mediación del Paraguay.
- Entrevista con la representante del Estudio Jurídico Berkemeyer, Abog. Nancy Vázquez de Grissetti.

RECUPERACION DE CREDITO

Reunión periódica con la Jefa del Area de Recuperación de Créditos y Tarjetas de Crédito para:

- Analizar la cartera morosa de créditos, insistiendo en identificar sus causas.
- Control de las estadísticas sobre: Recuperación de Crédito con relación al índice de morosidad mensual.

ACTIVIDADES SOCIALES

Los miembros del Comité participaron en la mayoría de las actividades sociales organizadas por nuestra Cooperativa.

COMITE DE PLANIFICACION ECONOMICA FINANCIERA

Total de sesiones: 44, 40 ordinarias y 4 extraordinarias. Las tareas realizadas y establecidas en el Plan de actividades son las siguientes:

TAREAS SEMANALES

- Análisis de las condiciones de liquidez y su exposición al riesgo, con las recomendaciones del caso.
- Análisis de las carteras activa y pasiva, efectuando las recomendaciones correspondientes.
- Análisis de las disponibilidades, depósitos bancarios e inversiones financieras conforme a criterios técnicos y las recomendaciones pertinentes.
- Seguimiento de las variaciones experimentadas en las tasas activa y pasiva ponderadas.
- Seguimiento de la cobertura de las captaciones con las colocaciones por rangos comprendidos entre 0 a 30; 31 a 60; 61 a 90 días y así sucesivamente.

TAREAS MENSUALES

- Evaluación de las tasas y la rentabilidad de las tarjetas de crédito de la Cooperativa.
- Análisis del margen financiero y el control de gastos operativos y administrativos.
- Análisis de los Estados Contables.
- Análisis comparativo de la Ejecución Presupuestaria, entre lo presupuestado y lo realizado, con los respectivos comentarios sobre las partidas que no se ajustaron a lo preestablecido.
- Informe sobre la estructura económica financiera de la institución, conforme a los indicadores financieros y administrativos utilizados.
- Seguimiento del Margen Bruto (porcentual) de las carteras en guaraníes y dólares americanos.
- Estudio de la ejecución presupuestaria por Sucursal.
- Seguimiento de las operaciones realizadas en Cajeros Automáticos (ATM) y la recomendación de racionalización del uso de los mismos.

TAREAS TRIMESTRALES

- Seguimiento del comportamiento de los indicadores y el cumplimiento o no, según PERLAS (Protección - Estructura Financiera - Rendimientos y Costos - Liquidez - Activos Improductivos - Señales Expansivas).
- Seguimiento del comportamiento de los indicadores de acuerdo con las Normas del INCOOP, incorporado para su

análisis en forma paralela durante este periodo y de uso obligatorio a partir del ejercicio 2006.

TAREAS ANUALES

- Acompañamiento al sector operativo en la elaboración del Presupuesto 2006.
- Apoyo a la Junta de Vigilancia en los arqueos de fondos de cajas, realizados al cierre del ejercicio anual.

OTRAS ACTIVIDADES

Acompañamiento a la Gerencia de Crédito en la elaboración del Reglamento de Descuentos de Cheques y de Créditos Comerciales.

Participación de miembros del Comité en los siguientes Seminarios y Talleres:

- III Seminario Internacional, "Cooperativas, Alternativa válida para el desarrollo Económico, Social; con énfasis en Microfinanzas, Regulación, Tecnología y Comunicación Cooperativa", realizado en el Yatch y Golf Club Paraguayo.
- Conferencia Internacional sobre Central de Riesgos y Fondo de Garantía del Sector Cooperativo y Normas Internacionales de Contabilidad NIC 32 - Clasificación de Aportaciones de Socios como Pasivo / patrimonio, en la Cooperativa Universitaria, dentro del Proyecto CONPACCOOP-INCOOP-CENCOPAN-DGRV.
- Conferencia "El Movimiento Cooperativo Paraguayo ante los Tratados de Libre Comercio", en el salón de eventos de nuestra cooperativa.
- Conferencia sobre "Incidencias y Políticas Públicas" en el salón de eventos de la Cooperativa Universitaria.
- Seminario sobre Mediación Familiar y Empresarial, a cargo de profesionales del CEMAF (Centro de Educación, Mediación y Apoyo Familiar).
- Seminario sobre Ley de Adecuación Fiscal y Curso de Relaciones Públicas, ambas dictadas en casa matriz.
- Seminario Taller Internacional; "Elaboración e Implementación del Plan de Mercadotecnia de una CAC".
- Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, organizado por las Cooperativas Chaco Boreal y 28 de Septiembre, en la DISERINTE (Dirección del Servicio de Intendencia del Ejercito).
- XIII Congreso Internacional de Tarjetas de Crédito, realizado en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, bajo el lema "La Tarjeta un Producto Efectivo".
- Seminario Taller organizado dentro del nuevo esquema de Tributación dispuesto en la Ley N° 2421/04, de Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, específicamente en lo que respecta al Impuesto a la Renta Personal, realizado en la casa matriz.

COMITE DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

Total de sesiones: 51, 48 ordinarias y 3 extraordinarias. El Comité de Investigación y Desarrollo, como auxiliar del Consejo de Administración, ha tomado intervención planteando propuestas concretas en numerosos proyectos tanto de carácter político-cooperativo, como también técnico. Desde hace dos años en el seno de este Comité se conformó un área técnica, generando proyectos y propuestas concretas al Consejo de Administración, tendientes todos ellos al mejoramiento institucional y orgánico de la Cooperativa. Si bien es cierto son numerosos los proyectos y propuestas, tanto de carácter político-cooperativo como técnico que han surgido del pleno del Comité, han merecido tratamiento específico y en particular podemos mencionar algunos de ellos:

- Estudio de factibilidad para la creación de los servicios de salud y albergue para socios adultos mayores, incluyendo reglamento interno.
- Estudio y dictamen sobre el proyecto de Creación de una Central de Riesgos para el Sector Cooperativo en el Paraguay elaborado por la DGRV para el sector cooperativo paraguayo.
- Diagnóstico, estudio y proyecto de reestructuración del Area de Promoción y Servicios, debido a la multiplicidad de funciones de los funcionarios, y tendiente a la obtención de una mejor atención a los socios.
- Activa participación en la elaboración, remisión, seguimiento de la Planificación Estratégica para el ejercicio 2005.
- Seguimiento y verificación de cumplimiento de metas establecidas en la jornada de Planificación Estratégica para el año 2005.
- Estudio estadístico sobre el impacto de las tasas de morosidad sobre los diversos tipos de créditos vigentes en la Cartera de Préstamos incluyendo una propuesta de utilización de herramientas para la reducción de la morosidad en ciertos tipos de créditos.
- Estudio del impacto del IVA y el Impuesto a la Renta, por efecto de la Ley 2421 de Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, sobre los créditos.

COMITE DE SOLIDARIDAD

Total de sesiones: 51, 48 ordinarias y 3 extraordinarias.

Se ha participado en los cursos y eventos organizados por el Consejo de Administración y Comité de Educación, tanto en Capital como en las Regionales.

Al cierre del ejercicio, se han concedido 4.412 subsidios y 3.140 premios, totalizando 7.552 beneficios. En concepto de montos se pagaron en subsidios y premios por valor de G. 3.932.394.603.

Debemos mencionar que este Comité, juntamente con el Consejo Consultivo, ha dado especial énfasis a la continuación de los trabajos de análisis actuarial de nuestro fondo de solidaridad, que a la fecha están concluidos y a consideración del Consejo de Administración.

Este trabajo fue asignado por el Consejo de Administración y elaborado por el Consultor Internacional Dr. Eduardo Melinsky y Asociados.

Informamos que se han realizado promociones de los servicios de Solidaridad a través de los diferentes medios de comunicación, como también sugerir al Consejo de Administración algunas modificaciones del Reglamento que hace al mismo.

COMITE DE CONSTRUCCIONES

Total de sesiones: 50, 45 ordinarias y 5 extraordinarias.

A continuación se presenta una breve reseña de lo realizado durante el citado periodo:

ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL COMITE

- Realización por parte del Comité de Construcciones de fiscalizaciones, siendo estas para la Vivienda e Inversión Inmobiliaria.
- Proyecto de Ampliación del Quinto Piso de casa matriz.
- Modificación, provisión y colocación de carteles señalizadores.
- Provisión de equipos de seguridad. Sistemas Digitalizados en las nuevas sucursales de la Cooperativa Universitaria Ltda.
- Mantenimiento de los sistemas de Combate contra Incendio. Recarga periódica en fecha de Extintores en todas las Sucursales y casa matriz.
- Ampliación del Estacionamiento de casa matriz.
- Modificación de centrales telefónicas en sucursales.
- Trabajos de Fumigación en todas las sucursales y casa matriz.
- Readequación integral de los nuevos edificios para las Sucursales : Regional Misiones (ciudad de San Ignacio), San

Lorenzo, sucursal Pedro Juan Caballero y sucursal Boggiani.

- Implementación del uso de calcomanías en los vehículos de los dirigentes a fin de facilitar el control de acceso.
- Reuniones con Gerentes y autoridades de la CU referentes a la seguridad del edificio. Modificación de la estructura de seguridad de la casa matriz y Sucursales.
- Charlas con funcionarios y dirigentes sobre la Organización de la Seguridad en la CU, dando a conocer los planes de contingencia, roles dentro de una Brigada ante diversos casos de emergencia. Charla sobre uso de Extintores según tipo de fuego (con práctica), uso correcto de mangueras, hidrantes y pitones.
- Adecuación del Edificio adyacente para el traslado de los departamentos de Adquisiciones e Inventario y el Departamento de Seguridad.
- Formación de la Brigada de Emergencia de la Cooperativa Universitaria Ltda. (casa matriz). Finalización de los cursos de capacitación de Primeros Auxilios impartidos por la Cruz Roja Paraguaya.
- Elaboración de Organigrama para la Seguridad de la institución.
- Adquisición de botiquines de primeros auxilios para casa matriz y Sucursales del país.
- Elaboración del Proyecto de Paseo Central sobre la Avda. San Martín, aprobado por la Municipalidad de Asunción.
- Ampliación Parcial del Patio CU del Hospital Neurosiquiátrico e Inauguración del mismo con el Comité de Educación.
- Participación del Comité en Seminarios y Congresos.

COMITE COORDINADOR DEL CONSEJO CONSULTIVO

Total de sesiones: 41, 12 ordinarias y 29 extraordinarias.

Informe de las Actividades desarrolladas:

Por encargo del Consejo de Administración, el Comité Coordinador del Consejo Consultivo se ha abocado durante el presente ejercicio a estudiar y profundizar los beneficios que brinda Solidaridad actualmente y la factibilidad de la incorporación de nuevos servicios.

Se recuerda que al inicio de este año se han contratado los servicios de una firma actuarial Argentina para realizar el Estudio Actuarial Integral de Solidaridad.

BREVEMENTE SE PASA A DESCRIBIR LOS PRINCIPALES ITEMS DESARROLLADOS POR LOS ACTUARIOS

- Características de los Premios y Subsidios.
- Estimación de las Capitas Anuales.
- Estimación del Capital a Riesgo.

- Estimación de Aportes Futuros y Gastos de Administración.
- Flujo de Fondos Anuales.
- Reservas Matemáticas.
- Aportes Técnicos Individuales de Equilibrio.
- Técnica Aseguradora, Posibles Adecuaciones al Actual Sistema.

El trabajo requirió de un minucioso análisis a fin de interpretar y controlar los informes actuariales para lo cual se ha puesto el máximo de esfuerzo, tiempo y conocimiento.

Dada la envergadura y delicadeza del trabajo, se han realizado varias jornadas conjuntas de estudio con el Comité de Solidaridad, actuarios y consultas permanentes a los estamentos administrativos involucrados.

Se ha presentado el trabajo de este Comité denominado "Estudio Actuarial de Solidaridad" al Consejo de Administración de la Cooperativa. El estudio consta de 176 páginas donde se realiza la presentación del Comité expuesta de dos partes. En primer lugar se desarrollan los temas más importantes con sus alternativas y recomendaciones, y en segundo lugar se informa y se expone en forma más extensa los distintos ítems que hacen a Solidaridad, sumándose a estos los estudios realizados por la consultora actuarial contratante.

El Comité Coordinador del Consejo Consultivo está convencido de haber cumplido con el trabajo encomendado por el Consejo de Administración, poniendo para ello todas sus capacidades y esfuerzos para que el mismo redunde en beneficio de la masa societaria y de nuestra querida Cooperativa.

OTRAS ACTIVIDADES

- Estudio, consideración y modificación del Reglamento del Consejo Consultivo de acuerdo con el mandato de la Plenaria del Consejo Consultivo, el cual está a consideración del Consejo de Administración.
- En cumplimiento al Plan de Actividades del año, se ha convocado a una Reunión Plenaria del Consejo Consultivo en setiembre, como parte del mes Aniversario de la Cooperativa Universitaria Ltda.

COMITE DE TURISMO

Total de sesiones: 42, 37 ordinarias y 5 extraordinarias.

El Comité de Turismo (COMTUR) ha mantenido en numerosas ocasiones reuniones en forma independiente, las cuales fueron realizadas con el espíritu de servicio y cooperativismo según las necesidades para el desarrollo de las actividades y en el marco del fiel cumplimiento de su finalidad, cual es "garantizar al socio cooperativista, una atención especial en sus viajes, a través de la planifica-

ción, coordinación y control de los servicios a ser brindados con Excelencia".

● Los servicios ofrecidos por COMTUR comprendieron: pasajes en general, excursiones nacionales e internacionales, servicios terrestres, congresos, ferias y eventos de la Cooperativa. Con el objetivo de mejorar el servicio en cuanto a variedad de actividades y condiciones en líneas generales, se ha solicitado a numerosas agencias de viajes del país sus propuestas, con el propósito de comparar y seleccionar lo más ventajoso para los socios.

● Durante este periodo se ha logrado, a pesar de la difícil situación económica y financiera que atraviesa el país, una considerable e importante demanda de nuestros servicios, en un aumento del 9,75% en cuanto a paquetes de excursiones aéreas y terrestres, que se reflejan a través de los resultados obtenidos.

● Se ha destacado en este contexto el interés y participación de los socios "viajeros tradicionales" y como también la captación para el uso de los servicios de COMTUR "nuevos pasajeros", quienes han manifestado su conformidad y satisfacción con los servicios ofrecidos. En tal sentido se nominaron los miembros del Comité como responsables de las distintas sucursales de la capital e interior del país.

COMTUR por medio del área de Comunicación y Marketing, ha participado en todos los programas radiales auspiciados por la Cooperativa.

Es así que hemos llegado a: Tobatí, Pilar, Villarrica, Colonia Independencia, Atyrú, San Bernardino, Altos, Areguá.

COMTUR ha considerado como desafío la programación de los viajes "APOYANDO A LA ALBIRROJA", para el enfrentamiento Brasil vs. Paraguay, realizado en la ciudad de Porto Alegre, Brasil, desarrollándose con éxito y conformidad.

● Se ha cumplido con la CAPACITACION de los socios a través de las organizaciones de viajes a eventos Profesionales y Técnicos Nacionales e Internacionales como: Conferencia Regional de la ACI AMERICA, Congreso Internacional de Tarjetas de Créditos, Congreso de Odontología, Workshop Internacional para Suscriptores, Valoración de Activos con finalidad Aseguradora, III Encuentro de Cooperativistas del MERCOSUR, Conferencia Interamericana de Contabilidad, entre otros.

● Se destaca también en este periodo la exitosa IV EXCURSION DE COOPERATIVISTAS A EUROPA.

● Entre los destinos más solicitados y consecuentemente realizados para los socios están: Bonito, Camboriú, Florianópolis, Río de Janeiro, Nordeste Brasileiro, Argentina, Montevideo, Chile, España, EE.UU., México, Canadá, Caribe, Cuba, Europa en general, y sin dejar de mencionar, paquetes de luna de miel, viajes de quinceañeras, egresados de

colegios y universidades.

- Dentro del ejercicio los miembros del Comité han recibido importantes capacitaciones como: curso de primeros auxilios y capacitación para guías de turismo.
- COMTUR, para facilidad y motivación de los socios, ha desarrollado e implementado créditos "Comtur a sola firma" hasta cuarenta millones de guaraníes, a través del cual se ha implementado un incremento de 1.264% de aumento; debiendo destacar también el pago por las tarjetas de crédito que representaron el 34,23% del total de ventas realizadas en el 2005.

Por último, COMTUR tiene como proyecto continuar con los mejores paquetes turísticos nacionales e internacionales; fortalecer la comunicación e interacción con socios de la cooperativa, actualizando la base de datos de socios viajeros, y mantener el compromiso con la capacitación a través de la organización de viajes a cursos, seminarios y congresos de las distintas profesiones.

MEMORIA DE LOS COMITES REGIONALES

Pasaremos seguidamente a detallar aquellos eventos, reuniones o encuentros que son realizados en los Comités Regionales, culminados con éxito y mucha asistencia de socios y amigos:

- IV Encuentro de la Juventud, realizado en la ciudad de Coronel Oviedo.
- Jornada de Integración y Capacitación, realizada en la ciudad de Ayolas, del 29 al 31 de julio.
- Festejo del Día del Niño.
- Gira del Grupo Musical CONTRAPUNTO, con un CD distribuido gratuitamente a todos los socios.
- Festejo del 32º aniversario de la Cooperativa Universitaria Ltda.
- Encuentro Regional de Género, realizado en la ciudad de San Estanislao.
- Festejo del Día de la Madre.
- Cena de Fin de Año.

COMITE REGIONAL DEL NORTE

Total de sesiones: 38, 25 ordinarias y 2 extraordinarias y 11 conjuntas.

Además de los eventos y reuniones que se apuntan en la Memoria de los Comités Regionales, podemos enumerar los siguientes eventos:

- Publicidad de los diversos Servicios y Promociones, en el transcurso del año, y una promoción especial en el mes aniversario de la CU, por Radios de la zona y por la TV Concepción Canal 5.
- Visita a las diversas Universidades de la ciudad de Concepción y Horqueta, para promocionar el ingreso de nuevos socios.
- Jornada Taller: "Ética de las Profesiones Públicas y Privadas - Componente Género en las Cooperativas", a cargo de dirigentes de la Junta Electoral.
- Entrega del Manual Didáctico de Educación Ambiental - 1ra. y 2da. edición, a Docentes e Instituciones de la Comunidad.
- Jornada Taller sobre Cooperativismo: actividad conjunta con las Cooperativas de Concepción y Asunción; dirigida a socios/as, dirigentes, estudiantes e invitados, en el local de A.C.I.C.
- Apoyo para el II Congreso Educativo "Siglo XXI: Nuevos Paradigmas de la Evaluación en la Educación Superior", en el Club Concepción.
- Colocación de 10 basureros CU frente a las diversas Universidades de la ciudad de Concepción, Pedro Juan Caballero, Horqueta, Belén y Loreto.
- Jornada Taller: "Cultura Cooperativa" - Promoción de Servicios e Información, destinadas a socios/as de Pedro Juan Caballero.
- Presencia en la Expo - Norte en setiembre con un Stand bajo techo, donde se obtuvo el primer premio.
- Apoyo a socios/as de la ciudad de Vallemí, sobre Filosofía Cooperativa, Promoción de Servicios, a cargo de directivos de esta Regional.
- Festejo del Día de la Juventud y la Primavera, con un curso de Oratoria y Pintata en Espacio Cultural CU en el Club Concepción.
- Acompañamiento constante para la conformación de la Sucursal de Pedro Juan Caballero y asistencia en el acto de inauguración de dicha ciudad.
- Se realizaron reuniones conjuntas una vez al mes con la participación de todos los estamentos de esta Regional y la de Pedro Juan Caballero.
- Participación en los diversos Actos de Colación de las Universidades de la Comunidad Concepción y Pedro Juan Caballero, para la entrega de Medallas de Oro por parte del Comité Regional, como también en Actos de Colación del Centro Regional de Educación e Instituto San José, donde se han hecho entrega de obsequios, para los mejores egresados de los diferentes Niveles de Educación de esa Institución.

SUB COMITE DE CREDITO

Total de sesiones: 33, 22 ordinarias y 11 extraordinarias. En todas las reuniones los miembros de este Comité han cumplido a cabalidad la exigencia del Reglamento de Crédito. Se recibió el apoyo de la Subgerencia, funcionarios, oficiales de crédito para lograr el éxito y alcanzar las metas fijadas. Detallamos a continuación algunas estadísticas de los préstamos concedidos;

- Solicitudes de Crédito aprobadas: 1158 por G. 10.907.324.005.
- Sumada la Cartera Consolidada de la Sucursal Concepción G. 11.729.183.095.
- En dólares americanos: 821.859.090.
- Índice de morosidad: 1,42% sobre cartera total y de 0,04% en tarjetas de créditos.

COMITE REGIONAL CAAGUAZU

Total de sesiones 43. Este Comité en el afán de acompañar la labor exitosa del Consejo de Administración, ha realizado diferentes actividades en beneficio de todos los asociados de la Cooperativa Universitaria y la comunidad en general, cumpliendo el séptimo principio del cooperativismo.

A continuación pasamos a detallar las actividades realizadas en el presente año, además de las que fueron comunes a todas las Regionales:

- Curso de "Oratoria y Expresión Corporal", dictado por la Lic. Dolly Ruiz Lahaye.
- Exposición Plástica y Presentación del Libro -Puertas del Sol, de la autora Ana Gladys Gamarra socia de la CU, en la ciudad de Caaguazú.
- Seminario sobre "Arborización y Reforestación como medida de protección al Ambiente", dictado por profesionales de la Asociación de Ingenieros Agrónomos de Caaguazú.
- Charla sobre Cooperativismo - Campaña de captación de nuevos socios, realizada en la ciudad de Caaguazú en el local de la UniNorte.
- Seminario - Taller sobre "Sexualidad Humana: Salud, Equilibrio y Felicidad", dictado por la Lic. Dolly Ruiz Lahaye organizado con el apoyo de la carrera de Ciencias de la Educación de la Universidad Católica de Cnel. Oviedo.
- Seminario - Taller sobre Adecuación Fiscal, dictado por el

Ministro de la Corte Suprema de Justicia, Dr. Sindulfo Blanco. Fue escenario de tan importante Seminario - Taller, la Sala de Juicios Orales del Palacio de Justicia de Cnel. Oviedo.

ACTIVIDADES DEPORTIVAS

- Eliminatorias del Torneo de Fútbol Suizo, participando 7 equipos y resultado ganador Ajo's Sports, quien representará a la sucursal en la Gran Final.
- Gran Final del 1er Torneo de Fútbol Suizo COPA CU, este primer torneo de Fútbol suizo con la participación de todas las sucursales regionales de la Cooperativa Universitaria, resultando campeón la Sucursal Encarnación y como Sub Campeón nuestra Sucursal.

SUB COMITE DE CREDITO

Total de sesiones 45. El Sub comité de Crédito Regional Caaguazú, con el propósito de apoyar las gestiones administrativas, se ha reunido en reiteradas ocasiones, permitiendo los logros que detallamos a continuación:

- Líneas de Crédito aprobadas: 380 solicitudes por G. 6.961.000.000.
- Solicitudes de Crédito aprobadas: 37 por G. 549.553.721.
- Total de Crédito desembolsados: 1.471 por G. 13.424.594.558.

COMITE REGIONAL GUIAIRA

Total de sesiones: 46, 18 ordinarias y 12 extraordinarias y 10 conjuntas ordinarias y 6 extraordinarias. Sin lugar a dudas el logro más importante para esta Regional fue la decisión del Consejo de Administración, de autorizar la compra del inmueble para la construcción del futuro edificio de la Cooperativa Universitaria - Sucursal Villarrica, ubicada en el microcentro de la ciudad.

Además se organizaron los siguientes eventos:

- Torneo de las Estrellas en el Estadio Ycuá Pytá con la presencia de grandes figuras del fútbol paraguayo a beneficio del Hogar de Ancianos Santa Lucía con la presencia de más de 2000 personas, y la posterior entrega de un lavarropas industrial y un aire acondicionado de 12.000 BTU al hogar beneficiado.
- 1er. Foro Regional sobre la Ley de la Juventud y Políticas Públicas de Juventud, realizado en el CEPADI.
- Torneo de Fútbol Suizo para socios e hijos de socios rea-

lizado en el Club Pettirosi.

- Organización en forma conjunta con la Municipalidad de Villarrica de la puesta en escena de la obra teatral "PAN-CHA GARMENDIA" en el Teatro Municipal, bajo la dirección del Abog. Pedro Paredes, miembro de la Regional Guairá.
- Organización en forma conjunta con la Facultad de Ciencias Contables y Administrativas de la Universidad Católica de Villarrica, del Taller sobre Pequeños Contribuyentes e IMAGRO, en el Anfiteatro de la Facultad de Medicina de la U.C.V.
- Jornada de Actualización Docente sobre el tema "Expresión escrita para diferentes tipologías textuales", destinada a los docentes socios de la CU.

Se apoyó con pequeños aportes económicos:

- Al arpista guaireño Rolandito Cristaldo para su viaje a México representando al Paraguay en un Festival de Arpas.
- Al Consejo Departamental de la Niñez dependiente de la Gobernación del Guairá para el festejo del Día de la Madre.
- A la Asociación de Profesores de Educación Física del Guairá para la realización de un Torneo Interescolar.
- A la Comisión del Oratorio de Villarrica para la participación de la Escuela de Fútbol en el Décimo Torneo Internacional.
- Al Departamento de la Municipalidad de Villarrica, para la realización de una Justa del Saber, con estudiantes secundarios de la ciudad.
- A la Escuela Municipal de Danza para su participación en España representando al Paraguay.
- A la AREG (Asociación Regional de Educadores del Guairá) para una rifa solidaria.
- A la Federación Guaireña de Handbol para la participación en el 1er. Campeonato Nacional Masculino y Femenino de Handbol Categoría Sub 16 .

APOYOS

- A la Comisión de la Escuela de Básquetbol del Colegio Don Bosco para la realización del Campeonato Regional Categoría Sub 12,13, y 14.
- Para la realización de una Cena benéfica organizada por el Club de Leones, a beneficio de personas con labios leporinos.
- A la Fiesta de Carnaval de la CU en el sub suelo de la casa matriz, posibilitando la asistencia de la Comparsa Real (ganadora de los Corsos guaireños).

SUB COMITE DE CREDITO

Total de sesiones: 53, 18 ordinarias y 19 extraordinarias y 16 conjuntas.

A continuación se detallan algunos datos estadísticos:

- Créditos en G. 13.814.867.297.
 - Ahorros en G. 6.580.421.237.
- Números de socios al cierre del ejercicio: 1.829.
Índice de morosidad: 2.73%.

COMITE REGIONAL ALTO PARANA

Total de sesiones: 39, 35 ordinarias y 4 extraordinarias.

Además de las actividades comunes a todas las otras Regionales, esta Regional se destacó por la organización de Seminarios que sirvieron para capacitación de socios, dirigentes y funcionarios, pudiendo citarse entre ellos:

- Adecuación Fiscal, realizado en abril.
- Pymes, dirigido a funcionarios y dirigentes.
- Filosofía y Ética del Cooperativismo, siendo el disertante el Lic. Secundino Núñez.
- Género y Derecho Humano, a cargo de la Lic. Lourdes Ortellado.
- Riesgo de Crédito y Política de Recuperación, disertante Lic. Max Fisch.

Podemos citar también una serie de actividades tanto social, como cultural y recreativo, como ser:

- Colonia de Vacaciones.
- Festejo del Día de Paz del Chaco.
- Jornada por el Día de la Amistad y eventos deportivos.

Podemos agregar, además, que cumpliendo con el 7º Principio Cooperativo de "Cooperación con la Comunidad", se han auspiciado los eventos de; la Fiesta de la Guitarra en su VII Edición; Fundación Apostar por la Vida; Ayuda a los afectados por el cáncer; Concurso Literario, Centro Pionero del Este, Federación Odontología del Paraguay y Círculo Odontológico del Alto Paraná.

SUB COMITE DE CREDITO

Total de reuniones: 28, 23 ordinarias y 5 extraordinarias.

Todas las solicitudes estudiadas han sido tratadas con objetividad y ecuanimidad, ajustándose a los reglamentos vigentes.

Seguidamente se presenta el detalle de las solicitudes con-

cedidas por el Sub comité de Créditos:

- Líneas de Crédito aprobadas 227 solicitudes por: G. 5.690.000.000.
- Solicitudes de Crédito aprobados por: G. 5.264.109.111.
- Total de Crédito desembolsados 381 por: G. 6.733.000.000.

A continuación se mencionan los préstamos concedidos a través de la Subgerencia y Analista, durante el presente ejercicio, habiéndose tratado la cantidad de 3.054 carpetas, otorgando crédito por un total de G. 28.625.028.956 Otorgado a través de Jefatura / Analista G. 34.158.789.265. Total de Préstamos otorgados por esta Sucursal G. 39.422.895.376. Índice de morosidad en créditos: 2.52%

COMITE REGIONAL ITAPUA

Total de sesiones: 42, 26 ordinarias y 16 extraordinarias. También se realizó en forma ordinaria una reunión conjunta con el Sub comité de Créditos el tercer lunes de cada mes, con un total de 10 sesiones.

Además de las actividades comunes que fueron resaltadas al comienzo del capítulo de los Comités Regionales, destacamos las siguientes charlas de carácter técnico y de formación:

- Curso de Marketing Profesional, con el fin de apoyar la capacitación de los socios; se realizó dicho curso/taller brindando herramientas imprescindibles para los profesionales que participaron de dicho evento.
- El Encuentro de Cooperativas del MERCOSUR; en el marco del 6° principio cooperativo se realizó dicho evento, con la participación de 600 representantes de distintas cooperativas del país y del extranjero.
- El Festival de la Música y el Canto, organizado en Cnel. Bogado, fiesta tradicional de la zona y apoyado por nuestra Regional.
- Congreso de Educadores, organizado por la Diócesis de Encarnación y apoyado por nuestra Regional, realizado en la Catedral de Encarnación.
- Charla sobre la Realidad Económica y Financiera del país, realizado en el local Regional, a cargo del Senador de la Nación Dr. Carlos Mateo Balmelli.
- Curso de Ley de Adecuación Fiscal, a fin de fomentar y fortalecer la capacitación de los profesionales socios, dirigentes y funcionarios de esta regional, realizado a través de nuestra empresa local E. E. C., siendo disertante la socia Lic. Marisol Martínez de García.

- Curso de Procedimiento Electoral, evento organizado en forma conjunta con el Comité de Educación en el local del Resort Hotel de Encarnación.
- 1er. Congreso Sudamericano sobre "Hecho Folclórico y su Aplicación a la Danza", organizado por la Academia de Danza Mainumby y este Comité, se realizó en el Resort Hotel de Encarnación.
- Día Nacional de las Cooperativas de Ahorro y Crédito. En conmemoración a esta fecha, se organizó en forma conjunta con las Cooperativas de Ahorro y Crédito de la zona y la CENCOPAN, una charla con el Ing. Antonio Ortiz Guanes, Presidente del Incoop, en el Centro Social de Encarnación.
- Curso de Derecho Laboral, que se organizó en forma conjunta con la Asociación de Abogados Laboristas de Itapúa y la UniNorte.
- Apoyo a la 1ra. Feria de Libros de Encarnación, organizada por el Instituto Superior Divina Esperanza y realizada en la Plaza de Armas de Encarnación.
- II Feria Provincial de Ciencia y Tecnología, se apoyó dicho evento y participaron alumnos del Colegio Politécnico de Encarnación.
- Conferencia sobre "Ley contra la corrupción", organizada por el Colegio de Abogados de Itapúa, en el local del Banco Regional y apoyada por nuestro Comité.
- Exposición Burbujas del Alma, de cerámicas y sedas artísticas de Liliana Sykora, organizada en el Centro Cultural Paraguayo Alemán de Encarnación y con el apoyo de este Comité.
- Curso de Capacitación "La Tecnología al alcance de todos", aprovechando las herramientas ofrecidas en el campo informático.
- Jornada taller "Aprender Hablar en Público", organizada por la UniNorte y apoyada por nuestro Comité.
- Coopintura 2005, esta actividad cultural que se realiza en forma tradicional, permite resaltar la trayectoria y el arte de nuestros socios que se dedican a difundir sus capacidades artísticas.
- Curso / Taller Artesanal, que se realizó para nuestras socias a fin de realizar sus propios arreglos navideños.
- Gran Feria de Oportunidades, que se realizó en el local de la Cooperativa Regional, con el objetivo principal de ofrecer un espacio a los socios productores, artesanos y comerciantes para promocionar sus productos.
- Manual Didáctico de Educación Ambiental 2da. Edición, organizado en conjunto con el Comité de Educación, se realizó la entrega de dichos manuales a las Escuelas Nacionales y Públicas del Departamento de Itapúa, llevado

a cabo en la ex Casa de la Cultura.

- Representación Teatral "Cadenas de mi Tierra", Concierto de la Soprano Lírica Sra. Alba Alvarez, organizado por el Conservatorio Amadeus y esta Regional.
- Entre las actividades deportivas, se realizó el Torneo de Fútbol Suizo para determinar al representante del Torneo Nacional y donde nuestra representación se coronó campeón del 1er. Torneo venciendo a la final a la Regional Caaguazú.

SUB COMITE DE CREDITO

Total de sesiones: 39, 21 ordinarias y 18 extraordinarias. Como así también en 10 ocasiones en forma conjunta con el Comité Regional de Itapúa, el tercer lunes de cada mes. El cierre de la cartera de crédito fue de G. 14.178.023.863, y el monto de la cartera total de crédito es de G. 24.336.897.066. También se ha tratado 191 líneas de créditos extraordinarias en un total de G. 5.379.000.000. Índice de morosidad de la Sucursal: 1,91%

COMITE REGIONAL SAN PEDRO

Total de sesiones: 45, 22 ordinarias y 23 extraordinarias. El 11 de febrero, se realizó la Inauguración de la Sucursal San Estanislao, en presencia de más de 300 invitados, entre ellos autoridades departamentales, miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Junta Electoral, miembros de Comités, autoridades de Panal Compañía de Seguros Generales S.A., Cabal Paraguay Ltda., y funcionarios en general.

Además de lo apuntado al comienzo del capítulo de los Comités Regionales, se pueden mencionar las siguientes actividades:

- Inauguración del Torneo de Fútbol Suizo a nivel Regional, realizado en el Club Atlético Tapiracuai. Se formaron 6 equipos, de los cuales resultó ganador el equipo "Amigos por Siempre" que nos representó en la final realizada en la ciudad de Coronel Oviedo.
- Charla sobre Cooperativismo, Sufragio y Género, con la presencia de miembros de la Junta Electoral, realizada en el local del Museo Histórico, en la cual disertaron: la Dra. Myrta Sanabria de Martínez, la Arq. Clementa Alegre de Calabrese, la Dra. Nelly Krayacich de Oddone y la Esc. Martiniana Molas. Asistieron autoridades departamentales.

- Se realizaron promociones por el mes aniversario, visitando las localidades de: San Pedro, Santa Rosa, Cruce Liberación, Choré, Itacurubí del Rosario, General Aquino, Yataity y Unión.

- Colocación de Basureros. En el aniversario de la ciudad, la Cooperativa entregó 12 basureros que fueron colocados frente a Instituciones Educativas y Públicas, a fin de mantener limpia la ciudad.

- Se hizo entrega de 1.000 adhesiones para la realización de la fiesta de Gala por el mes aniversario de la ciudad de San Estanislao.

COMITE REGIONAL MISIONES

Total de reuniones 18.

Esta Regional comenzó a funcionar en la ciudad de San Ignacio, Misiones, el 29 de julio y en el acto inaugural participaron autoridades locales, departamentales, socios y futuros socios, además de las principales autoridades de la Cooperativa Universitaria, Panal Compañía de Seguros, Cabal Paraguay, Fundación Panal entre otros.

Las principales actividades de esta Regional fueron:

- Visita promocional a todas las ciudades del Departamento de Misiones para captar socios, promocionando los beneficios y las bondades de nuestra Cooperativa.
- Se han realizado en el local de la Regional dos Cursos de Capacitación para dirigentes, funcionarios y socios, teniendo como disertante al Lic. Jorge Max Fisch, con el tema: Microfinanzas y Mercadotecnia.
- Participación del solemne Acto de Graduación Académica de la Universidad Católica - San Ignacio.
- Se ha entregado en un acto realizado en el local de la Regional y con presencia de la prensa televisiva local, las 30 remeras enviadas por el Consejo de Administración, al Cuerpo de Bomberos Voluntarios de San Ignacio Misiones.
- La Regional Misiones actualmente cuenta con 481 socios.
- Se han concedido créditos por G. 3.749.641.612, incluye crédito por G. 3.534.110.260, y Tarjetas de Crédito G. 215.531.352.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

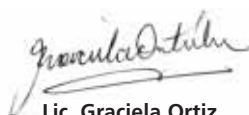
	Año 2005	Año 2004	Variación absoluta
REALIZABLE A CORTO PLAZO	483.085.890.468	389.005.468.583	94.080.421.885
CAJA Y BANCOS	178.164.547.742	163.099.111.649	15.065.436.093
Caja	15.938.488.804	9.900.140.143	6.038.348.661
Depósitos a la Vista	45.490.254.119	57.831.533.113	-12.341.278.994
Otras Instituciones Financieras	362.874.220	320.277.643	42.596.577
Depósitos a Plazo Fijo	116.372.930.599	95.047.160.750	21.325.769.849
CREDITOS	289.529.488.736	212.699.353.310	76.830.135.426
Deudores por Préstamos Amortizables Vigente	204.190.032.040	139.664.268.097	64.525.763.943
Deudores por Tarjetas de Creditos	85.339.456.696	73.035.085.213	12.304.371.483
DEUDORES EN GESTION DE COBRO	2.261.983.951	3.252.728.720	-990.744.769
Deudores por Préstamos Amortizables	720.974.267	1.819.655.470	-1.098.681.203
Deudores por Tarjetas de Créditos	1.541.009.684	1.433.073.250	107.936.434
INTERESES DEVENGADOS	4.968.908.489	3.957.064.721	1.011.843.768
Intereses Devengados a Cobrar	4.968.908.489	3.957.064.721	1.011.843.768
PREVISION INCOBRABILIDAD	-2.213.149.629	-2.443.651.972	230.502.343
Previsión Por Incobrabilidad	-2.213.149.629	-2.443.651.972	230.502.343
OTROS CREDITOS	8.831.650.494	5.954.983.344	2.876.667.150
Tarjetas de Créditos	149.428.742	108.758.749	40.669.993
Otras Cuentas a Cobrar	4.647.628.565	1.754.934.727	2.892.693.838
Anticipos	96.467.279	266.352.744	-169.885.465
Gastos Pagados por Adelantado	3.136.331.119	3.353.258.884	-216.927.765
Cuentas Transitorias	707.153.776	377.037.227	330.116.549
Préstamos a Otras Entidades	94.641.013	94.641.013	
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR	1.542.460.685	2.485.878.811	943.418.126
Inmuebles Adjudicados a Realizar	1.833.017.506	2.618.824.902	-785.807.396
Previsión Inmueble Adjudicado	-290.556.821	-132.946.091	-157.610.730
REALIZABLE A LARGO PLAZO	187.931.813.704	119.822.361.883	68.109.451.821
DEUDORES POR PRESTAMOS	175.594.975.001	106.791.582.786	68.803.392.215
Deudores por Préstamos Vigentes	175.594.975.001	106.791.582.786	68.803.392.215
DEUDORES EN GESTION JUDICIAL	14.275.036.778	17.027.510.271	-2.752.473.493
Deudores en Gestión Judicial - Ptmos. Amortizables	10.943.022.236	12.446.422.094	-1.503.399.858
Deudores en Gestión Judicial - Tarjetas de Créditos	3.332.014.542	4.581.088.177	-1.249.073.635
PREVISION PARA INCOBRABLES	-9.142.348.825	-11.152.508.477	2.010.159.652
Prevision Por Incobrabilidad Acumulada	-9.142.348.825	-11.152.508.477	2.010.159.652
INVERSIONES	6.829.749.048	6.795.081.601	34.667.447
Participación en Otras Empresas	6.829.749.048	6.795.081.601	34.667.447
OTROS ACTIVOS	374.401.702	360.695.702	13.706.000
Fondos de Garantías	374.401.702	360.695.702	13.706.000
PERMANENTE	25.708.371.870	21.127.107.008	4.581.264.862
BIENES DE USO	25.708.371.870	21.127.107.008	4.581.264.862
Muebles y Equipos de Oficina	18.316.633.027	13.655.780.998	4.660.852.029
Terrenos, Edificios e Instalaciones	24.856.761.669	21.398.875.031	3.457.886.638
Depreciaciones Acumuladas	-17.465.022.826	-13.927.549.021	-3.537.473.805
CARGOS DIFERIDOS	2.895.446.190	1.292.919.461	1.602.526.729
Cargos Diferidos	2.895.446.190	1.292.919.461	1.602.526.729
Cargos Diferidos	5.252.802.456	3.235.759.817	2.017.042.639
Amortizaciones Acumuladas	-2.357.356.266	-1.942.840.356	-414.515.910
TOTAL DE ACTIVO	699.621.522.232	531.247.856.935	168.373.665.297

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

	Año 2005	Año 2004	Variación absoluta
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	428.588.587.905	338.447.190.690	90.141.397.215
DEUDA FINANCIERA	405.615.522.095	320.821.846.930	84.793.675.165
Depósitos a la Vista	184.092.246.885	138.754.630.924	45.337.615.961
Depósitos a Plazo Fijo	207.198.562.443	171.842.301.605	35.356.260.838
Depósitos Ahorros Programados	14.324.712.767	10.224.914.401	4.099.798.366
OTROS ACREEDORES	15.687.344.768	12.910.914.146	2.776.430.622
Impuestos Fiscales	334.516.771	274.264.809	60.251.962
Aporte Patronal	185.506.204	145.166.216	40.339.988
Retención al Personal	101.185.246	79.181.594	22.003.652
Otras Cuentas a Pagar	6.968.123.119	5.520.265.980	1.447.857.139
Excedentes a Distribuir	298.967.038	146.049.265	152.917.773
Provisiones	3.312.223.918	3.100.970.493	211.253.425
Tarjetas de Créditos	4.486.822.472	3.645.015.789	841.806.683
FONDOS	7.285.721.042	4.714.429.614	2.571.291.428
Educación	17.174.255	47.256.431	-30.082.176
Solidaridad	6.565.549.091	3.964.175.487	2.601.373.604
Fondo p/Infraestructura Edilicia	702.997.696	702.997.696	-
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	168.237.391.960	107.612.286.987	60.625.104.973
DEUDAS FINANCIERAS			
DEPOSITOS DE AHORROS			
Ahorro a Plazo Fijo	166.793.579.792	107.128.521.738	59.665.058.054
Depósito Ahorro Programado	165.230.753.921	105.870.741.986	59.360.011.935
	1.562.825.871	1.257.779.752	305.046.119
PREVISIONES			
OTRAS PREVISIONES	1.443.812.168	483.765.249	960.046.919
Previsiones para Despidos	1.443.812.168	483.765.249	960.046.919
TOTAL DEL PASIVO	596.825.979.865	446.059.477.677	150.766.502.188
PATRIMONIO NETO			
CAPITAL INTEGRADO	67.366.455.349	53.653.796.125	13.712.659.224
Capital Suscripto	67.366.455.349	53.653.796.125	13.712.659.224
RESERVAS Y FONDOS	27.235.223.795	21.625.559.594	5.609.664.201
Capital Institucional	11.323.283.119	8.846.027.234	2.477.255.885
Reservas	15.911.940.676	12.779.532.360	3.132.408.316
RESULTADO DEL EJERCICIO	8.193.863.223	9.909.023.539	-1.715.160.316
TOTAL DE PATRIMONIO NETO	102.795.542.367	85.188.379.258	17.607.163.109
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	699.621.522.232	531.247.856.935	168.373.665.297



Lic. Catalina W. de Idoyaga
Presidenta Junta de Vigilancia



Lic. Graciela Ortiz
Tesorera Consejo de Administración



Ing. Nelson Ramos Ibarrola
Presidente Consejo de Administración



Lic. Nelson Díaz Rojas
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Lic. Carlos Prette Martínez
Gerente Administrativo



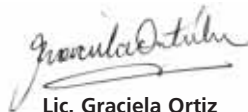
Lic. Emilio Bellasai Sisa
Gerente General

CUADRO DE RESULTADOS CONSOLIDADO COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

	Año 2005	Año 2004	
INGRESOS OPERATIVOS			
INGRESOS FINANCIEROS	110.022.978.286	88.901.596.145	21.121.382.141
Intereses cobrados	71.525.218.959	61.382.561.921	10.142.657.038
ingresos Tarjetas de Créditos	29.045.137.837	25.092.882.650	3.952.255.187
Ingresos operaciones entre Cooperativas	1.549.503.569	2.426.151.574	-876.648.005
Otros Intereses Cobrados	7.903.117.921		7.903.117.921
GASTOS OPERATIVOS	43.708.539.764	38.030.057.644	5.678.482.120
Intereses Pagados s/Ahorros	43.708.539.764	38.030.057.644	5.678.482.120
EXCEDENTE BRUTO	66.314.438.522	50.871.538.501	15.442.900.021
GASTOS DE EXPLOTACION	-61.106.805.264	-49.099.273.012	-12.007.532.252
GASTOS ADMINISTRATIVOS	61.106.805.264	49.099.273.012	12.007.532.252
Asignaciones Personales	15.875.692.095	13.530.029.255	2.345.662.840
Cargas Sociales	2.781.161.156	2.437.741.530	343.419.626
Gastos de Oficina	7.780.593.545	7.095.977.580	684.615.965
Otros Gastos	10.486.530.023	7.757.801.214	2.728.728.809
Dietas Dirigentes	3.272.838.580	2.637.501.400	635.337.180
Amortizaciones y Depreciaciones	4.761.471.828	3.617.739.824	1.143.732.004
Previsiones Financieras	1.000.631.209	3.110.123.046	-2.109.491.837
Gastos de Tarjetas de Creditos	7.104.434.604	5.628.544.561	1.475.890.043
Gastos de Cajeros Automaticos	1.010.182.255	943.048.393	67.133.862
Seguros	5.046.767.246	2.340.766.209	2.706.001.037
Créditos y Otros Liquid. P/ Incobrables	1.986.502.723		1.986.502.723
EXCEDENTE OPERATIVO NETO	5.207.633.258	1.772.265.489	3.435.367.769
INGRESOS NO OPERATIVOS	18.310.042.893	23.331.712.717	-5.021.669.824
Intereses Cobrados s/Ahorros en Bancos	-	4.455.150.819	-4.455.150.819
Otros Ingresos	18.310.042.893	18.876.561.898	-566.519.005
GASTOS NO OPERATIVOS	15.323.812.928	15.194.954.667	128.858.261
Otros Gastos No Operativos	15.323.812.928	15.194.954.667	128.858.261
EXCEDENTE NETO NO OPERATIVO	2.986.229.965	8.136.758.050	-5.150.528.085
EXEDENTE DEL EJERCICIO	8.193.863.223	9.909.023.539	-1.715.160.316



Lic. Catalina W. de Idoyaga
Presidenta Junta de Vigilancia



Lic. Graciela Ortiz
Tesorera Consejo de Administración



Ing. Nelson Ramos Ibarrola
Presidente Consejo de Administración



Lic. Nelson Díaz Rojas
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Lic. Carlos Prette Martínez
Gerente Administrativo



Lic. Emilio Bellasai Sisa
Gerente General

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31/12/2005
(Expresado en Guaraníes)

CONCEPTOS	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS AUMENTOS	MOVIMIENTOS DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2005
Capital Suscripto	57.496.789.757	23.428.351.102	-7.572.871.894	73.352.268.965
(Socios Suscriptores)	-3.842.993.632	6.434.170.632	-8.576.990.616	-5.985.813.616
Capital Institucional	8.846.027.234	2.477.255.885	0	11.323.283.119
Reserva Legal	5.273.185.698	990.902.354	0	6.264.088.052
Reserva de Revalúo	7.506.346.662	3.567.714.351	-1.426.208.389	9.647.852.624
Resultados del Ejercicio	9.909.023.539	8.193.863.223	-9.909.023.539	8.193.863.223
TOTALES	85.188.379.258	45.092.257.547	-27.485.094.438	102.795.542.367



Lic. Catalina W. de Idoyaga
Presidenta Junta de Vigilancia



Lic. Graciela Ortiz
Tesorera Consejo de Administración



Ing. Nelson Ramos Ibarrola
Presidente Consejo de Administración



Lic. Nelson Díaz Rojas
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Lic. Carlos Prette Martínez
Gerente Administrativo



Lic. Emilio Bellassai Sisa
Gerente General

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 (Expresado en Guaraníes)

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS

Intereses Cobrados sobre Préstamos	71.525.218.959
Ingresos por Tarjetas de Crédito	29.045.137.837
Ingresos no Operativos	27.762.664.383
Intereses Pagados sobre Ahorros	-43.708.539.764
Gastos de Administración	-61.106.805.264
Gastos no Operativos	-15.323.812.928
Variación de Otros Activos	-1.456.242.525
Variación de Depósitos de Ahorro	144.458.733.219
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	2.776.430.622
Variación Otros Pasivos	<u>3.531.338.347</u>
(a) Efectivo neto por actividades operativas	157.504.122.886

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-76.830.135.426
Deudores por Prestamos Realizable a Largo Plazo	-68.803.392.215
Cargos Diferidos	-1.602.526.729
Participación en Otras Empresas	-34.667.447
Activo Fijo	<u>-4.581.264.862</u>
(b) Efectivo neto por actividades de inversión	-151.851.986.679

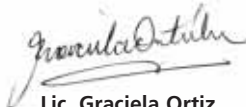
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Capital Integrado	13.712.659.224
Capital Institucional	2.477.255.885
Distribución de Excedentes	-9.909.023.539
Reservas	<u>3.132.408.316</u>
(c) Efectivo neto por actividades de financiamiento	9.413.299.886

Aumento neto de efectivo en el período (a + b + c)	15.065.436.093
Efectivo y sus equivalentes al inicio del período	163.099.111.649
Efectivo y sus equivalentes al final del período	178.164.547.742



Lic. Catalina W. de Idoyaga
Presidenta Junta de Vigilancia



Lic. Graciela Ortiz
Tesorera Consejo de Administración



Ing. Nelson Ramos Ibarrola
Presidente Consejo de Administración



Lic. Nelson Díaz Rojas
CYCA - Contadores y Consultores Asociados



Lic. Carlos Prette Martínez
Gerente Administrativo



Lic. Emilio Bellassai Sisa
Gerente General

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Asunción, 17 de enero del 2006

A la Asamblea de la Cooperativa Universitaria Ltda.

De conformidad al mandato conferido a la Junta de Vigilancia, la misma cumple en presentar el siguiente dictamen, destacando que ha ejercido sus funciones de fiscalización sobre la conducción de la Cooperativa Universitaria Ltda. durante el ejercicio fenecido el 31 de diciembre del año 2005.

A los efectos de la elaboración de este dictamen se examinaron:

- La Memoria del Consejo de Administración, el Inventario, el Balance General y el Cuadro de Resultados al 31 de diciembre del año 2005. Estos informes financieros fueron sometidos a exámenes periódicos, tanto respecto a la documentación respaldatoria como a la observancia de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias de nuestra Cooperativa.


Basado en el trabajo realizado por este órgano contralor durante el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2005, así como el estudio y análisis del informe y dictamen de la Auditoria Externa, esta Junta concluye que los estados financieros y patrimoniales mencionados, presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, la situación económica y financiera de la Cooperativa Universitaria Ltda.

Por todo lo expresado y de acuerdo a los Arts. 76, inc. "d" y 107 de la Ley 438/94 y Art. 69, inc. "c" de nuestro Estatuto Social, la Junta de Vigilancia se permite DICTAMINAR FAVORABLEMENTE, aconsejando a las socias y socios asambleístas que la Memoria del Consejo de Administración, el Inventario, el Balance General y el Cuadro de Resultados del ejercicio comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2005 sean APROBADOS.

Atentamente.




DR. ALBERTO M. SCAVONE B.
Vicepresidente




ING. AGR. NELSON D. BLANCO M.
Vocal Titular



LIC. INÉS INSAURREALDE E.
Vocal Suplente



Q. F. MA TERESA A. DE TORRENTS
Vocal Suplente



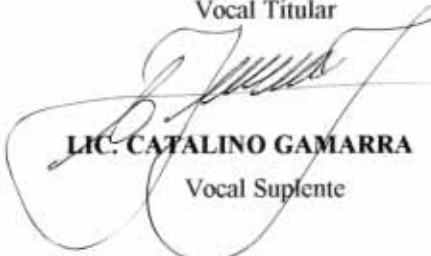
LIC. CATALINA W. DE IDOYAGA.
Presidenta



ABOG. ANTONIO RAMÍREZ GÓMEZ
Secretario



ING. AGR. FULGENCIO YEGROS S.
Vocal Titular



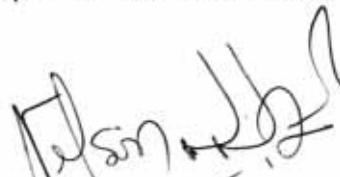
LIC. CATALINO GAMARRA
Vocal Suplente

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Universitaria Ltda.

1. Hemos analizado el Balance General al 31 de diciembre de 2005, de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO UNIVERSITARIA LTDA.** y el correspondiente Estado de Resultados, de Variaciones en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado a esa fecha. La preparación de dichos estados contables es responsabilidad de la Administración de la Cooperativa. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión en base a la auditoría que practicamos sobre los mismos.
2. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas (NAGA). Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados contables están exentos de exposiciones erróneas de carácter significativo. Una revisión de auditoría de los estados contables consiste principalmente en obtener una comprensión de la metodología utilizada para la elaboración de dichos estados, aplicando procedimientos de revisión analíticos y datos contables, y haciendo investigaciones con el personal responsable de las cuestiones contables y financieras. Consideramos que la auditoría que hemos practicado constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. Los Estados Contables al 31 de diciembre de 2004, cuyas cifras son presentadas con fines comparativos, fueron examinados por otra Auditoría Independiente, que en fecha 24 de enero de 2005 emitieron un Dictamen sin salvedades.
4. En nuestra opinión, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, la situación Financiera y Patrimonial de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO UNIVERSITARIA LTDA.** al 31 de diciembre de 2005, los resultados de sus operaciones, el Flujo de Efectivo y los Cambios en su Patrimonio Neto por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA).

Asunción, 13 de enero de 2006



Lic. Nelson Díaz Rojas
Socio

NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005

NOTA 1 EL ENTE

La Cooperativa Universitaria Ltda. es una Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito, regida por las disposiciones de la Ley 438/94 de Cooperativas y sus reglamentaciones vigentes y su Estatuto Social.

Su Personería Jurídica fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 7260 de fecha 23 de julio de 1974, inscrita bajo el N° 68 en la Dirección Gral. de Cooperativismo, denominado actualmente Instituto Nacional de Cooperativismo. Su Estatuto Social fue modificado y aprobado por Decreto N° 3877 del 25 de mayo de 1994. Luego fue modificado en forma parcial y aprobado por Resolución N° 12/2000 del INCOOP - MAG del 25 de Enero de 2000.

El domicilio de la Cooperativa será la ciudad de Asunción, Paraguay, pudiendo sin embargo instalar sucursales, oficinas o puestos de servicios en cualquier lugar de la República. Los fines que como sociedad cooperativa persigue son:

- a) Mejorar la condición social, profesional y económica de sus asociados.
- b) Realizar toda actividad lícita acorde con los fines societarios, con las leyes vigentes en el país y los principios universales del cooperativismo.
- c) Fomentar y promover la educación cooperativa.

Para estos fines, la Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, ceder o alquilar sus propios bienes, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contrato con personas, firmas, sociedades, entidades privadas y públicas, tomar dinero en préstamo para cualquiera de los fines de la sociedad, dar o recibir donaciones, subsidios o legados. Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando la Cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las legales y reglamentarias.

SUCURSALES

Al 31 de diciembre de 2005 la Cooperativa tenía en funcionamiento las siguientes Sucursales: Colón, Centro, Villa Morra, Boggiani, Lambaré, San Lorenzo, Coronel Oviedo, Villarrica, Ciudad del Este, San Ignacio, Encarnación, San Estanislao, Concepción, Pedro Juan Caballero, .

NOTA 2 POLITICAS DE CONTABILIDAD

La Cooperativa adopta sus políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y el Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo para la preparación y presentación de sus Estados Contables.

a) MONEDA DE CUENTA Y BASE DE PREPARACION

Los Estados Contables se encuentran expresados en G. (guaraníes), unidad monetaria de la República del Paraguay y han sido preparados de acuerdo con criterios históricos de valuación, excepto por los activos y pasivos en moneda extranjera, cuyos criterios de valuación se establecen en el párrafo b.

b) MONEDA EXTRANJERA

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos), que al cierre del período están valuados al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2005, siendo los mismos Comprador G. 6.100 y Vendedor de G. 6.140 por cada 1 US\$, según lo establecido en la Resolución N° 13 del 9 de enero de 2006, de la Subsecretaría de Estado de Tributación.

c) EFECTOS DE LA INFLACION

En los Estados Contables no se reconocen los efectos de la Inflación. Hasta la fecha, en la República del Paraguay no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Contables y, por lo tanto, no constituyen prácticas generalizadas introducir ajustes sobre la base de dicho indicador económico.

d) VALUACION DE LOS ACTIVOS FIJOS

Los bienes del Activo Fijo se hallan valuados a su costo de adquisición, revaluados en forma anual, según Resolución de la SSET, teniendo en cuenta los Indices de Precios al Consumidor publicados por el B.C.P., en cumplimiento de las disposiciones de la Ley 125/91. Las depreciaciones acumuladas son también corregidas al mismo índice aplicado a los costos de adquisición.

e) DEPRECIACIONES

La depreciación es calculada por el método de línea recta y transferida a los resultados del período en forma mensual y proporcional de acuerdo al tiempo de vida útil establecido de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, (Ley 125/91).

f) RECONOCIMIENTO DE LOS INGRESOS

Los Ingresos son percibidos conforme a los conceptos, y se reconocen contablemente en el momento de su ingreso.

Los Ingresos en concepto de Intereses sobre Inversiones y Préstamos son contabilizados en base a su devengamiento.

g) RECONOCIMIENTO DE LOS EGRESOS

Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado.

NOTA 3 DISPONIBILIDADES

La Cooperativa posee un saldo consolidado en este Rubro que totaliza G. 178.164.547.742.

a) CAJA

El saldo consolidado de Caja asciende a la suma de G. 15.938.488.804.

b) BANCOS Y OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS

El saldo consolidado de Bancos y otras Instituciones Financieras asciende a la suma de G.162.226.058.938.

NOTA 4 CREDITOS

a) DEUDORES POR PRESTAMOS AMORTIZABLES VIGENTES

El saldo representa los préstamos otorgados a socios de la Cooperativa, los cuales son amortizados en cuotas mensuales en plazos variables. Los mismos devengan intereses que al 31/12/2005 oscilan entre el 16 y 42% en función a los plazos que son de 6 a 48 meses para Préstamos Ordinarios, hasta 60 meses para compra de Rodados y de Refinanciación, los préstamos de inversión inmobiliaria y para los destinados a la vivienda son hasta 72 meses. Los préstamos que exceden el doble del monto de las aportaciones de los socios están garantizados con codeudorías personales, hipotecas, prendas y/o depósitos en garantía en cajas de ahorros en la Cooperativa. El deudor se encuentra cubierto con un seguro de Cancelación de Deuda gratuito individual, autorizado en los certificados de cobertura hasta G. 200.000.000.

Los préstamos CONAVI devengan intereses del 14% anual a un plazo máximo de 120 meses calculados por el sistema francés (cuotas iguales). Los ajustes de Corto y Largo plazo son realizados diariamente, basándose en el listado de Inventario de Cartera.

La composición del saldo al 31/12/2005 se detalla como sigue:

- Total Crédito a Corto Plazo G. 204.190.032.040.
- Total Crédito a Largo Plazo G. 175.594.975.001.

b) DEUDORES POR TARJETAS DE CREDITOS VIGENTES

Corresponde a créditos por financiación de compras de los socios, que devengan un interés del 30, 33 y 34% anuales sobre saldos, y para compras en cuotas devengan un interés del 22 al 34% anuales sobre los saldo, hasta un plazo máximo de 24 meses. El pago mínimo establecido es del 10% sobre el saldo mensual de la cuenta adeudada.

La composición y saldo de la misma al 31/12/2005 se detalla como sigue:

Total de Deudores por Tarjetas Vigentes G. 85.339.456.696

c) DEUDORES EN GESTION AMORTIZABLE PRESTAMOS Y TARJETAS DE CREDITOS

Se encuentran contabilizados Préstamos impagos con atrasos superiores a 61 días para su cobro por vía Administrativa, manteniéndose en un tiempo de hasta 130 días en Créditos, y 110 días en Tarjetas de Créditos, que posteriormente son transferidos a la Asesoría Jurídica Interna de la Cooperativa, para su posterior cobro a través de la Vía Judicial, según lo establece el Consejo de Administración.

La composición del saldo es la siguiente:

Total de deudores en gestión de cobro de préstamos G. 720.974.267.

Total de deudores en gestión de cobro de tarjetas de crédito G. 1.541.009.684.

Total de la cartera en gestión judicial de préstamos y tarjetas de crédito G. 14.275.036.778.

d) INTERESES DEVENGADOS A COBRAR

La Administración de la Cooperativa realiza el devengamiento diario de los intereses sobre los créditos vigentes. Los intereses devengados a ser incluidos en resultados sobre los saldos de préstamos en situación de atraso son considerados hasta 60 días. Conforme a lo aprobado por el Consejo de Administración en la Resolución N° 1653 de fecha 29 de diciembre de 2004, se ha establecido suspender el devengamiento de intereses, sobre los préstamos vencidos con más de 61 días de atraso. El saldo de los intereses devengados sobre los créditos hasta 60 días vencidos, al 31/12/05, totaliza G. 4.968.908.489.

e) PREVISIONES POR INCOBRABILIDAD

La Cooperativa ha contabilizado en este rubro por constitución de provisiones sobre préstamos vigentes de dudoso cobro G. 1.628.306.288, tarjetas de crédito por G. 584.843.341, previsión por deudores en gestión de cobro judicial (largo plazo) G. 5.968.153.632, deudores por tarjetas de crédito en gestión G. 3.047.742.521, y provisiones de Otros Activos por G. 126.452.672 totalizando así G. 11.355.498.454. La Cooperativa ha constituido provisiones sobre préstamos y tarjetas de créditos de dudoso cobro, basado en un criterio de prudencia y con el propósito de aproximarse a lo establecido en la Resolución 8/96 y 9/98 del Banco Central del Paraguay.

NOTA 5 OTROS CREDITOS

El saldo de este rubro al 31/12/2005 totaliza G. 8.831.650.494.

a) TARJETAS DE CREDITO

Este sub-rubro refleja el saldo de las cuentas a cobrar de Tarjetas de Crédito en diferentes conceptos como ser Adelanto en Efectivo, Ventas con Tarjetas, y otros que quedan pendientes al cierre del mes.

La composición del rubro al 31/12/2005 totaliza G. 149.428.742.

b) OTRAS CUENTAS A COBRAR

La Cooperativa contabiliza en este sub-rubro las cuentas a cobrar en diferentes conceptos totalizando G. 4.647.628.565.

c) ANTICIPOS

El saldo de este sub-rubro representa todos los anticipos que realizó la Cooperativa en concepto de impuestos para Gestión Administrativa, eventos organizados por COMTUR, y pago de Impuesto a la Renta. Al 31/12/2005 el saldo de dicho sub-rubro es de G. 96.467.279.

d) GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO

En este sub-rubro se contabilizan todos los pagos en concepto de gastos como ser: Seguros, Alquileres, Papelería y Otros. El saldo al 31/12/2005 corresponde a la proporción no devengada y no consumida que será aplicada en los siguientes ejercicios, totalizando G. 3.136.331.119.

e) CUENTAS TRANSITORIAS

El saldo que arroja este sub rubro al 31/12/2005 corresponde a deudas y cuentas a regularizar en diferentes conceptos, cuyo saldo a esta fecha es de G. 707.153.776.

f) BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR

Corresponden a inmuebles que la Cooperativa se ha adjudicado por remate judicial y en dación de pago para la recuperación de los créditos concedidos a sus asociados, totalizando G. 1.542.460.685.

NOTA 6 INVERSIONES

La Cooperativa posee Inversiones que al 31/12/2005 están compuestas por:

Certificados de Aportación CENCOPAN, COLAC.

Socia Binacional Cabal Paraguay Ltda. y Panal Compañía de Seguros Generales S.A. Propiedad Cooperativa.

■ Totalizando G. 6.829.749.048.

NOTA 7 CARGOS DIFERIDOS

Se compone de los siguientes gastos que son amortizados de acuerdo a un cronograma que abarca hasta los 48 meses, totalizando G. 2.895.446.190.

NOTA 8 DEUDAS FINANCIERAS

Corresponden a los ahorros de los socios en diferentes conceptos:

a) DEPOSITOS A LA VISTA

La tasa de interés pagada por la CU sobre cuentas de Ahorro a la Vista es del 2% anual, con capitalización trimestral. Monto mínimo de depósito es de G. 80.000.

■ Total de depósito G. 184.092.246.885.

b) AHORRO A PLAZO FIJO (EXIGIBLE A CORTO PLAZO)

El saldo está compuesto por las carteras de Ahorros en guaraníes y dólares, los plazos oscilan desde 3 meses hasta 12 meses. Las tasas de intereses para las cuentas de Ahorros en G. varían desde 5% hasta 16,5%, y para las cuentas de Ahorros en Dólares las tasas varían desde 0,40% hasta 1,40% dependiendo del monto y plazo de los depósitos. Los montos mínimos para estos depósitos son de G. 1.000.000 y U\$S 500, respectivamente. Total de ahorro G. 207.198.562.443.

c) AHORROS PROGRAMADOS

Esta cartera está compuesta de las Ruedas de Solidaridad con cuotas fijas de G. 60.000 y G. 150.000, mediante la firma de un contrato con la Cooperativa. En el marco de la Rueda de Solidaridad, los sorteos son realizados en forma mensual.

Total de ahorros programados G. 14.324.712.767.

d) DEPOSITOS DE AHORROS (EXIGIBLE A LARGO PLAZO)

Esta cartera se compone de las cuentas de ahorros de socios depositados desde 18 hasta 36 meses, siendo las tasas variables que van desde el 10 hasta 16,5%. El monto mínimo para Depósitos en Ahorros es G. 1.000.000. También este rubro se compone de la cartera de Ahorro Fondo Universitario. Total de depósitos de ahorro a plazo fijo G. 165.230.753.921. Total de ahorro programado G. 1.562.825.871.

NOTA 9 OTROS ACREEDORES

Este rubro al 31/12/2005 está compuesto de las siguientes cuentas:

a) IMPUESTOS FISCALES A PAGAR

Se compone de las provisiones para pago de Impuesto al Valor Agregado de diciembre y de Impuesto a la Renta del Ejercicio 2005.

b) APOORTE PATRONAL

Corresponde a la provisión para pago del Aporte Patronal al I.P.S. del 16.5% sobre el salario pagado en diciembre.

c) RETENCION AL PERSONAL

Corresponde a la retención del 9% sobre salario para el aporte correspondiente a IPS.

d) EXCEDENTES A DISTRIBUIR

Corresponde al excedente del Ejercicio 2004 destinado a cubrir la deuda de solidaridad y Aportes del socio hasta marzo de 2006, resuelto por Asamblea Ordinaria.

e) PROVISIONES

En este rubro se registran las provisiones de: Aguinaldos, Gratificaciones, Fallos de Caja, Rueda Gigante de Solidaridad, Cuotas de Sostentamiento Incoop y otras Provisiones eventuales.

NOTA 10 TARJETAS DE CREDITOS - CUENTAS POR PAGAR

En las cuentas Comercios Cabal por Pagar y Ctas. por Pagar Bancard se registran los consumos de usuarios que deben ser abonadas a las diferentes procesadoras para sus compensaciones con los establecimientos comerciales. En la Cta. Comercios Panal por Pagar, se registran los consumos de los usuarios de la tarjeta Panal que deben ser abonadas a los comercios. Totalizando G. 4.486.822.472.

NOTA 11 FONDOS

La Cooperativa al 31/12/2005 contabiliza en este rubro las siguientes cuentas:

a) FONDO DE EDUCACION

Se forma a partir del excedente realizado líquido aprobado por asamblea, tal como se menciona en el Art. 29 Inciso b de los Estatutos Sociales y consiste en aplicar el 10% como mínimo al excedente para su conformación, por lo tanto el saldo representa el saldo no utilizado del Fondo.

b) FONDO PARA INFRAESTRUCTURA EDILICIA

Son fondos asignados por Asamblea.

c) FONDO DE SOLIDARIDAD

Se forma a partir de la cuota mensual de los socios y de la distribución de excedentes aprobada en la Asamblea general Ordinaria. Son fondos asignados por Asamblea.

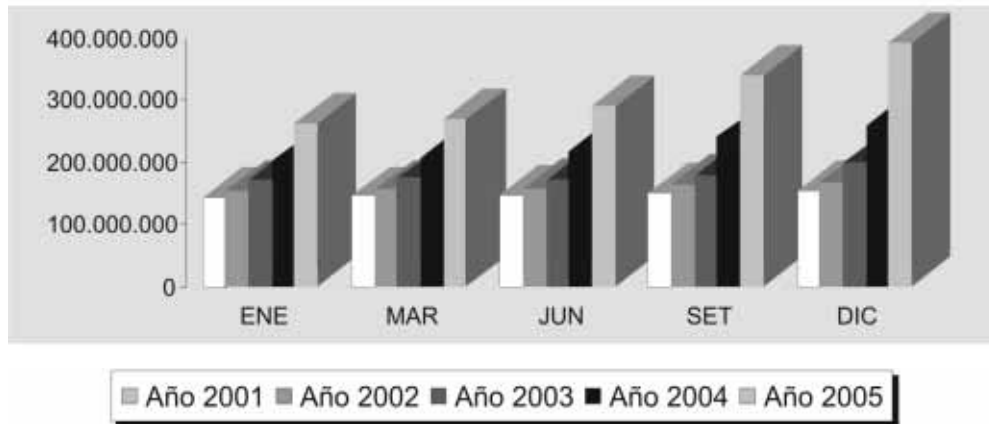
NOTA 12 PREVISIONES

PREVISION PARA DESPIDOS: Esta previsión se forma a partir de la aplicación del 8% sobre el salario mensual. El saldo de esta cuenta al 31/12/2005 es de G. 1.443.812.168.

NOTA 13 PATRIMONIO NETO

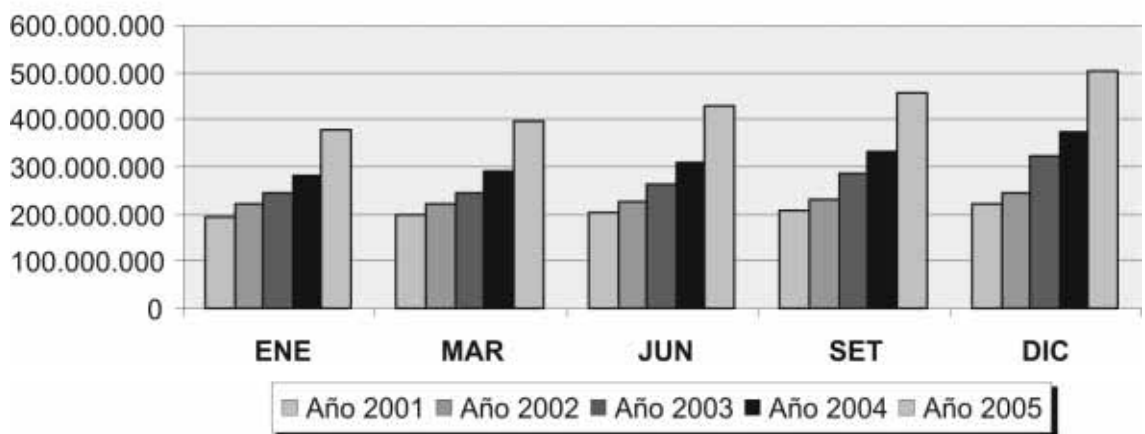
El mismo se encuentra graficado en la página 31.

CREDITOS MN y ME



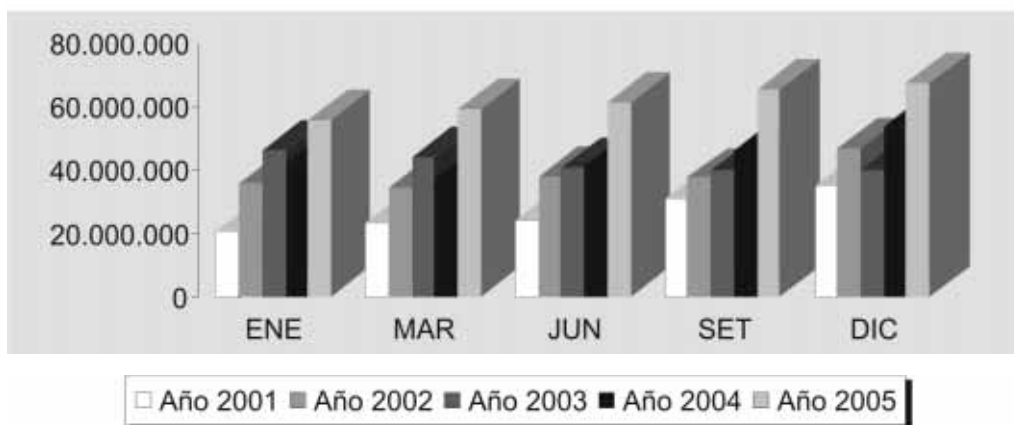
Créditos MN y ME	ENE	MAR	JUN	SET	DIC
Año 2001	143.450.051	146.012.399	148.477.203	151.524.998	154.293.088
Año 2002	154.660.567	156.126.517	156.627.252	165.083.961	168.768.137
Año 2003	170.758.917	173.525.660	173.222.830	179.763.977	197.872.119
Año 2004	201.390.023	208.308.607	218.097.464	240.301.240	260.721.928
Año 2005	263.877.600	270.461.495	290.674.573	341.040.215	391.322.550

AHORROS MONEDA NACIONAL



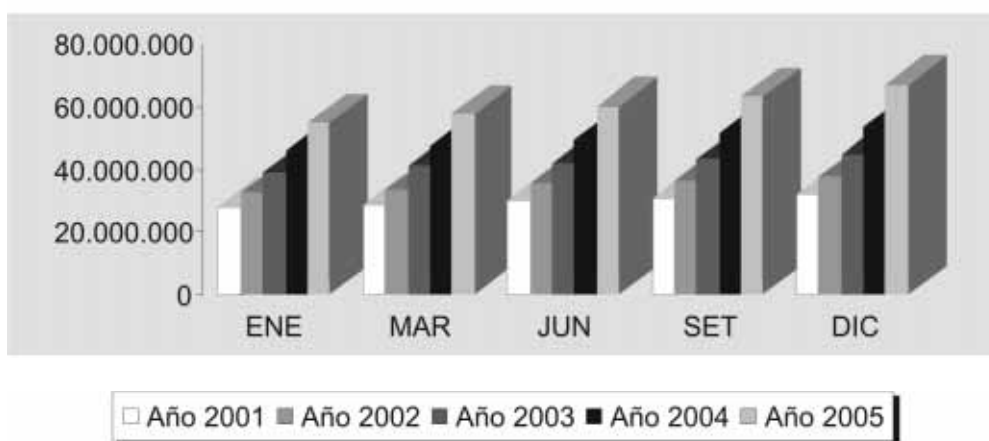
Ahorros MN	ENE	MAR	JUN	SET	DIC
Año 2001	195.384.700	196.786.842	205.341.310	209.108.296	221.753.091
Año 2002	220.231.650	221.209.266	227.202.270	229.356.153	245.236.897
Año 2003	243.201.936	244.802.721	261.941.357	285.801.125	321.657.522
Año 2004	280.598.353	289.001.887	308.215.198	333.346.680	373.981.453
Año 2005	377.997.296	396.289.506	428.233.347	456.600.826	504.570.199

AHORRO EN MONEDA EXTRANJERA



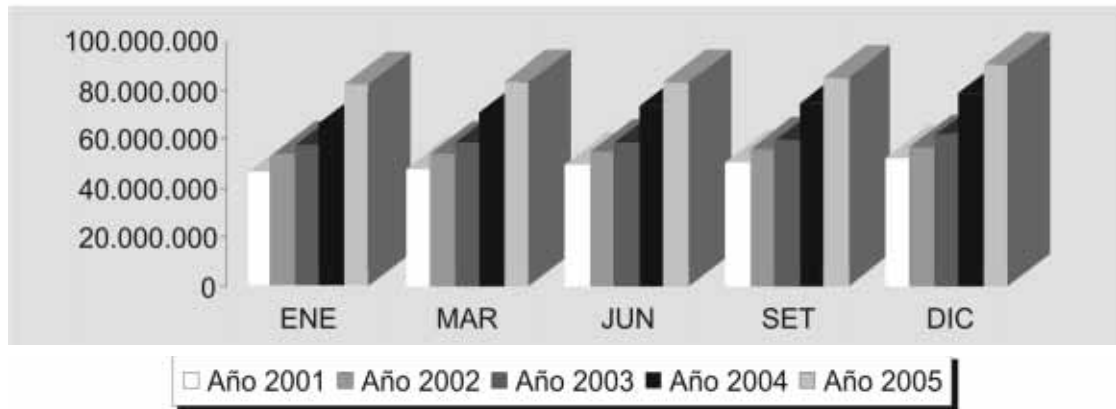
Ahorros ME	ENE	MAR	JUN	SET	DIC
Año 2001	20.604.996	23.223.627	23.736.722	31.021.872	35.223.438
Año 2002	35.634.675	34.488.153	37.991.439	37.553.017	47.066.154
Año 2003	46.082.149	43.973.281	40.592.420	40.277.048	40.279.606
Año 2004	42.028.195	37.269.824	41.354.204	46.176.563	53.968.914
Año 2005	55.838.651	59.709.682	61.585.236	65.912.959	67.838.902

APORTACIONES



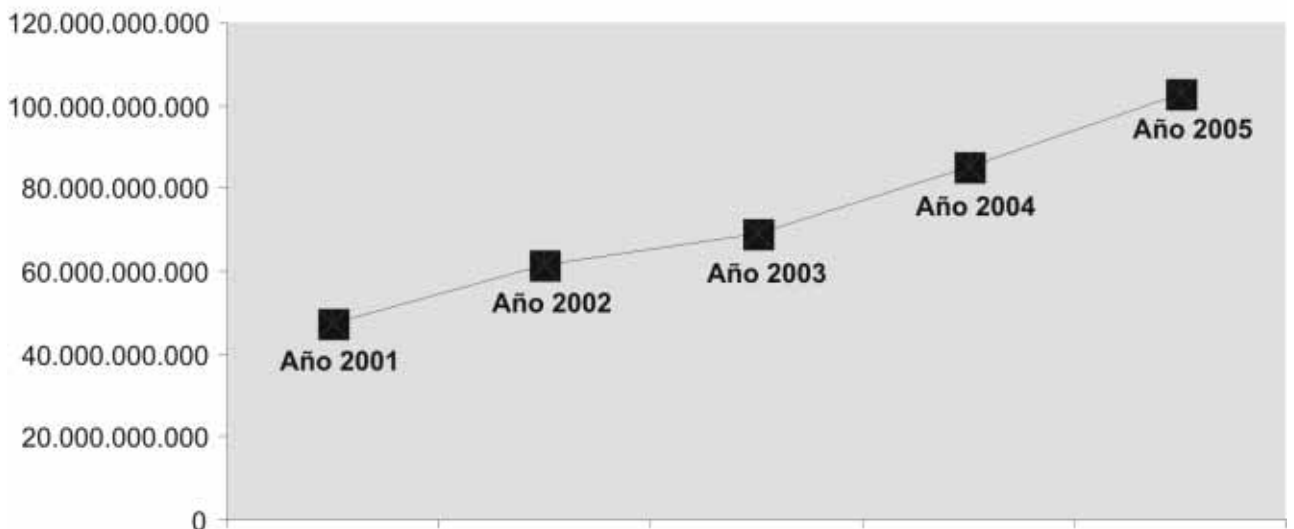
Aportaciones	ENE	MAR	JUN	SET	DIC
Año 2001	28.233.096	28.862.628	30.238.857	30.960.842	31.842.872
Año 2002	32.647.725	33.429.331	35.635.991	36.571.784	37.627.123
Año 2003	38.754.194	40.940.286	42.083.002	43.271.711	44.766.384
Año 2004	45.968.482	47.762.689	49.437.168	51.422.697	53.653.796
Año 2005	54.980.259	57.788.625	60.135.479	63.339.168	67.366.455

TARJETAS DE CREDITOS



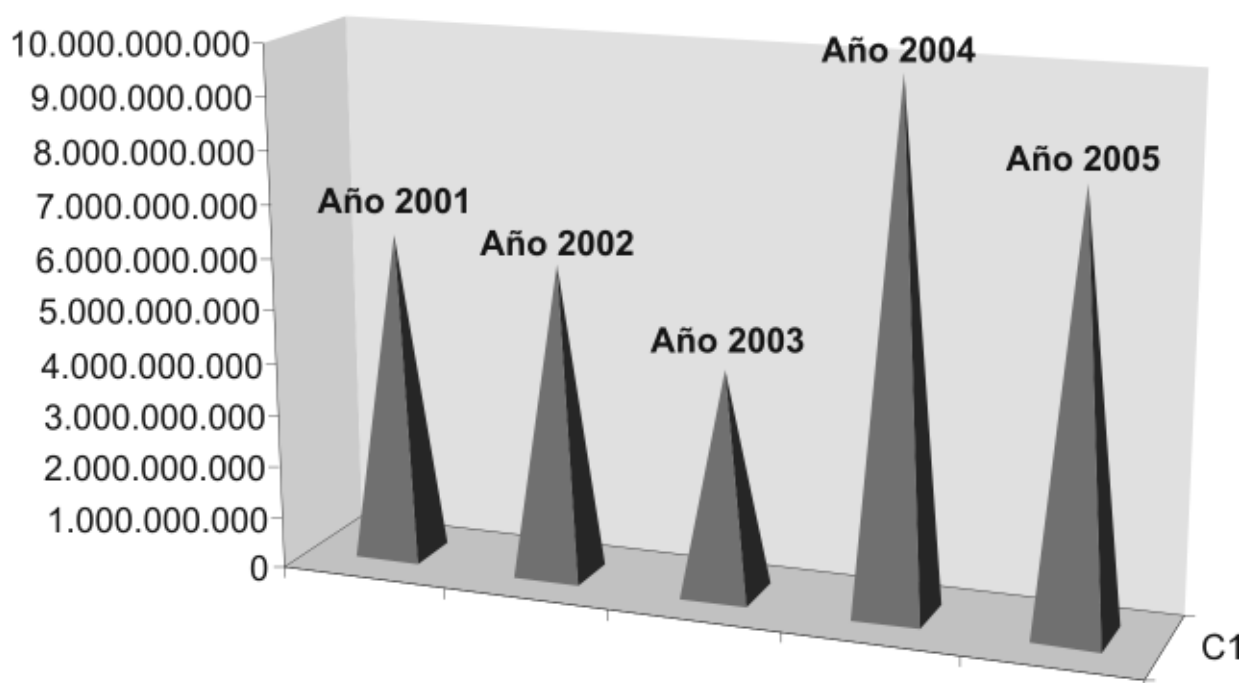
Tarjetas de créditos	ENE	MAR	JUN	SET	DIC
Año 2001	45.633.291	47.844.139	49.824.838	50.519.912	52.091.222
Año 2002	53.742.352	54.180.433	55.110.691	55.500.206	56.453.339
Año 2003	57.800.800	58.274.660	58.584.324	59.256.403	61.545.716
Año 2004	66.510.952	71.208.641	73.915.443	74.730.060	79.049.246
Año 2005	82.857.487	83.209.760	83.776.960	84.918.704	90.212.481

PATRIMONIO NETO



PATRIMONIO NETO	
Año 2001	47.301.902.739
Año 2002	61.280.901.604
Año 2003	68.954.310.789
Año 2004	85.188.379.258
Año 2005	102.795.542.367

EXCEDENTES



EXCEDENTES	
Año 2001	6.211.890.666
Año 2002	5.928.970.995
Año 2003	4.260.703.821
Año 2004	9.909.023.539
Año 2005	8.193.863.223

INDICE

● Nuestros dirigentes	pág. 4
● Memoria del Consejo de Administración	pág. 6
● Memoria de la Junta de Vigilancia	pág. 8
● Memoria de la Junta Electoral	pág. 9
● Memoria del Comité Ejecutivo	pág. 10
● Memoria del Comité de Crédito	pág. 10
● Memoria del Comité de Educación	pág. 11
● Memoria del Comité de Tarjetas de Crédito	pág. 16
● Memoria del Comité de Jurídico y Recuperación de Crédito	pág. 18
● Memoria del Comité de Planificación Económica Financiera	pág. 19
● Memoria del Comité de Investigación y Desarrollo	pág. 20
● Memoria del Comité de Solidaridad	pág. 21
● Memoria del Comité de Construcciones	pág. 21
● Memoria del Comité Coordinador del Consejo Consultivo	pág. 21
● Memoria del Comité de Turismo	pág. 22
● Memoria de los Comités Regionales	pág. 23
● Memoria del Comité Regional del Norte	pág. 23
● Memoria del Comité Regional Caaguazú	pág. 24
● Memoria del Comité Regional Guairá	pág. 24
● Memoria del Comité Regional Alto Paraná	pág. 25
● Memoria del Comité Regional Itapúa	pág. 26
● Memoria del Comité Regional San Pedro	pág. 27
● Memoria del Comité Regional Misiones	pág. 27

BALANCES

● Balance General Consolidado	pág. 28
● Cuadro de Resultados	pág. 30
● Estado de Cambios en el Patrimonio	pág. 31
● Estado de Flujo de Efectivo	pág. 32
● Dictamen de la Junta de Vigilancia	pág. 33
● Dictamen de la Auditoría Externa	pág. 34
● Nota a los Estados Contables	pág. 35
● Evolución	pág. 42